

# **Экологический менеджмент**

# ПЛАН ЛЕКЦИЙ 1 и 2

1. Концепция экологического менеджмента (ЭМ): общие положения, основные понятия
2. История развития ЭМ.
3. Механизмы управления природоохранной деятельностью.
4. Экологические системы (иерархия) и нормативно-правовая база их деятельности.
5. Правовая основа экологического менеджмента. (продолжение далее)

- 6. Основные нормативные документы ЭМ. ИСО 9000. **Стандарты серии ИСО 14000.**
- 7. Назначение, структура стандарта ИСО 14001. Назначение прочих стандартов серии ИСО 14000.
- 8. Структура системы ЭМ предприятия (организации). Модель системы управления охраной окружающей среды.
- 9. Особенности экологического менеджмента и традиционной системы охраны ОС на предприятии.
- 10. Мотивы внедрения системы экологического менеджмента на предприятии.

**Экологический менеджмент** – современная система управления природопользованием и охраной природных ресурсов.

Эта система:

- направлена на сохранение качества окружающей среды, обеспечение нормативно-правовых экологических параметров
- основана на концепции устойчивого развития общества (реализует ее на практике).

# Принципы ЭМ

- Учет экологических особенностей
- Своевременность решения проблем
- Ответственность за экологические последствия
- Приоритетность решения экологических проблем

## Задачи ЭМ

- Организация экологически безопасных производственных процессов
- Получение максимального результата при минимальном ущербе для ОС
- Создание и внедрение малоотходных технологий
- Стимулирование природоохранных инициатив

# Предмет ЭМ

- Экономика природопользования
- Организационная структура
- Экологический маркетинг
- Экологическая политика
- Мотивация
- Взаимодействие с общественностью

и другие части системы управления

# История развития ЭМ

## Важнейшие концепции

1. научного управления (1990-1920 гг.)
2. административного управления (1920-1950 гг.)
3. управления с позиций человеческих отношений (1950-по наст. время)
4. управления с точки зрения количественных методов (1950-по наст. время)
5. системный подход
6. ситуационный подход



- Ф.У. Тейлор – основатель школы научного менеджмента (увеличение производительности путем научной организации труда).
- А. Файоль – создал административную школу (сформулировал теорию управления, включающую планирование, организацию, руководство, контроль).
- М. Фоллет и Э. Мейо – человеческие отношения (социальное взаимодействие и коммуникация, мотивация).
- К.У. Черчмен и др. – количественные методы (математические методы, научный анализ, впоследствии компьютерное моделирование).

# **Механизмы управления природоохранной деятельностью**

## **1. Административно-правовые**

Введение нормативных стандартов, прямого контроля и лицензирования хозяйственной деятельности. Природоохранные законодательные акты и постановления.

## **2. Экономические**

Внедрение системы платежей за загрязнение, экологических налогов, субсидий.

## **3. Рыночные**

Внедрение принципов, основанных на распределении прав (квот) на загрязнение и компенсационных платежей

(эконом. механизмы, связанные с административными)

Административно-правовые  
механизмы управления  
природопользованием

Стандарты, нормативы,  
лимиты

- нормативно-правовая база
- стандарты качества окружающей ОС
- стандарты воздействия на компоненты ОС

Методы административно-  
правового взаимодействия с  
потенциально возможными  
нарушителями

- ОВОС
- экологическая экспертиза
- экологический аудит
- экологическая сертификация

## **Экологические системы и нормативно-правовая база их деятельности**

- **Планетарная** – документ ООН о принципах устойчивого развития, международные соглашения по вопросам экологизации
- **Национальная** – законодательные нормативно – правовые акты, национальные проекты в области экологической деятельности на территории страны
- **Региональная** – законодательные нормативно-правовые акты, региональные проекты в области экологической деятельности на территории региона страны
- **Локальная** – распорядительные документы органов местной власти
- **Предприятие** – распорядительные документы руководства предприятия, планы хозяйственной и экологической деятельности

# Нормативно-правовая база природопользования и охраны ОС

## Стандарты.

Международные стандарты в области экологической деятельности серии ИСО 14000.

Ранее стандарты ИСО 9000 на системы управления качеством прдукции.

В их основе – цикл РДСА (RDCA) – планирование, реализация, контроль результатов и корректирующие действия (в зарубежной экономике).

## **Законодательные акты: Федеральные законы РФ**

- Об охране ОС
- Об охране атмосферы
- Об особо охраняемых природных территориях
- О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения
- О радиационной безопасности населения
- Об отходах производства и потребления
- Об экологической экспертизе.

В области природопользования – Федеральные законы

- О недрах

- кодексы Водный, Земельный, Лесной

В области правовых отношений – кодексы Гражданский, Уголовный, Об адм. нарушениях, Налоговый, Таможенный, Трудовой.

# России нужен Экологический кодекс

- Вопросы экологии и промышленной безопасности сейчас регулируют **около 1000 нормативных актов**, при этом нормы и понятия в них нередко путаются или противоречат друг другу.
- Нужно срочно усовершенствовать экологическое законодательство и создать полноценный **Экологический кодекс**, предлагает экологический комитет РСПП.
- «Латать действующее экологическое законодательство дальше бессмысленно», констатировал председатель экологического комитета РСПП Олег Дерипаска на конференции «Неделя российского бизнеса».

# **Нормативно-правовые документы органов федеральной исполнительной власти**

- СанПиН – санитарные правила и нормы
- СНиП – строительные нормы и правила
- ПНиП – природоохранные нормы и правила
- МБТ – медико-биологические требования.



ЭМ – вид управления производственной деятельностью (природопользованием) а также природоохранной деятельностью в рамках объекта природопользования (предприятия).

1992 г. – решение ООН о разработке международных стандартов в области ЭМ.

1993 г. – создание Технического комитета «Экологическое управление» -

ISO/TC 207 – началась разработка стандартов 14000.

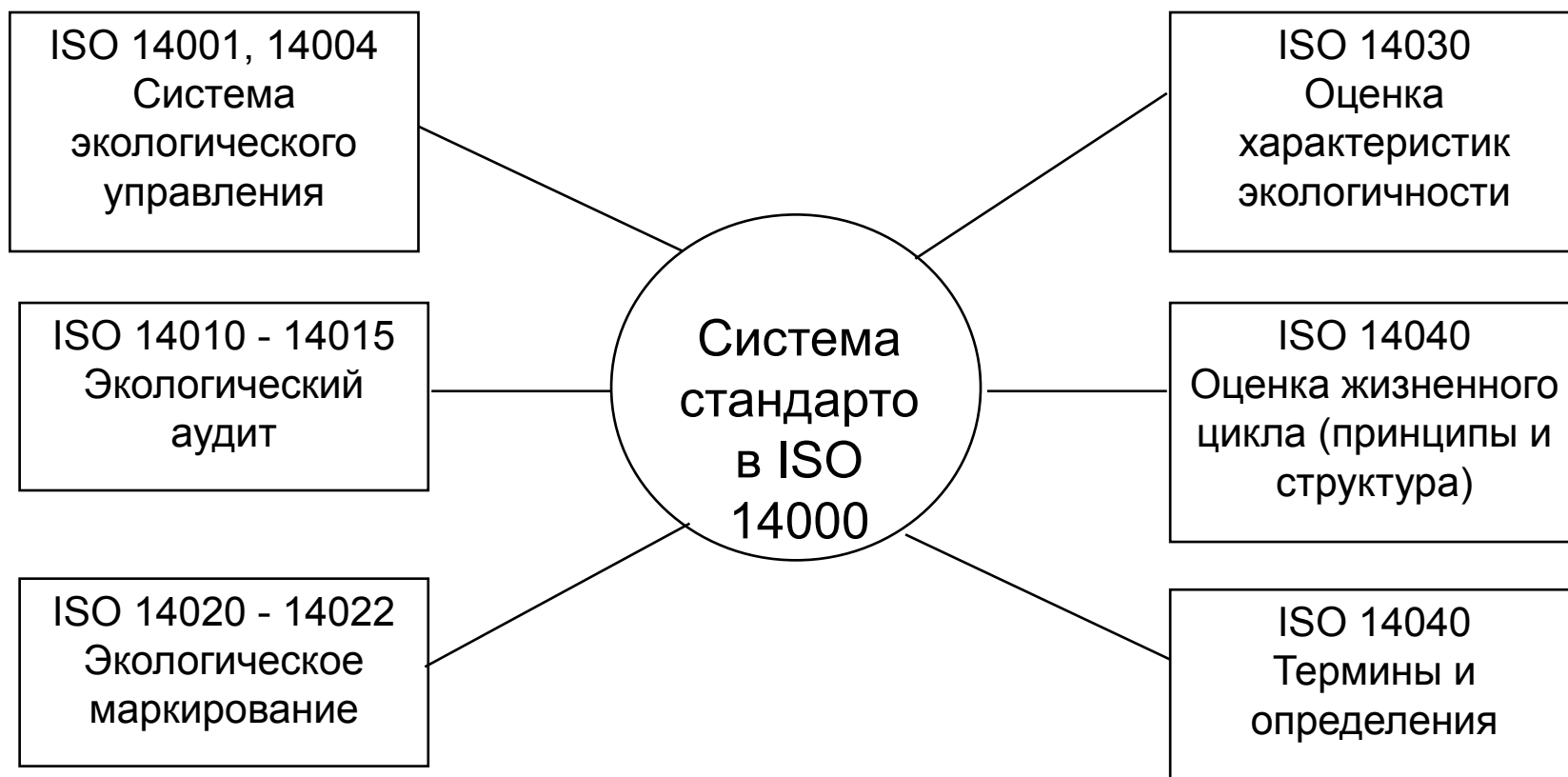
## Цели разработки стандартов:

- Обеспечение необходимого качества продукции
- Улучшение здоровья населения, обеспечение безопасности и охраны ОС
- Рационализация технологий для рационального использования ресурсов
- Упрощение контактов между производителями, потребителями и поставщиками
- Поддержка международной торговли.

Сейчас в серии ИСО 14000 в виде стандартов, проектов международных стандартов (ПМС) и проектов комитетов (ПК) насчитывается 20 документов по направлениям:

- система экологического управления
- экологический аудит
- экологическая маркировка
- оценка жизненного цикла продукции
- термины и определения.

# Система стандартов ISO 14000 охватывает несколько направлений



Основным предметом ISO 14000 является система экологического менеджмента – environmental management system - EMS.

Создание такой системы дает организации:

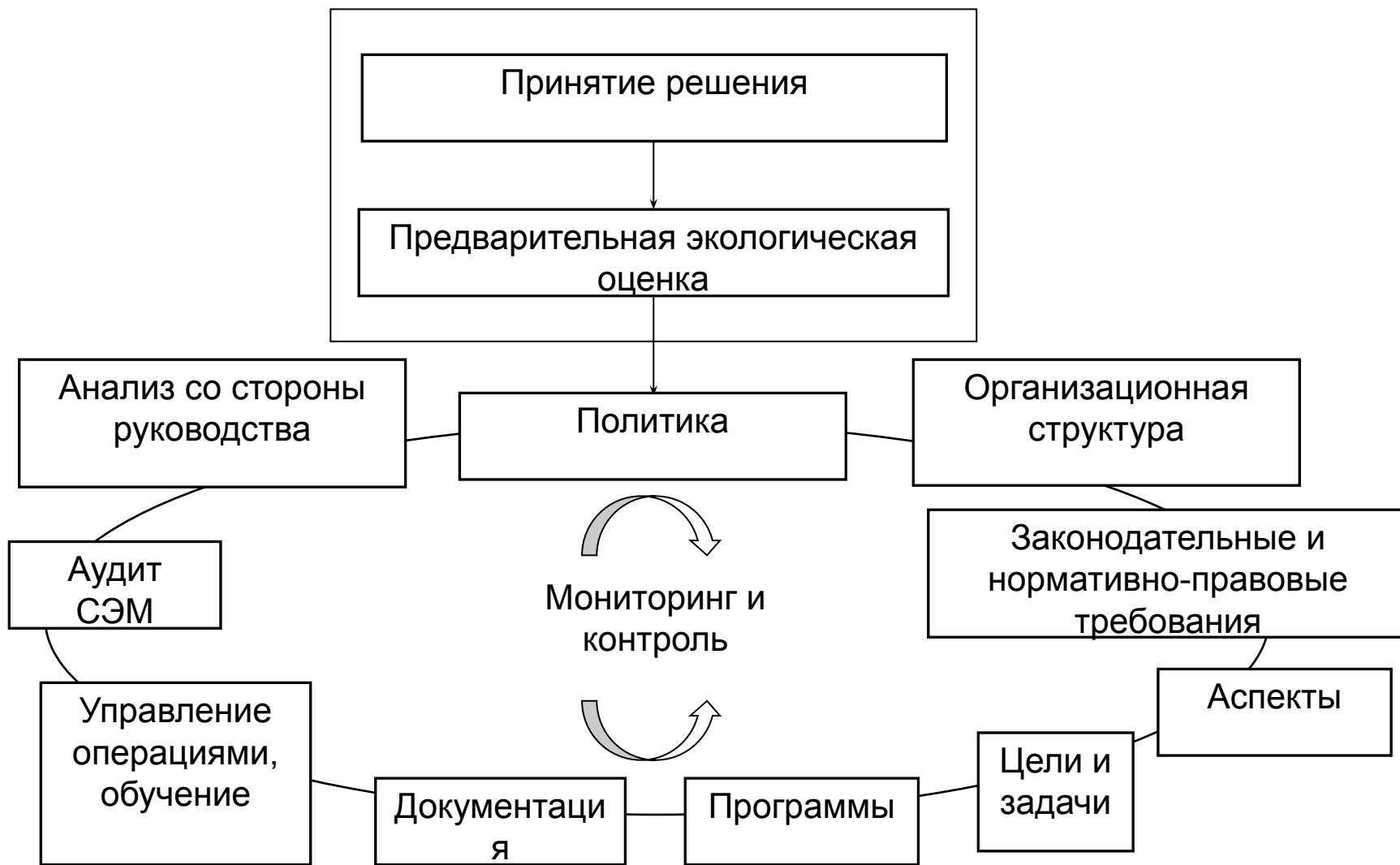
- эффективный инструмент **управления** совокупностью своих воздействий на окружающую среду
- возможность продемонстрировать клиентам и общественности соответствие системы ЭМ современным требованиям.
- возможность получить формальную **сертификацию** от третьей (независимой) стороны.

Сейчас сертифицировано более 5000 компаний из 50 стран мира, половина из ЕЭС.

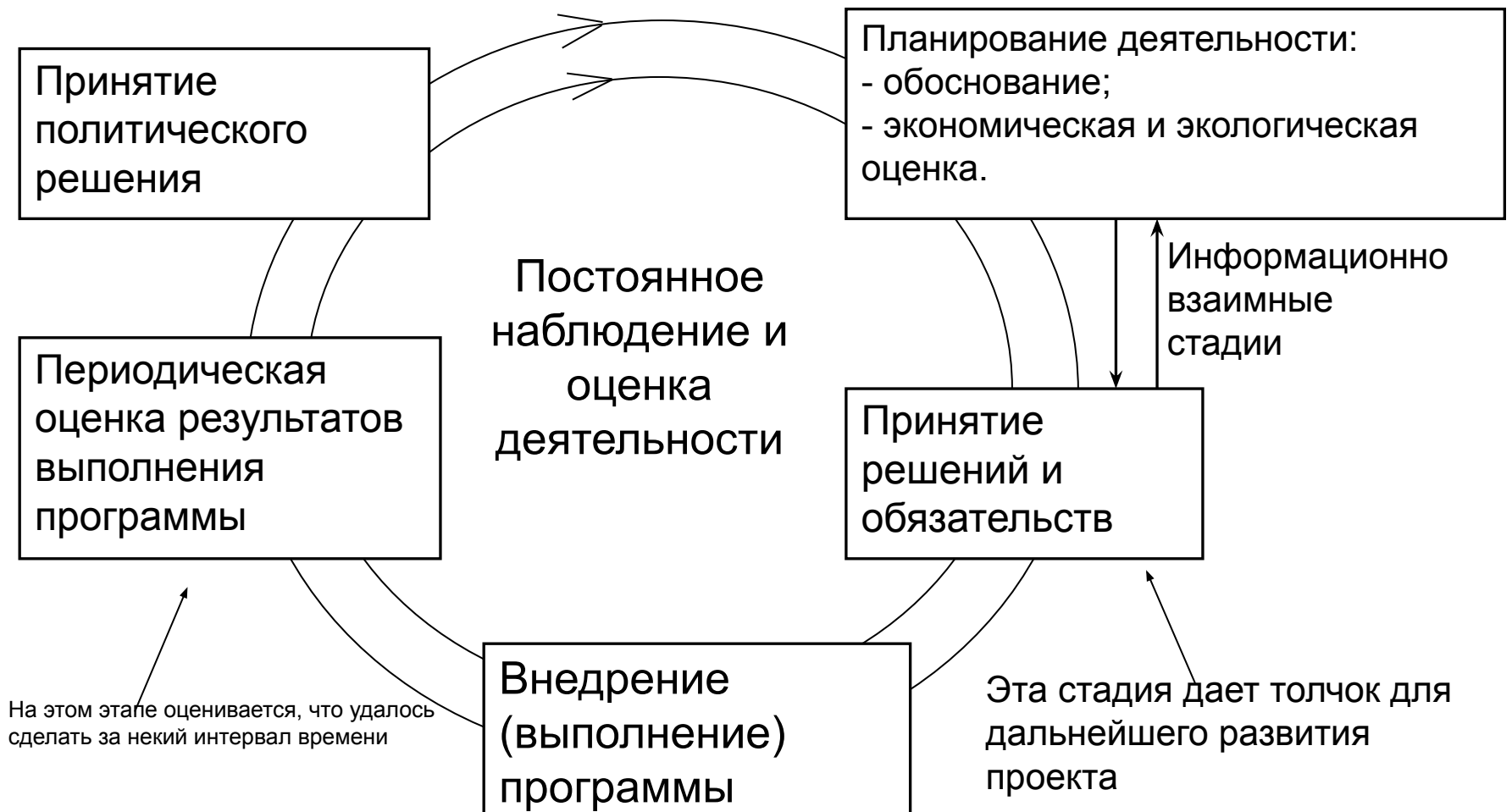
IQNet – международная сеть сертификационных органов.

# Модель системы управления охраной ОС





***Схема внедрения СЭМ на предприятии любой отрасли промышленности***



## ***Цикл деятельности организации***



На территории Российской Федерации действует система ГОСТов, регламентирующих внедрение и функционирование системы управления окружающей средой – **ГОСТ Р ИСО 14000**.

Национальная инфраструктура **сертификации** находится на начальной стадии развития.

Целесообразно предпринять следующие шаги:

- популяризация ISO 14000 и основных принципов экологического аудита промышленных предприятий;
- подготовка специалистов-аудиторов, развитие нормативной базы по экологическому аудиту;
- внедрение национальной системы экологической сертификации и маркировки продукции, а в качестве первого шага – официальное признание определенных систем экологической маркировки импортной продукции.