



Эталонные стратегии развития бизнеса

ВЫПОЛНИЛИ СТУДЕНТКИ 3 КУРСА ГРУППЫ Э101

ОВСЯННИКОВА НАДЕЖДА

ОРЛОВА ЛЮБОВЬ

*Эталонные стратегии развития
бизнеса предложил **Филипп Котлер**.*

*Эти стратегии отражают четыре различных
подхода к росту фирмы и связаны с изменением
состояния одного или нескольких элементов:*

продукт;

рынок;

отрасль;

положение фирмы;

технология



1. Концентрация

(изменение продукта или рынка)

усиление позиции на рынке

развитие рынка

развитие про...

2. Интеграция

(добавление новых структур)

обратная вертикальная интеграция

вперёд идущая вертикал. интеграция

3. Диверсификация

(изменение отрасли)

центрированная диверсификация

горизонтальная диверсификация

конгломеративная диверсификация

4. Сокращение

(оптимизация структуры)

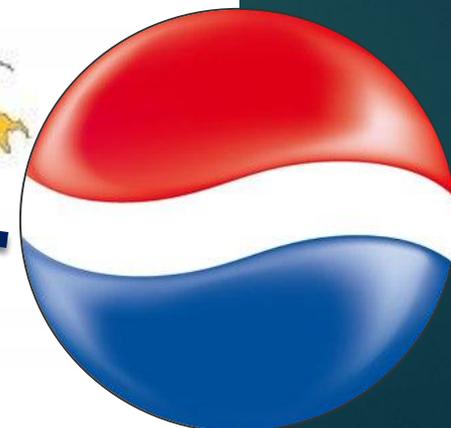
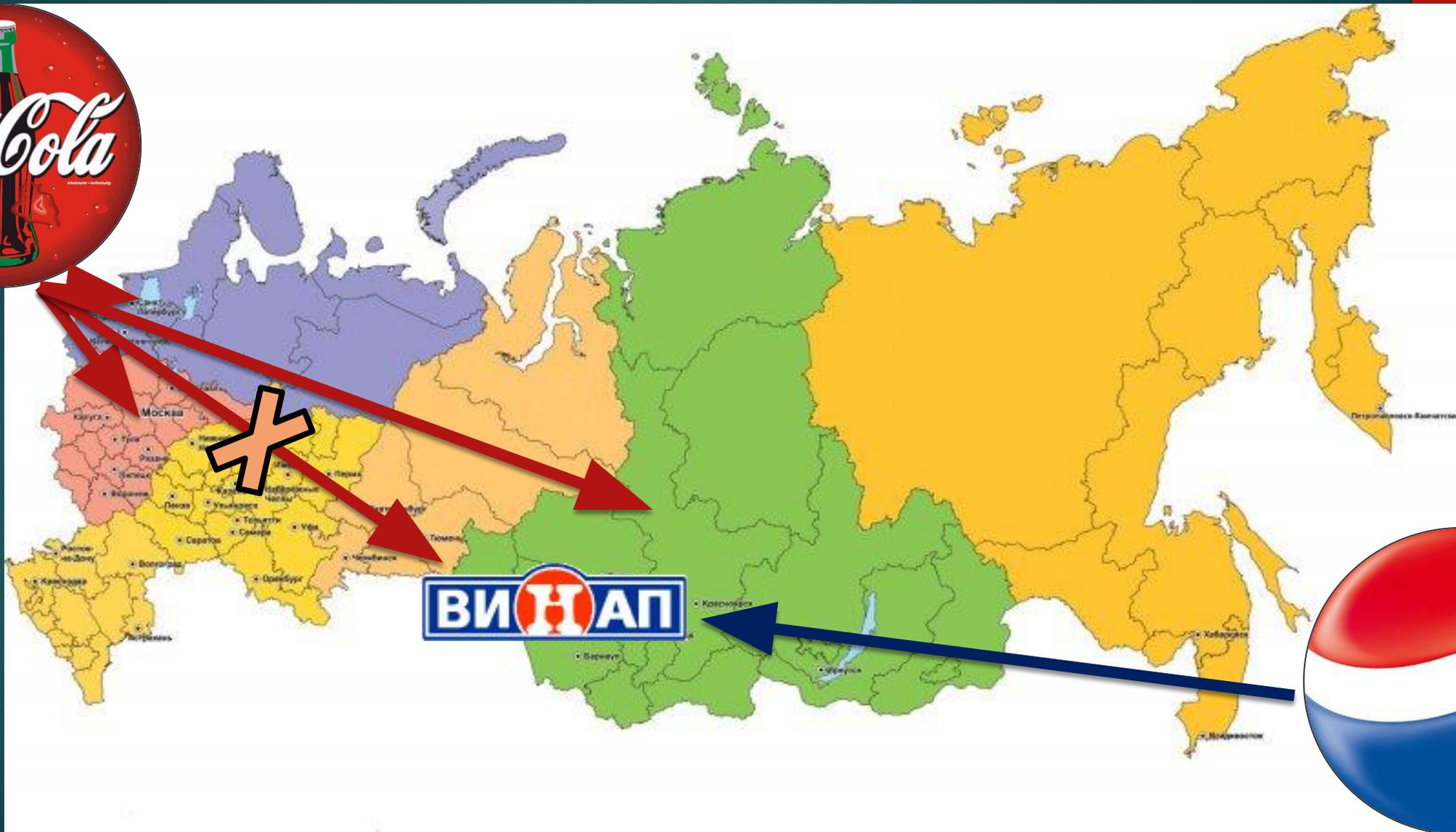
ликвидация

"сбор урожая"

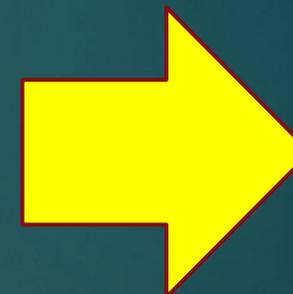
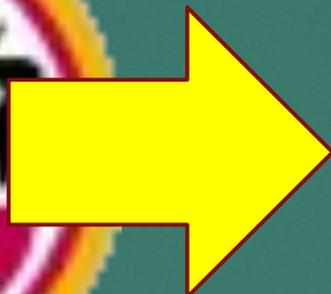
сокращение

сокращение расходов

Стратегия концентрированного роста



Стратегия интегрированного роста



О
П
Т
О
В
И
К
И

Стратегия централизованной диверсификации



Стратегия горизонтальной диверсификации



Стратегия конгломеративной диверсификации

Union Pacific Corporation



Ж/д перевозки

Добыча нефти и газа.

Горнодобывающая промышленность.

Автомобильные перевозки.

Нефтепереработка и др.

United Technologies, Inc



Авиационные двигатели (*Prait & Whitney*).

Лифты (*Otis*).

Вертолеты (*Sikorsky*).

Провода и кабельная продукция (*Essex*).

Системы военного назначения (*Norden*).

Системы управления (*Hamilton Standard*).

Космические системы и др.

Стратегия сокращения

Астраханбумпром

```
graph TD; A[Астраханбумпром] --> B[Перепрофилирование деятельности компании]; A --> C[Проведены мероприятия, направленные на улучшение финансового положения компании];
```

*Перепрофилирование
деятельности компании*

*Проведены мероприятия,
направленные на
улучшение финансового
положения компании*



Спасибо за внимание!