

Это самое легкое.  
Это самое сложное.

:) [Happy-PM.com](http://Happy-PM.com)



**RoboMonkey**

# Что будет сегодня

- Управляйте своим персонажем
  - Ожидания
  - Ожидания
  - Ожидания
- Управляйте
  - Успешные
  - Успешные
  - Нетворкинг
- Управляйте
  - GTD
  - FАСТ
  - Квадрат
  - Хронометр
- Управляйте
  - Делегирование
- Не стойте на месте!
  - Прокачка навыков

Большинство менеджеров этого не делают. И хорошо.

# Чего от нас ждут, как от менеджеров?

## Исходя

- Что ну
- Что ну
- Что ну
- Что ну

Им всем что-то нужно  
от вас



Ответ прост

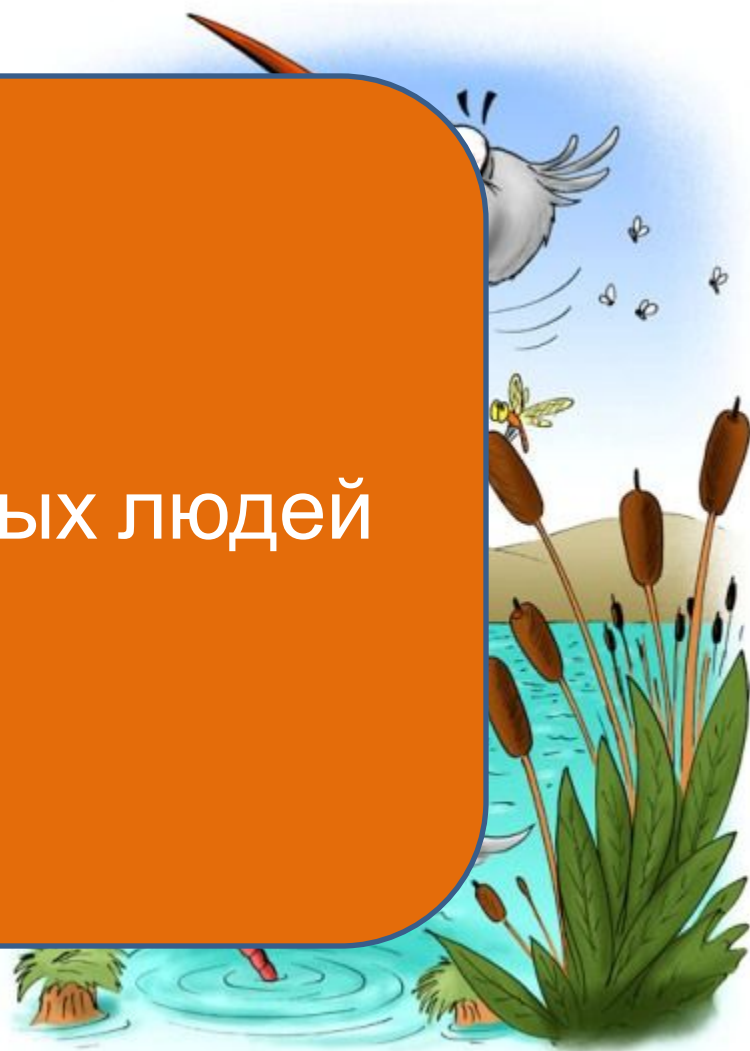
Никто не любит  
проблемы

# Чего от нас ждуют, как от менеджеров?

## Исходя из

- Что нужно отдела
- Что нужно департам
- Что нужно

Нет неважных людей

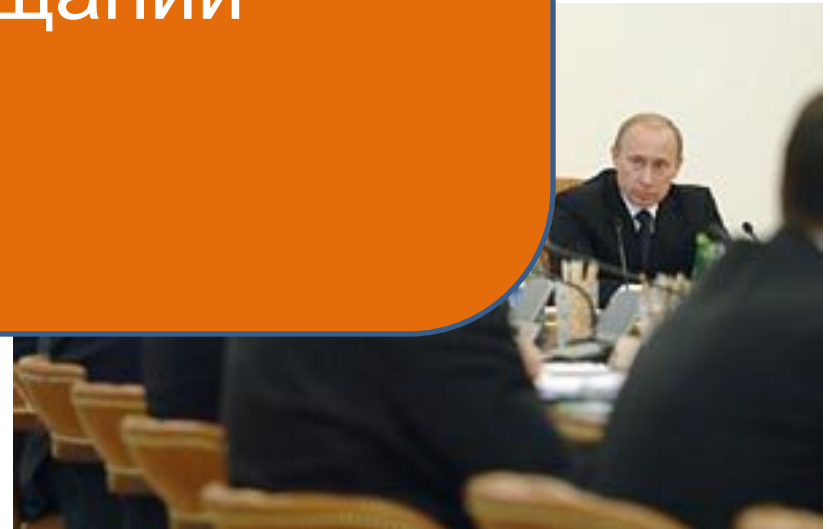


# Коммуникации и встречи

## Проводите их

- Выявляйте решения
- Не делайте и обсудите
- Помните МОТИВАЦИИ ТВОИ

Не назначайте  
совещания ради  
совещаний

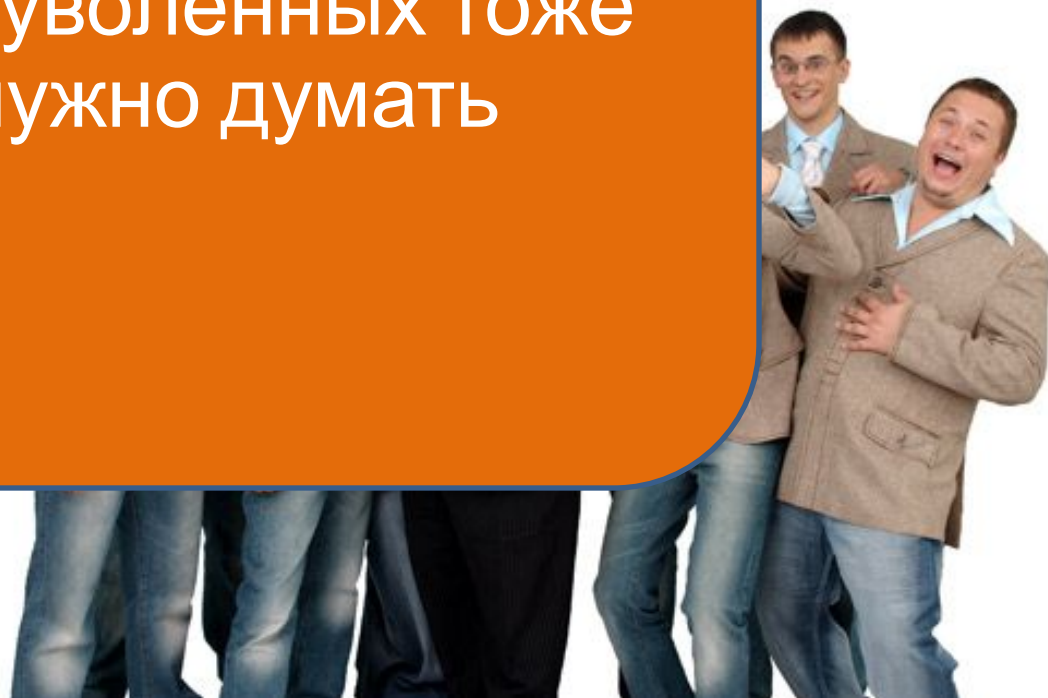


# Чего от нас ждут, как от менеджеров?

## Исходя из

- Что нуж
- Что нуж
- Что нуж
- Что нуж

Про уволенных тоже  
нужно думать



# Контроль и информация

## Конт

- Б
- О

- Е
- р

## Инф

- О
- и

- И
- К

- Подд

и когда

ч»)

от

cret

знаний

Туалет – мощное  
средство knowledge  
sharing



# Что происходит, если оценок нет

## Давай

- Зад
- Исп
- Мен
  - 
  - 
  -
- Поч
  - 
  - 
  - 
  - 
  - 
  -
- Так и с реальными задачами...

“Жизнь все равно богаче” – типичнейшая отговорка

цвет

лько

лина

# Менеджер – не уборщица

**Зачем**

**как**

**отно**

- Мен

зани

деят

- Спе

в эф

роли

- Спе

осно

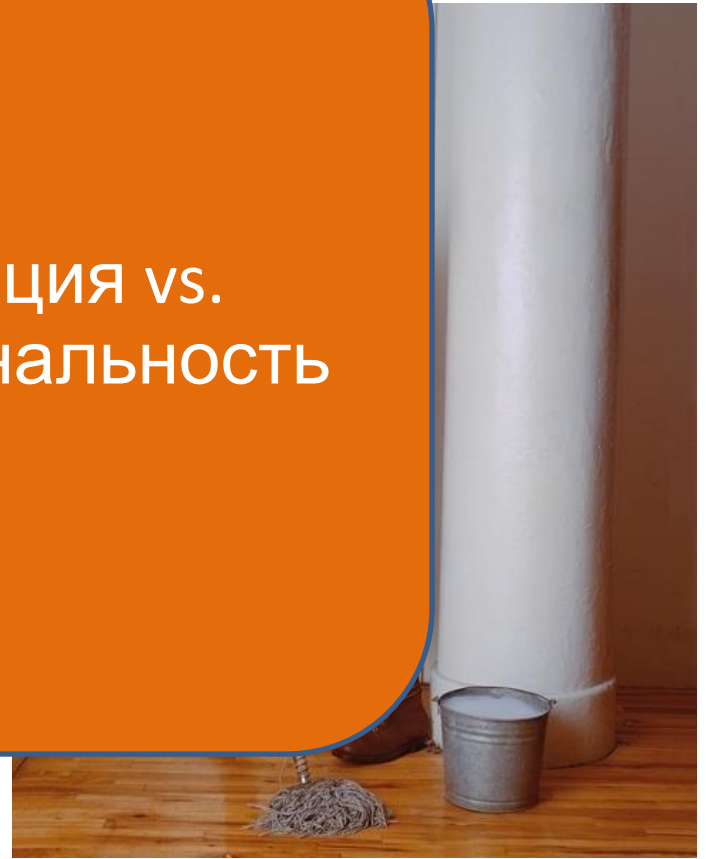
проц

- Роли

«гори

для рос

Специализация vs.  
Кроссфункциональность



# Как общаться с заикой?

## Некто

- Заика
  - Э
- Посме
  - О
  - бе
  - О
  - О
- Вы ду
  - Д
- Если в  
его бесн
- **Решение:** спросите шефа, что его беспокоит

Шефы любят когда  
решают их проблемы

ичает

ЧИТ



Коллеги, это не  
выпендрей 😊

Мы правда хотим  
побелиться набитыми  
шишками.

Усп

Усп

# История карьеры Орлова



- Налаживайте отношения
- Учитесь
- Думайте
- Наблюдайте
- Действуйте

sultant

десь  
рлов  
начал  
учиться

QA engineer

# История карьеры Панкратова



- Мне 28 лет

Вы всё ещё уверены, что это всё  
потому, что я умнее вас? 😊

онар,

знес и

ВОГО

и

рнет-

## С чего я начинал

- Я начал
- третьего
- Потом б
- Потом н
- «помочь
- Потом н
- А потом
- тестиро

Тестирования было много... до тошноты много. Чеклисты по 300-400 позиций, которые нужно было проходить по 3-4 раза в день

**Наверное тут меня и стали  
посещать мысли о  
«продуктивности и  
эффективности» против  
«объёмов и усердия»**

начало

на ASP

и

»

ы

## По пути следования паровоза

- Тут меня разработ

- По те
- Я ко ин

И тут я стал задумываться «и что дальше?»

Кому я нужен как специалист по InstallShield-у?

до

итаю

о,

ценные



Он обещал, он вернулся!

- Я снова

- М

- та

- О

- ос

ов как

Первый осознанный, а не «как  
получилось», шаг в карьере

## Первые успехи

- Я стал  
ещё на  
• И  
по
- Я стал  
*профес*  
• Хо  
во  
• Во

ания

тестеров

Это мой способ.

Писать умеют многие.

ои

## Мои первые уроки

- Что я о

- 1.

- 2.

- 3.

- 4.

Карьера – это такой же проект.

## Чему я научился

- На это
- «хитро
- «Х
- зн
- IT-
- А
- ме

их пор  
ли  
ВЫКОМ  
В

Этот навык – развиваемый.

## Что я делал дальше

- Я меня
  - Каст
  - Теле
  - Пара
  - и те
  - Фабр
    - На
    - С
    - Я

А это просто надо не бояться  
делать.

а

ел одни

ак

ко

## Мои уроки в бизнесе

- Я попр

- Как э

- Св

- Са

- вп

- по

- Что п

- М

- ф

- М

- да

- Хочу л

Это тоже мой способ.

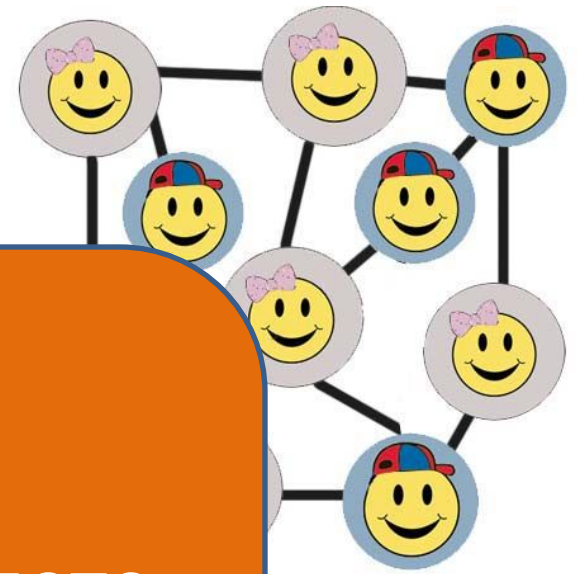
Этот способ я не рекомендую.

не  
надо

делали  
ка

г - это  
ути» 😊

# □ Networking



- Знако  
успех
- Знако  
возмо

Вы не представляете  
себе, насколько тесен  
мир

СКОЛ

В ВЫ

# С кем? Где? Как?

Визиток у вас, конечно,  
нет? 😊

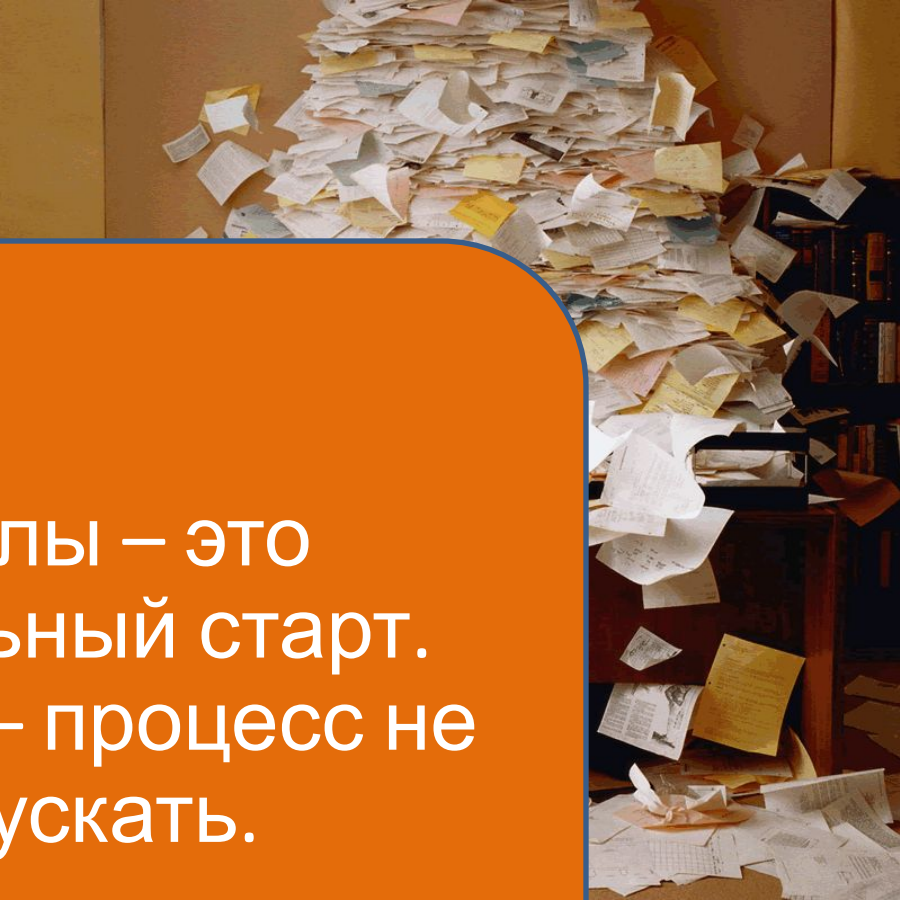
- Кем в
- Везде
- «Давайте познакомимся»



- Чем в  
быть
- Чем в  
быть
- Чем в  
быть

И про elevator pitch...





Завалы – это  
нормальный старт.  
Главное – процесс не  
запускать.

Модели

Разгребая завалы: «GTD»

# Модель FАСТ или «матрица Эйзенхауэра»

Распр

ости

Мен

«Крысиные бега»

Вып

ости:

- **A** – важные и срочные задачи
- **C** – важные, но несрочные задачи
- **F** – неважные, но срочные задачи
- **T** – неважные и несрочные задачи

# Когда её делать... или не делать?

При

- П
- П
- П

Правильно расставить приоритеты невозможно без четких целей.

ы:

тип A,C)

- тип A,C)

«да» - тип

е, не

# Модель FАСТ или «матрица Эйзенхауэра»



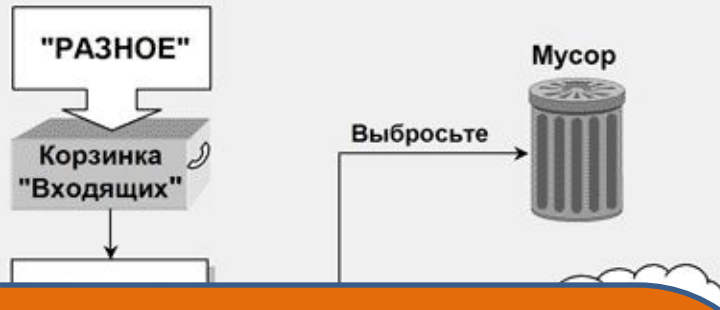
# Какие задачи и когда делать?

**При**

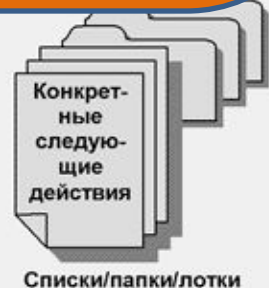
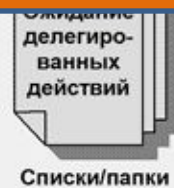
- У
- У
- Э
- П
- Т

Состояние потока

для задач



Попробуйте сделать  
свою систему –  
главное, чтобы она у  
вас была



Мысли... нет – КРИКИ вслух 😊

## Практи

- План
- Не сл
- Зани
- важн
- Подб
- Расс
- Не в
- стави
- друга
- Не от
- ЧТО ИХ НЕ

Без плана вы не  
сделаете н-и-ч-е-г-о

нение

ДХОДЫ.

ки

уг

ежде,



# Как заставить себя умываться по утрам

## Основ

- Чтоб  
перв
  - Вед  
прод
  - Фикс  
поме
  - Не с
    -
  - Име  
планы,
  - Научитесь говорить «нет» и делегировать задачи
- е дела,  
ГОВ»  
ашивают  
О  
влять  
снем

Просто начните это  
делать

# Помогать не значит делать за кого-то

**Дел**

- П
- С
- Е
- П
- И
- И
- У

занят,

Делегируйте важное, а  
не только геморройное

Если вы не едете, вы  
СТОИТЕ

Не



Вы здесь – вы уже среди подавляющего  
меньшинства!

**Точ**

- Э
- К
- С
- П

У вас есть план  
персонального  
развития?

# Домашнее задание

- Ожид
- И?... Ч
- Начат
- Начат
- План

И все предыдущие  
домашние задания  
тоже ждем 😊

Ждем еще 10  
дней

# Спасибо!

Всем спасибо!  
Услышимся через  
неделю!

М.com

Robo

[slava@pankratov.org.ua](mailto:slava@pankratov.org.ua)    [info@happy-pm.com](mailto:info@happy-pm.com)