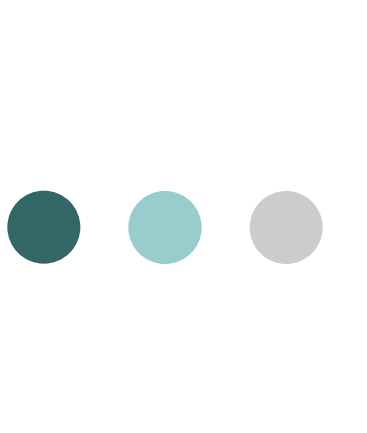


# **ТЕМА 2. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРЕДПРИЯТИЙ**

- 
- 1. Понятие производственной структуры предприятия и ее основные элементы.**
  - 2. Функциональные подразделения предприятия.**
  - 3. Факторы, влияющие на производственную структуру.**
  - 4. Сущность управления предприятием.**
  - 5. Формы, типы, методы организации производства**
  - 6. Виды производственных процессов**
  - 7. Понятие производственного цикла**



## **ВОПРОС 1. Понятие производственной структуры предприятия и ее основные элементы**

*Структура предприятия – это состав и соотношение его внутренних звеньев (цехов, участков, отделов, лабораторий и других подразделений), которые составляют единый хозяйственный объект.*

*Различают общую, производственную и организационную структуру предприятия.*



## Главными элементами производственной структуры предприятия считаются:

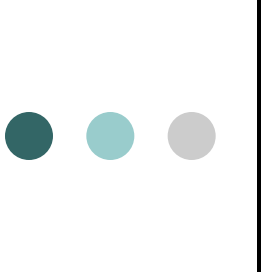
1. **Рабочее место** - неделимое в организационном отношении звено производственного процесса, обслуживаемое одним или несколькими рабочими, предназначенное для выполнения определенной производственной операции (или их группы), оснащенное соответствующим оборудованием и организационно-техническими средствами.



## Рабочее место может быть:

- *простое*
- *комплексное*
- *стационарное*
- *подвижное*

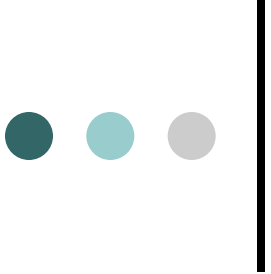
*В зависимости от особенностей выполняемых работ рабочие места подразделяются на специализированные и универсальные.*



*2. Участок - производственное подразделение, объединяющее ряд рабочих мест, сгруппированных по определенным признакам, осуществляющее часть общего производственного процесса по изготовлению продукции или обслуживанию процесса производства.*

*Производственные участки специализируются:*

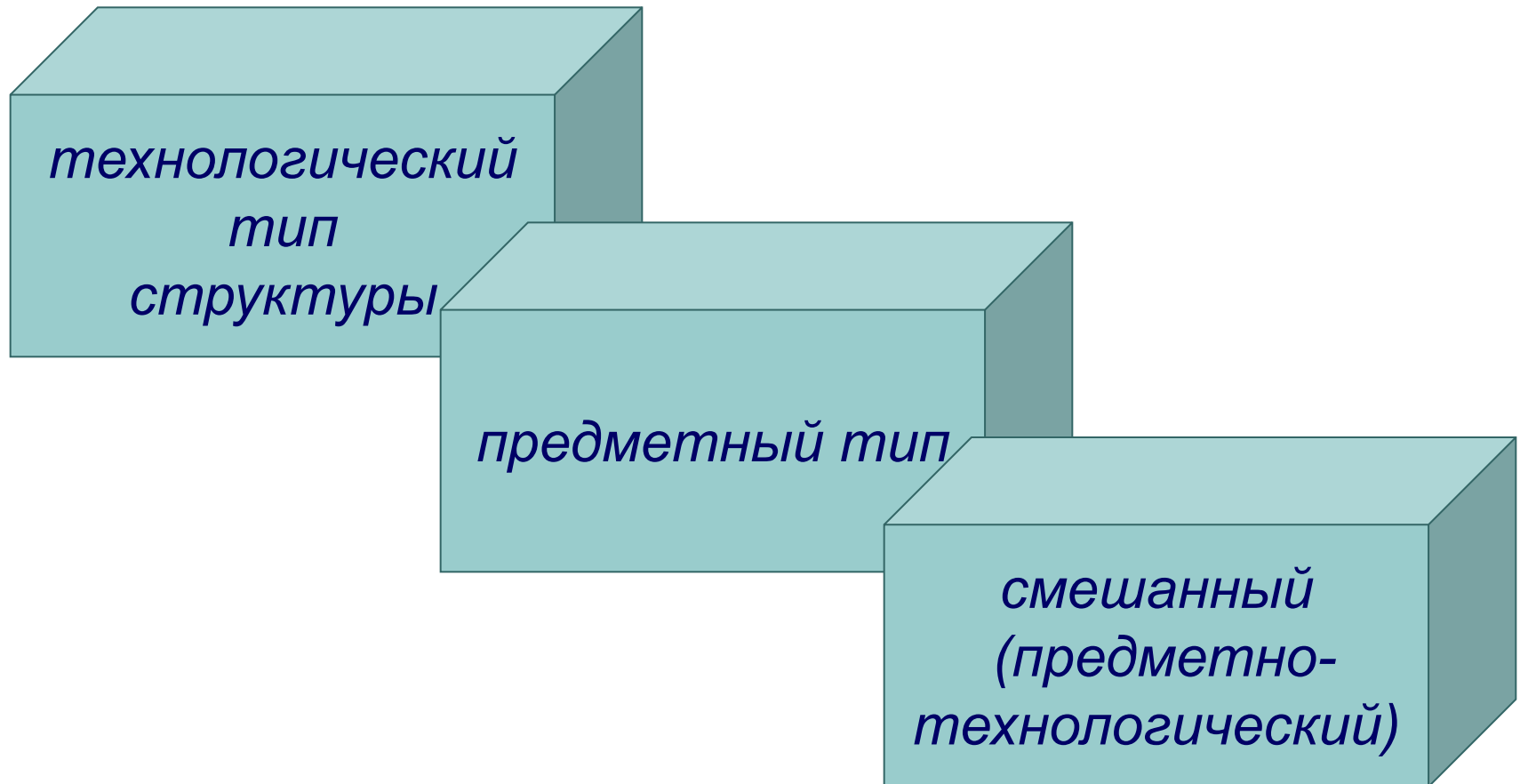
- подетально*
- технологически*



*3. **Цех** - наиболее сложная система, входящая в производственную структуру, в которую входят в качестве подсистем производственные участки и ряд функциональных органов.*

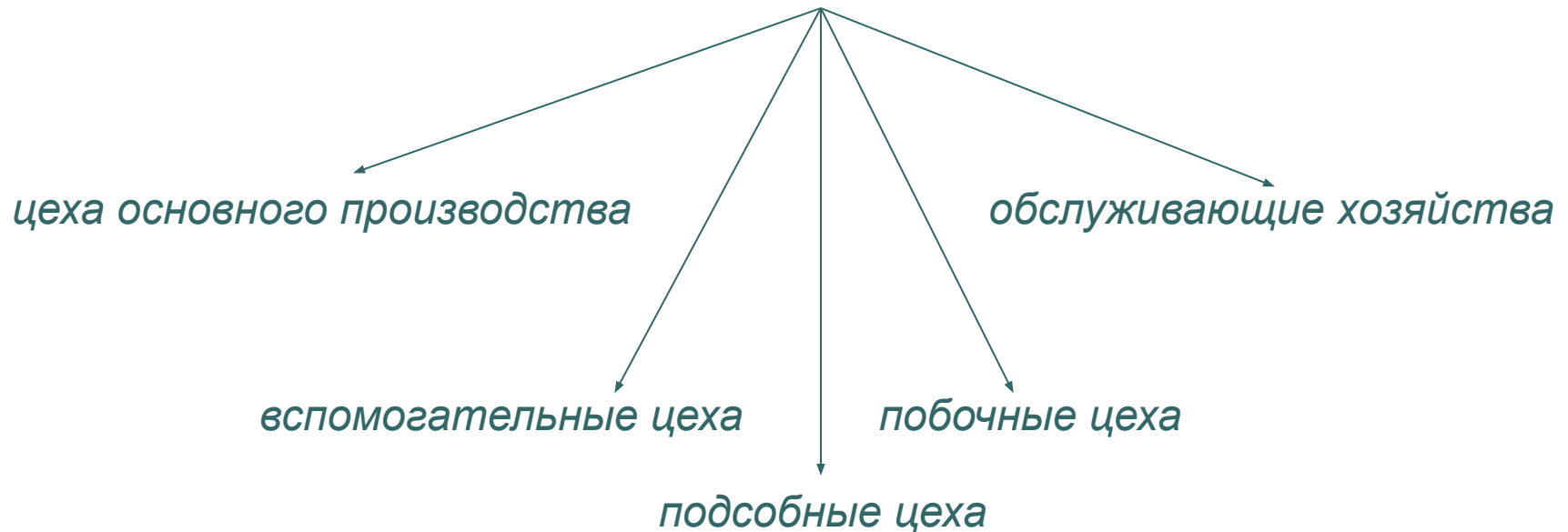
В зависимости от особенностей организации цехов производственная структура предприятия может быть организована по 3

типам:



## Вопрос 2. Функциональные подразделения предприятия

*Все цеха и хозяйства промышленного предприятия можно разделить на:*







### Вопрос 3. Факторы, влияющие на производственную структуру

*Факторы, влияющие на формирование  
производственной структуры предприятия, можно  
разделить на несколько групп:*

- 1. Общеструктурные*
- 2. Региональные*



## Вопрос 4. Сущность управления предприятием

*Организационная структура – один из основных элементов управления организацией. Она характеризуется распределением целей и задач управления между подразделениями и работниками организации.*

*В зависимости от характера связей между подразделениями организации различают следующие типы организационных структур:*



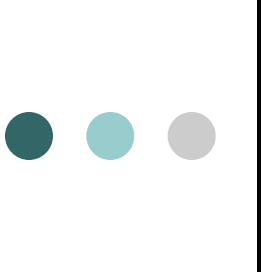
# 1. Линейная организационная структура управления

## **Преимущества :**

- Единство и четкость распорядительства
- Согласованность действий исполнителей
- Личная подотчетность исполнителя одному лицу
- Простота управления и др.

## **Недостатки :**

- Высокие требования к руководителю
- Отсутствие звеньев по планированию и подготовке решений
- Затруднительные связи между инстанциями и др.



## 2. Функциональная структура управления

### **Преимущества :**

- Высокая компетентность специалистов, отвечающих за осуществление конкретных функций
- Освобождение линейных менеджеров от решения некоторых специальных вопросов
- Исключение дублирования и параллелизма в выполнении управленческих функций и др.

### **Недостатки :**

- Трудности в поддержании постоянных взаимосвязей между различными функциональными службами
- Появление тенденций чрезмерной централизации
- Относительно застывшая организационная форма, с трудом реагирующая на изменения и др.



### *3. Линейно-функциональная структура*

#### **Преимущества :**

- Более глубокая подготовка решений и планов, связанных со специализацией работников
- Освобождение главного линейного менеджера от глубокого анализа проблем
- Возможность привлечения консультантов и экспертов и др.

#### **Недостатки :**

- Отсутствие тесных взаимосвязей между производственными отделениями
- Недостаточно четкая ответственность, т. к. подготавливающий решение, как правило, не участвует в его реализации И др.



## 4. Дивизиональная структура

### **Преимущества :**

- Повышение самостоятельности и ответственности отделений в вопросах максимизации прибыли и завоевания позиций на рынке

### **Недостатки :**

- Рост управленческого аппарата  
- Возможность появления конфликтов из-за централизованного распределения ресурсов



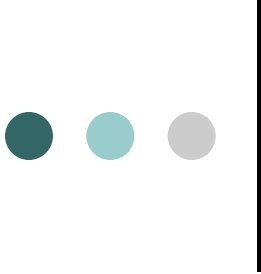
## 5. Адаптивная структура управления

### **Преимущества :**

- Возможность быстро реагировать и адаптироваться к изменяющимся внутренним и внешним условиям организации
- Рациональное использование кадров за счет специализации различных видов трудовой деятельности и др.

### **Недостатки :**

- Необходимость постоянного контроля и его сложность
- Трудность приобретения навыков необходимых для работы по новой программе и др.

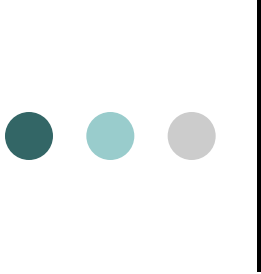


## Вопрос 5. Формы, типы, методы организации производства

К формам организации производства в целом относятся:

1. *Концентрация* представляет собой процесс сосредоточения изготовления продукции на ограниченном числе предприятий и в их производственных подразделениях.

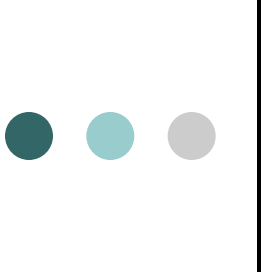


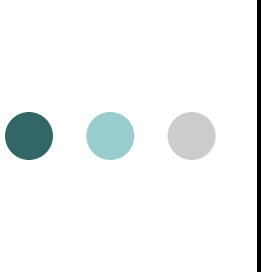


2. Под **специализацией** понимается сосредоточение на предприятии и в его производственных подразделениях выпуска однородной, однотипной продукции или выполнения отдельных стадий технологического процесса.

*Различают специализацию:*

- Технологическую
- Предметную
- Подетальную

- 
3. **Кооперирование** предполагает производственные связи предприятий, цехов, участков, совместно участвующих в производстве продукции.
  4. **Комбинирование** представляет собой соединение в одном предприятии производств, иногда разноотраслевых, но тесно связанных между собой.

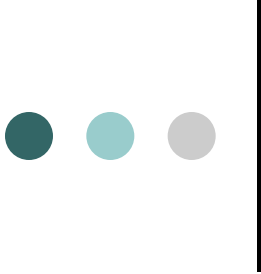


## Выделяют три вида организации производства:

*поэлементн  
ый*

*пространст  
венный*

*временной  
разрез  
организации  
производств  
а*



**Тип производства** - классификационная категория производства, выделяемая по признакам широты номенклатуры, регулярности, стабильности объема выпуска изделий, типа применяемого оборудования, квалификации кадров, трудоемкости операций и длительности производственного цикла.



## На практике различают 3 типа организации промышленного производства:

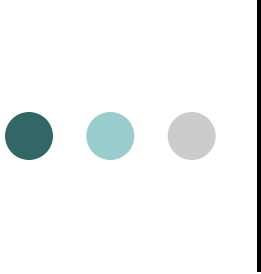
1. **Единичное производство** - характеризуется широким ассортиментом продукции и малым объемом выпуска одинаковых изделий.
2. **Серийное производство** - характеризуется изготовлением ограниченного ассортимента продукции.
3. **Массовое производство** - характеризуется изготовлением отдельных видов продукции в больших количествах на узкоспециализированных рабочих местах в течение продолжительного периода.



## **Различают методы организации производственного процесса:**

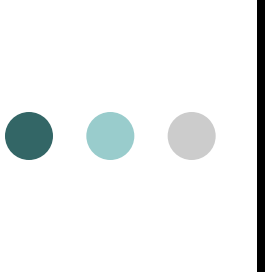
1. **Поточное производство** - форма организации производства, основанная на ритмичной повторяемости времени выполнения основных и вспомогательных операций на специализированных рабочих местах, расположенных по ходу протекания технологического процесса.

Структурной единицей является **поточная линия**, представляющая собой совокупность рабочих мест, расположенных по ходу технологического процесса, предназначенных для выполнения закрепленных за ними технологических операций и связанных между собой специальными видами межоперационных транспортных средств.



2. *Партионный* метод организации производства характеризуется изготовлением разной номенклатуры продукции в количествах, определяемых партиями их запуска-выпуска.

*Партией* называется количество одноименных изделий, которые поочередно обрабатываются при каждой операции производственного цикла с однократной затратой подготовительно-заключительного времени.



3. **Индивидуальный** метод организации производства характеризуется изготовлением продукции в единичных экземплярах или небольшими неповторяющимися партиями.

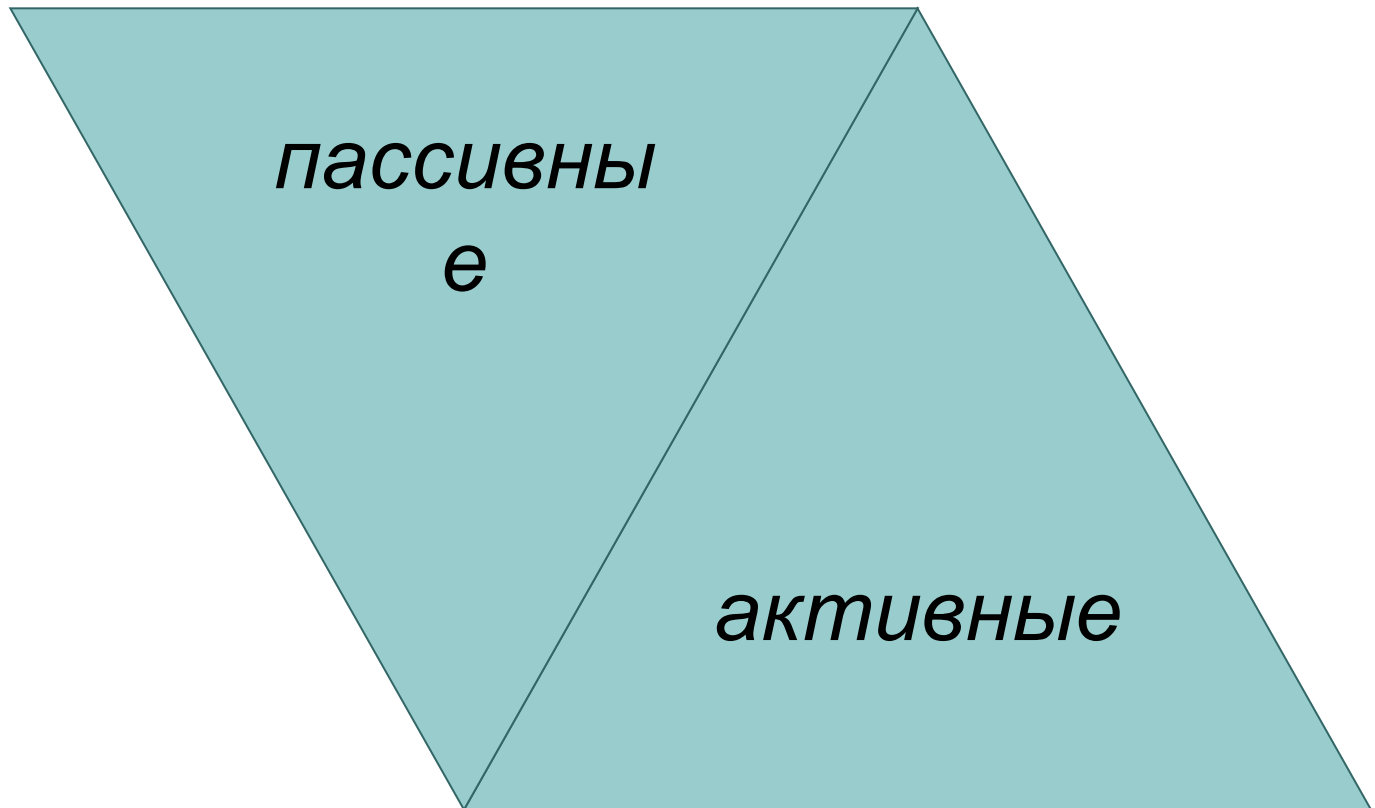




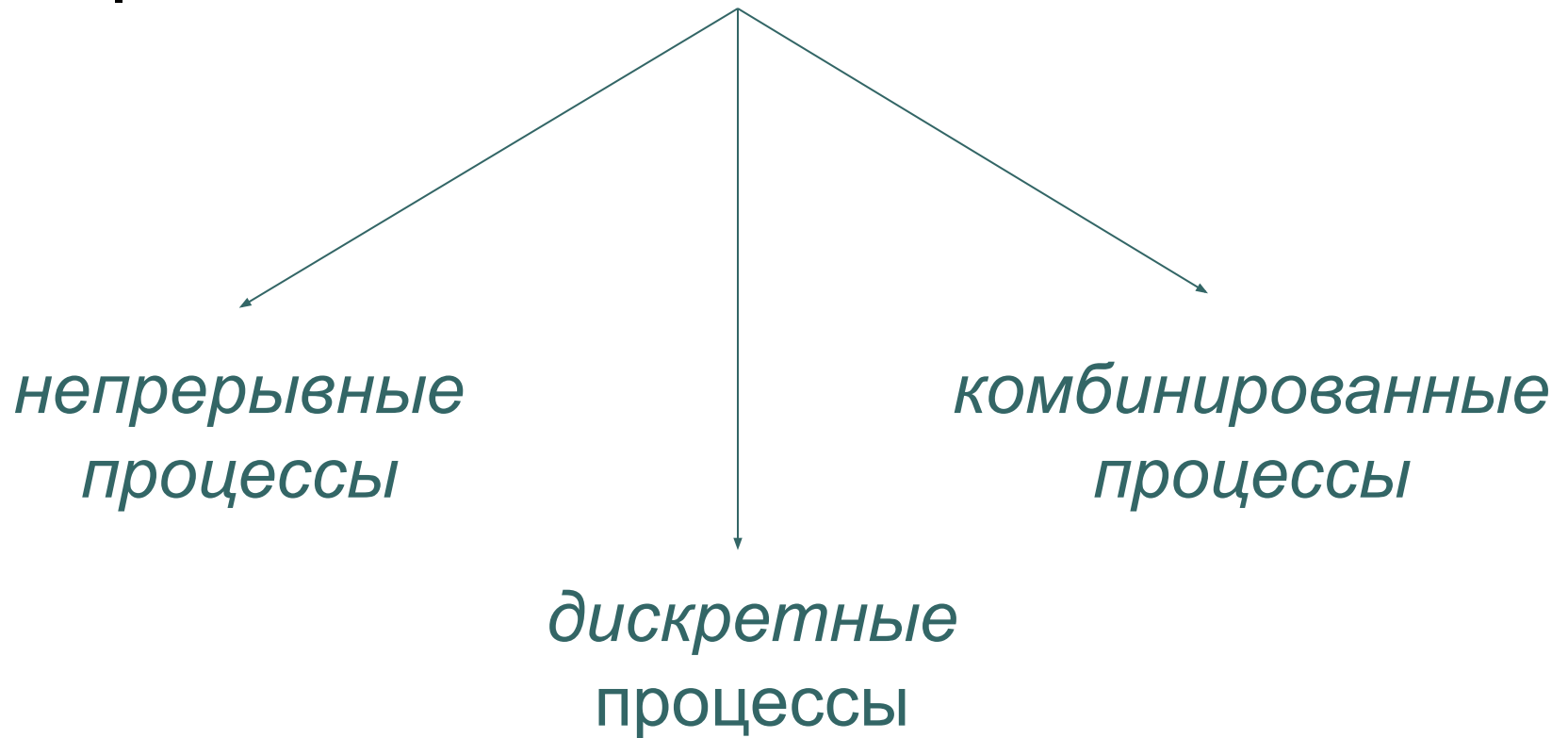
## Вопрос 6. Виды производственных процессов

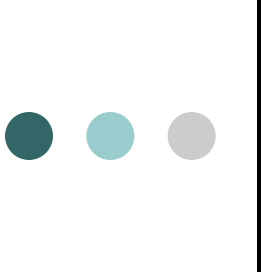
**Производственный процесс** - основа деятельности любого предприятия, представляющая собой совокупность отдельных процессов труда, направленных на превращение сырья и материалов в готовую продукцию заданного количества, качества, ассортимента и в установленные сроки.

По источнику энергии технологические процессы можно разделить на:



По степени непрерывности воздействия на предмет труда выделяют:



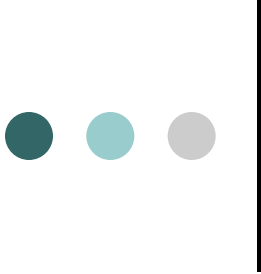


По способу воздействия на предмет труда и виду применяемого оборудования различают технологические процессы:

- механические
- аппаратурные

По кратности обработки сырья различают:

- процессы с разомкнутой (открытой) схемой
- процессы с замкнутой (круговой, циркуляционной или циклической) схемой



*Все производственные процессы  
классифицируются как:*

*простые*

*КОМПЛЕКСНЫЕ*

*аналитические*

*синтетически  
е*



## Производственные процессы бывают также:

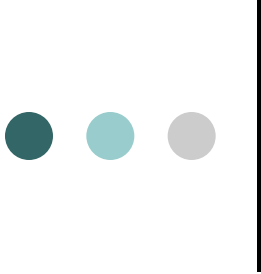
- **основные** – к ним относятся процессы, которые непосредственно связаны с изменением геометрических форм, размеров, внутренней структуры обрабатываемых предметов;
- **вспомогательные** - процессы, которые непосредственно не связаны с предметом труда и призваны обеспечивать нормальное, бесперебойное функционирование основных процессов.



## **Вопрос 7. Понятие производственного цикла**

**Производственный цикл** изготовления изделия (партии) представляет собой календарный период нахождения его в производстве от запуска исходных материалов и полуфабрикатов в основное производство до получения готового изделия (партии).

Структура производственного цикла включает время выполнения основных, вспомогательных операций и перерывов в изготовлении изделий.



*Время выполнения основных операций обработки изделий составляет технологический цикл.*

*Перерывы могут быть разделены на две группы:*

- 1) перерывы, связанные с установленным на предприятии режимом работы;*
- 2) перерывы, обусловленные организационно-техническими причинами.*





*На продолжительность производственного цикла влияет множество факторов:*

- технологические*
- организационные*
- экономические.*