

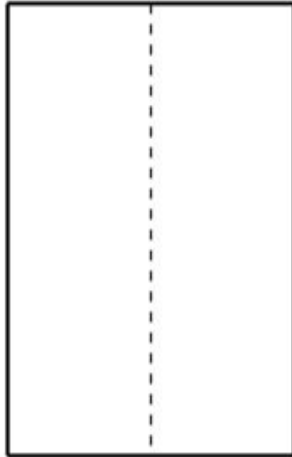
**Правда о кросс-
функциональных
командах**

Артём Сердюк

start with paper in portrait orientation

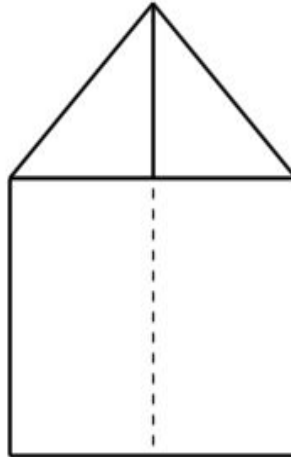


fold in half lengthwise



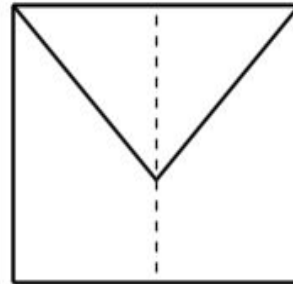
1

fold the upper edges to the centerline



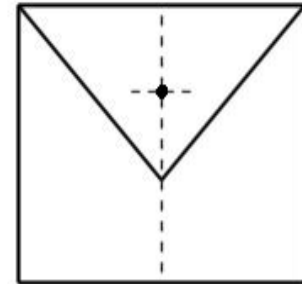
2

fold the triangle downwards along its lower edge



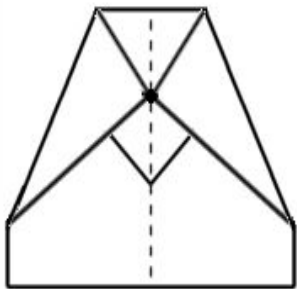
3

fold the tip of the triangle up to the top to locate the halfway point, then unfold



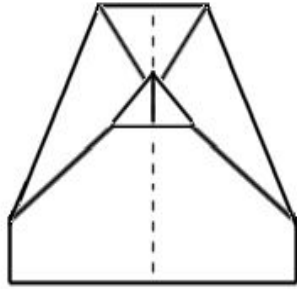
4

while firmly holding the center in place, fold both upper corners to the halfway point



5

fold the remaining tab up as far as it will go. it should slightly overlap the previous fold



6

fold in half along the centerline, with the tab on the outside



7

fold one wing such that the outer edge is brought colinear with the plane's centerline

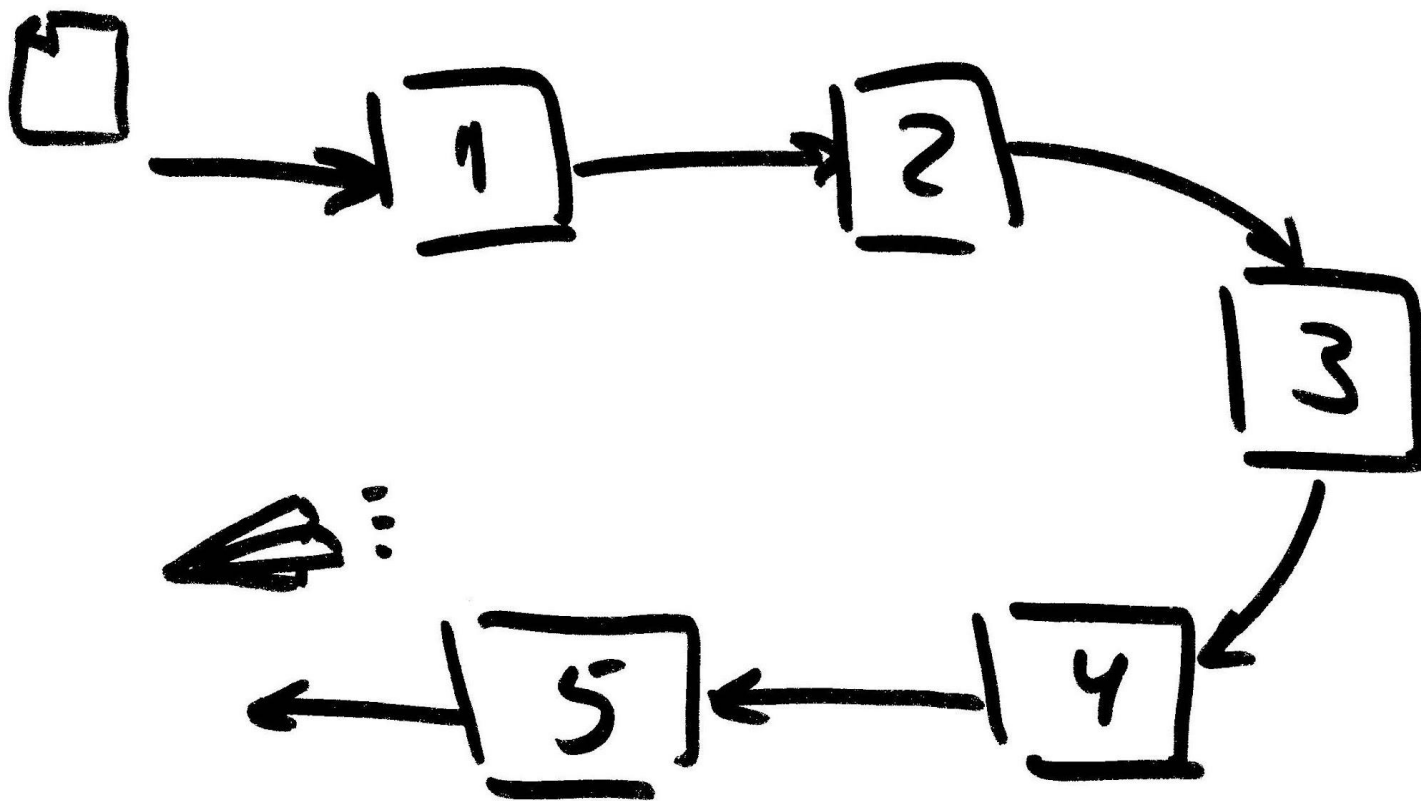


8

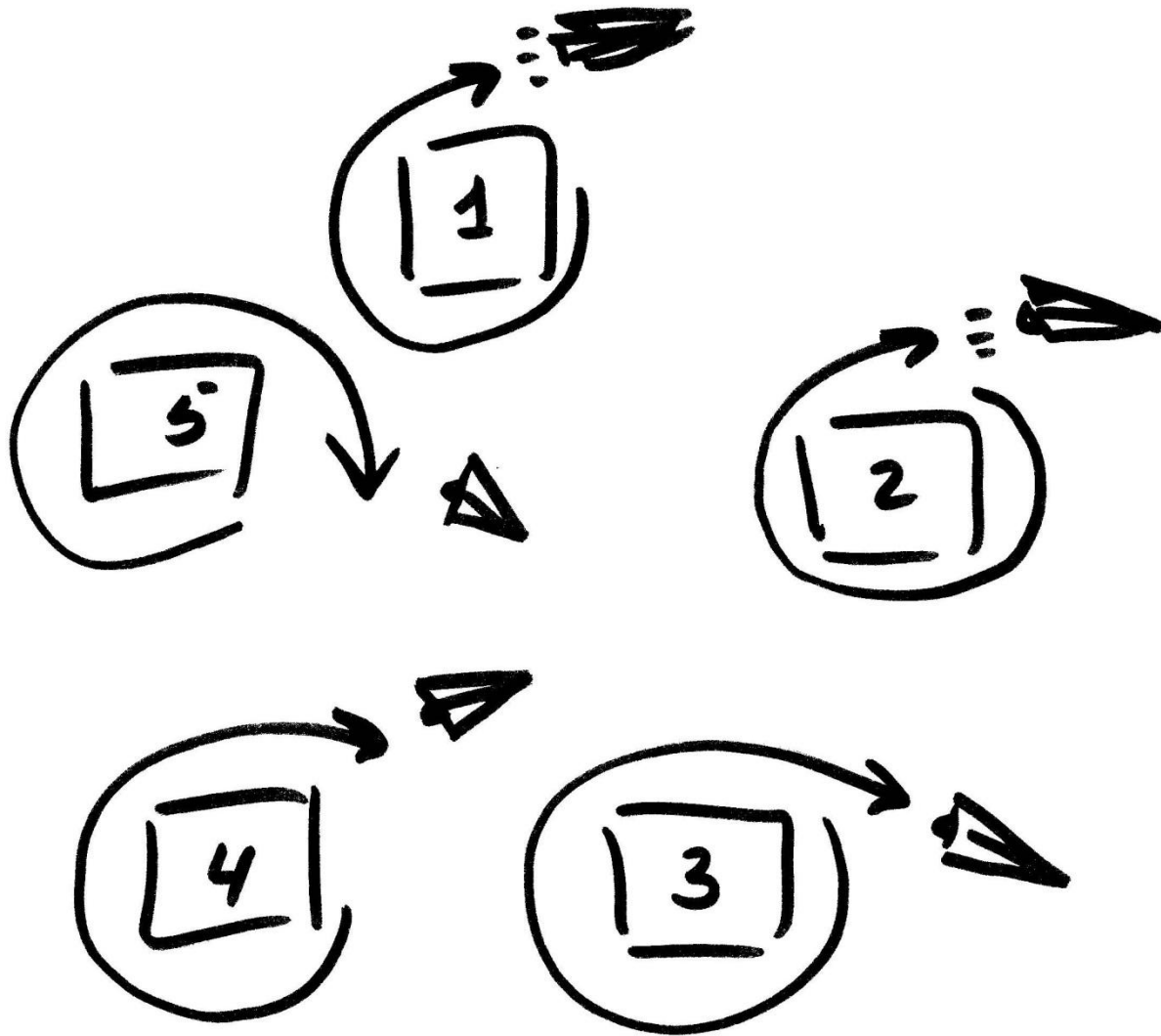
fold the other wing in a symmetrical fashion



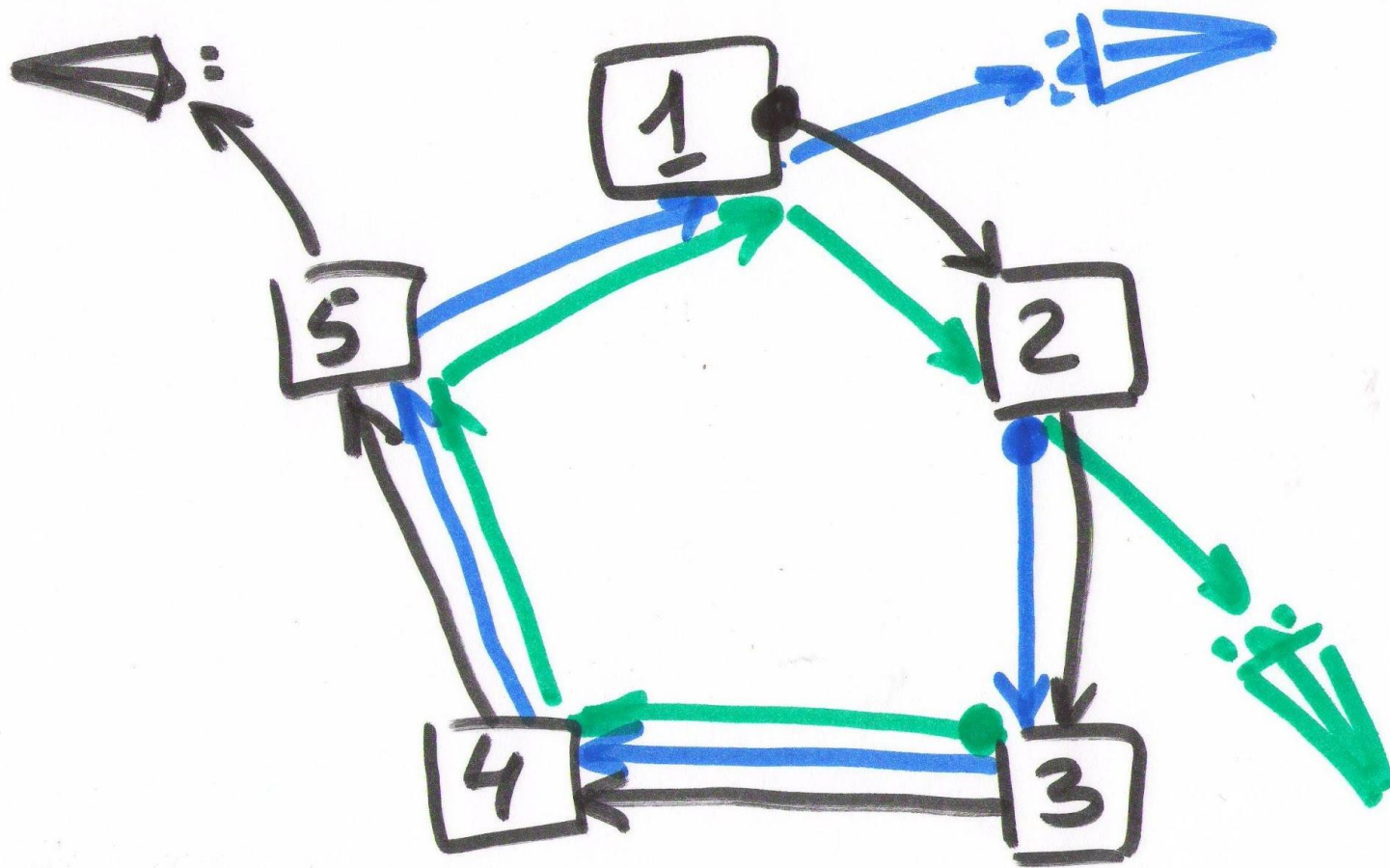
9



конвейер .. "



КАЖДЫЙ САМ ПО СЕБЕ



КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ

КАКОЙ ПРОЦЕСС
ЛУЧШЕ?

КАКОЙ ПРОЦЕСС ЛУЧШЕ?

①

БОЛЕЕ СТАБИЛЬНЫЙ
(управляемый)

②

МЕНЕЕ ЗАМУСОРЕННЫЙ

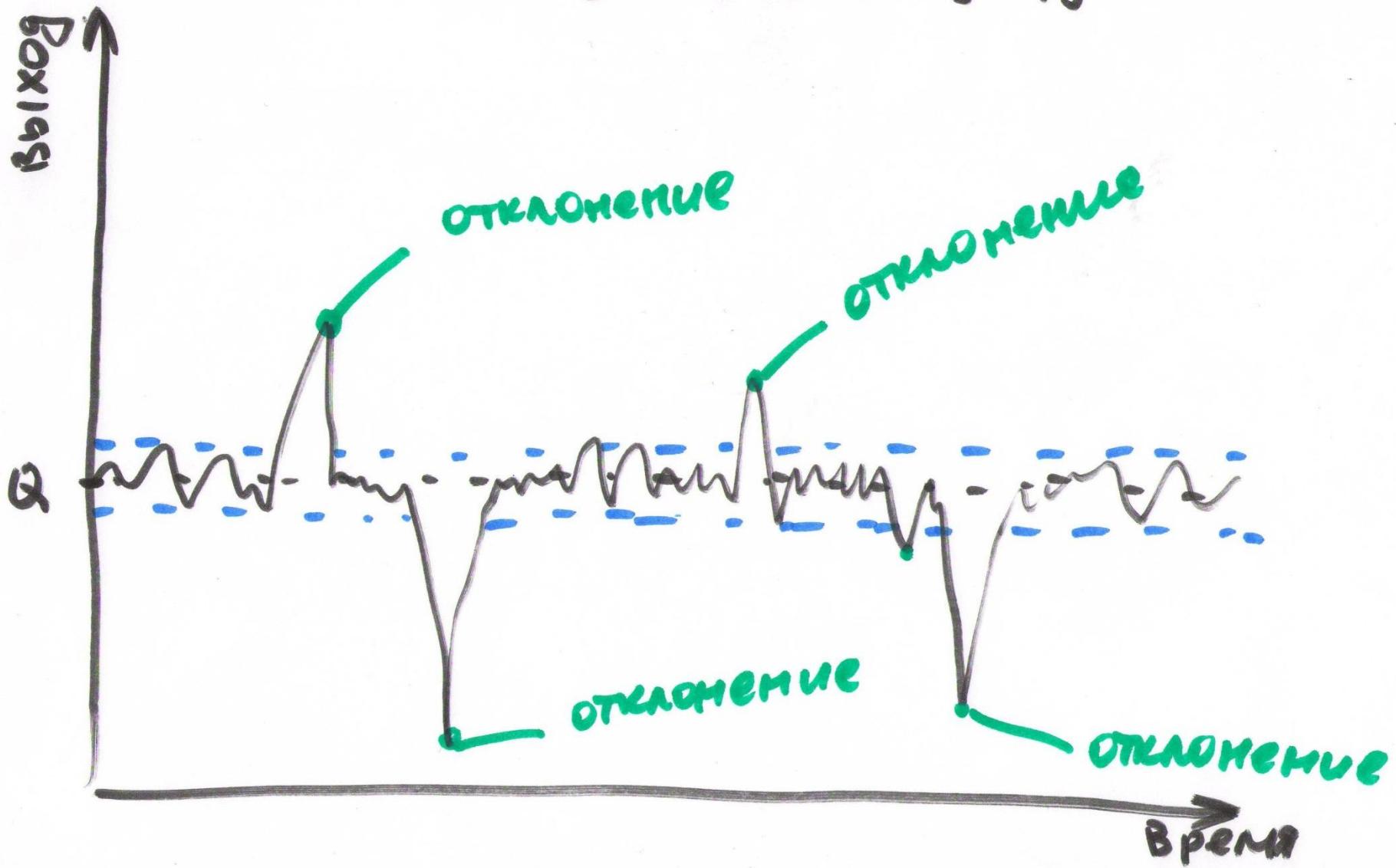
BELL LABS



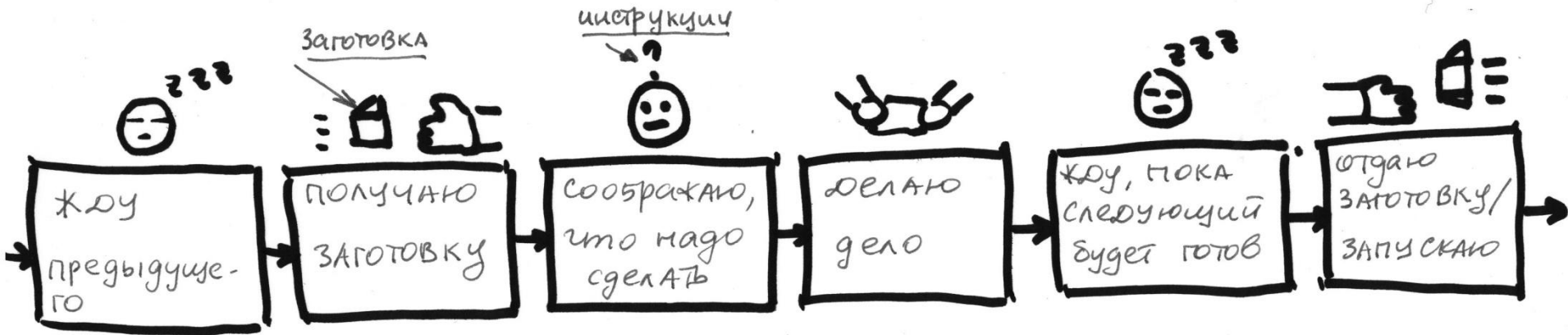
≠



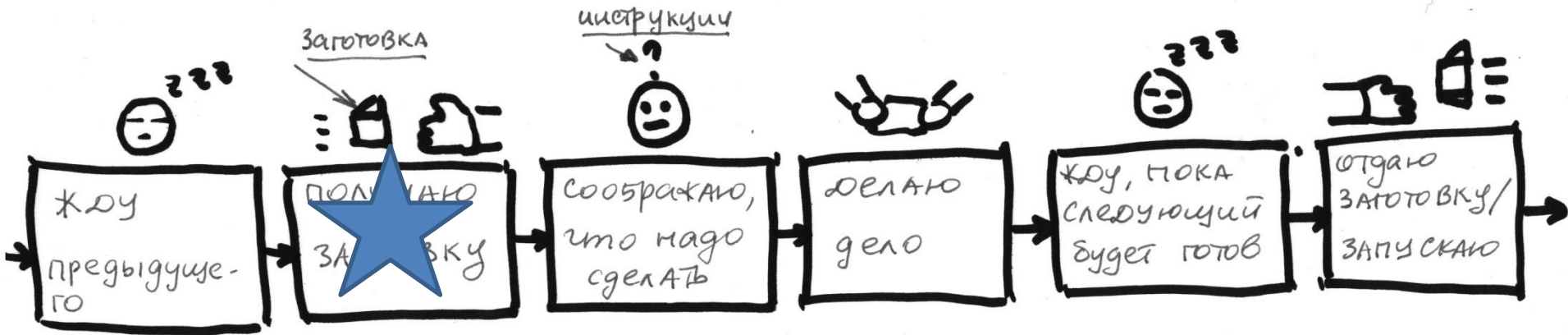
СТАТИСТИЧЕСКИ УПРАВЛЯЕМЫЙ ПРОЦЕСС (В. Эдвардс Демминг)



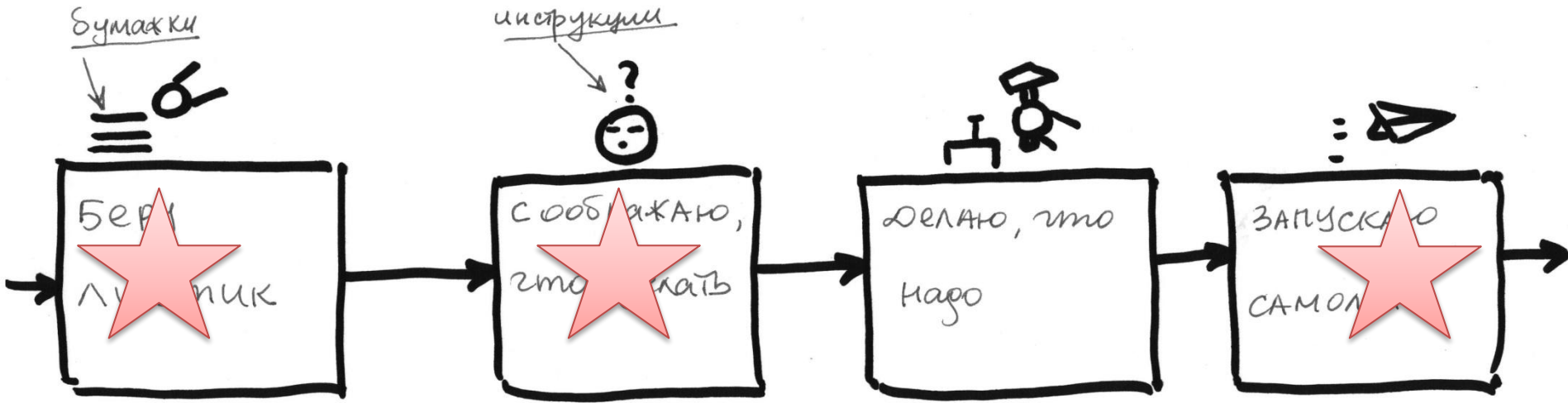
"КОНВЕЙЕР"



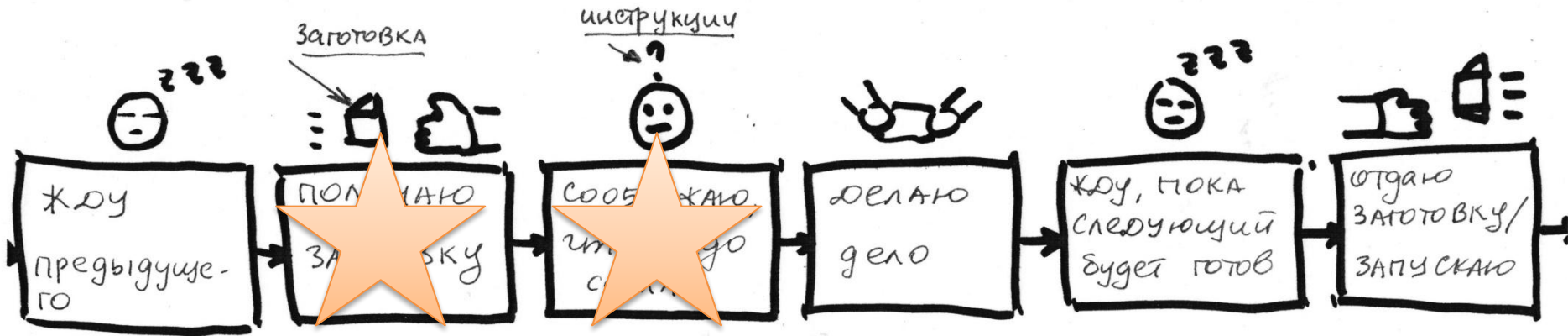
"КОНВЕЙЕР"



"КАЖДЫЙ САМ ПО СЕБЕ"



"КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ"



ЦЕННОСТЬ (VALUE) -

то, что заказчику ценно в
нашем продукте

МУСОР (WASTE) -

любые действия, не добавляющие
продукту ценности

МУСОР

- ДЕФЕКТЫ
- ОЖИДАНИЕ
- ПЕРЕПРОИЗВОДСТВО
- ТРАНСПОРТИРОВКА
- ЗАПАСЫ / ИЗР
- ИЗЛИШНЯЯ ОБРАБОТКА
- ПЕРЕДВИЖЕНИЯ

"КОНВЕЙЕР"

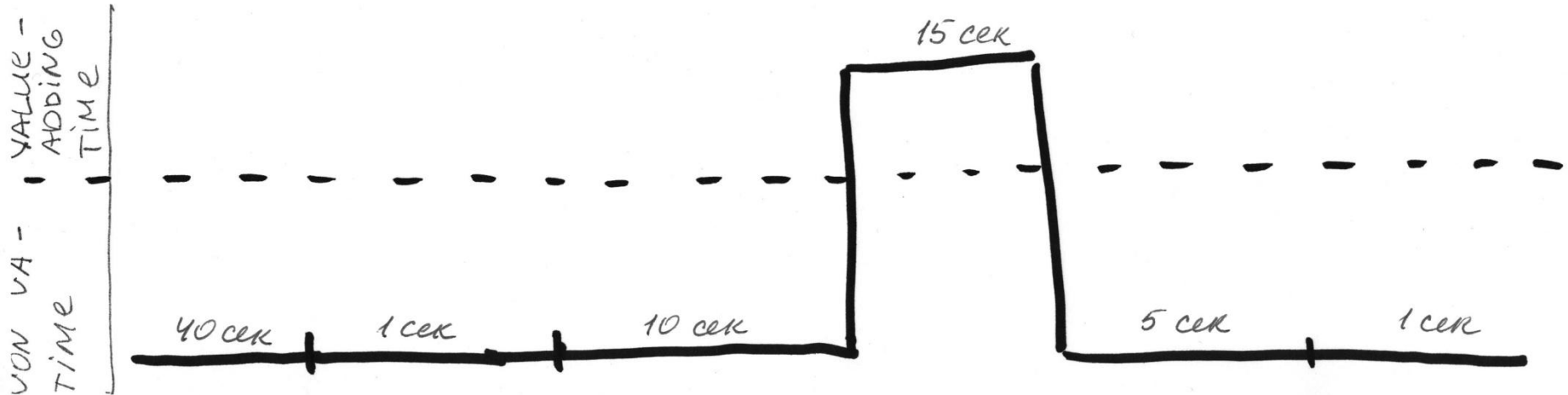


NON VA -
TIME

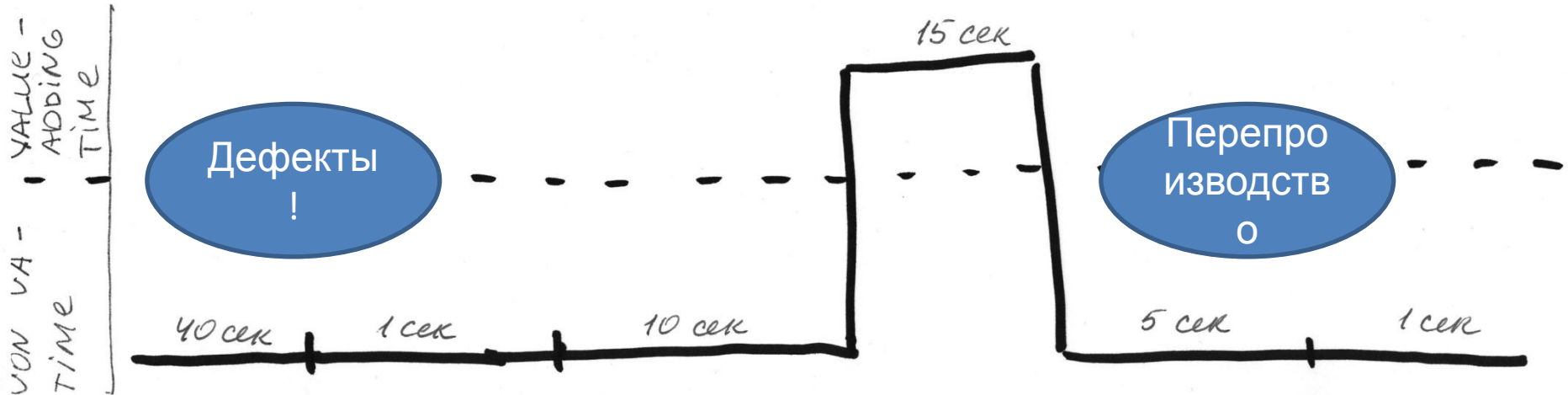
VALUE -
ADDING
TIME



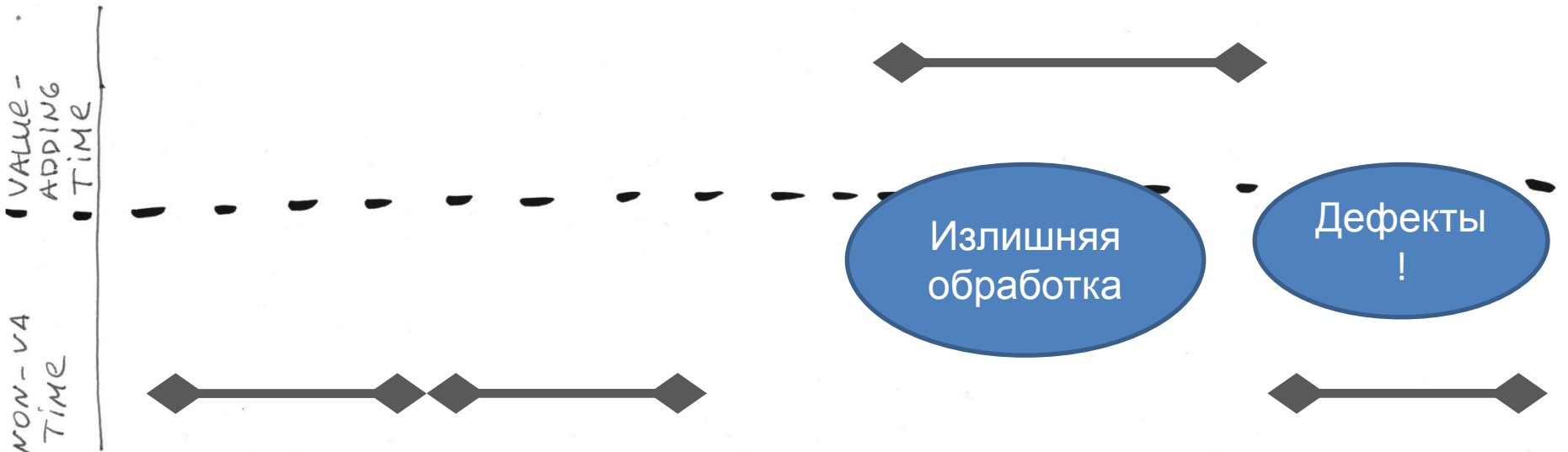
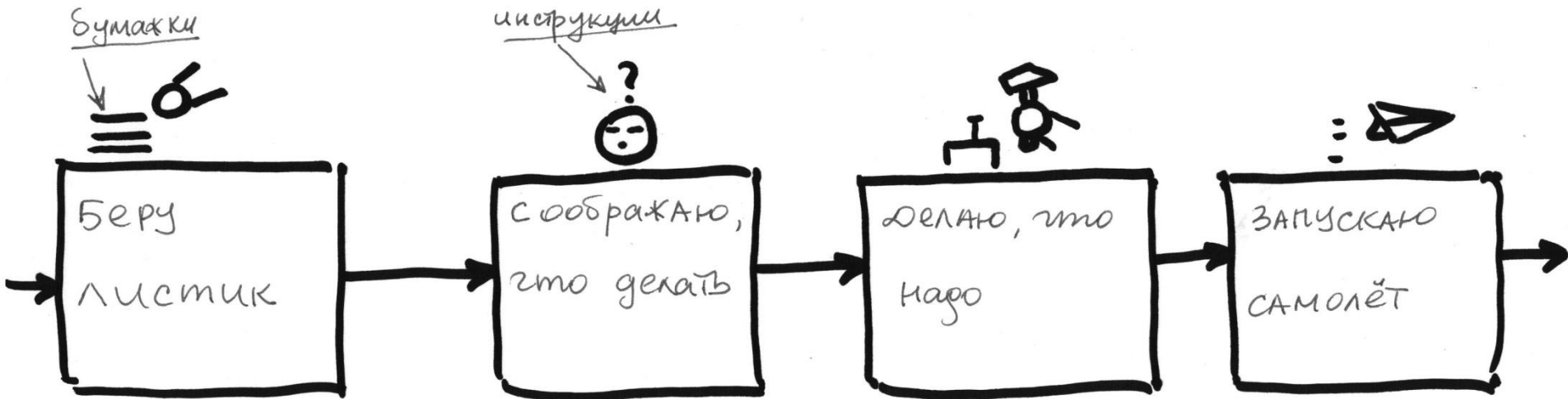
"КОНВЕЙЕР"



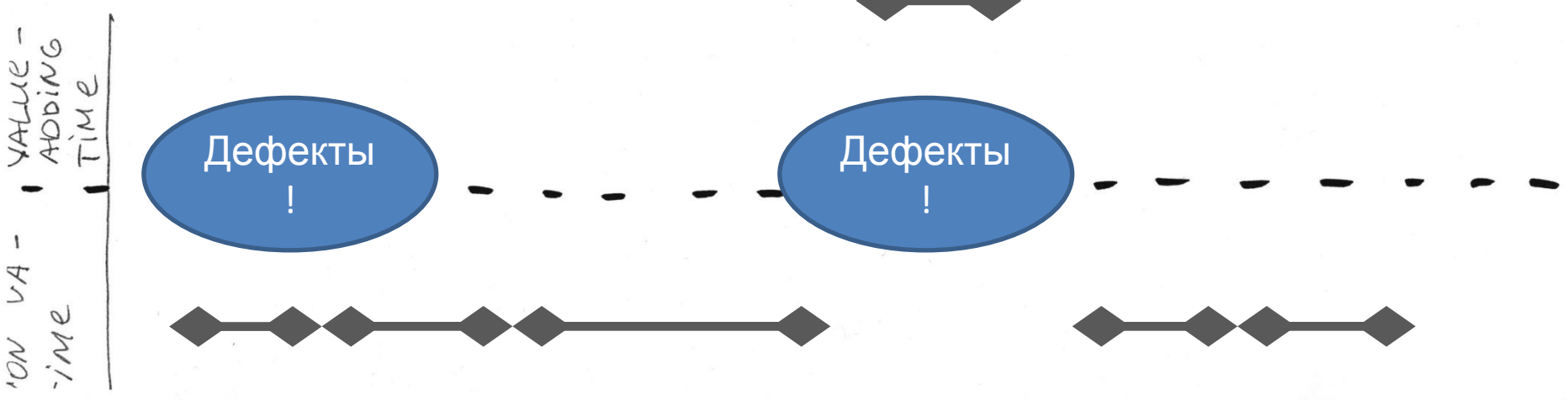
"КОНВЕЙЕР"



"КАЖДЫЙ САМ ПО СЕБЕ"



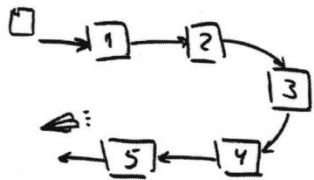
"Кросс-функциональность"



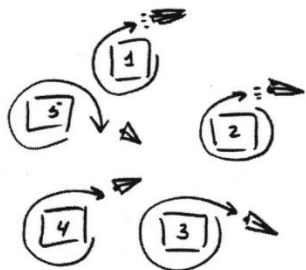
" + 1 "

узкое место

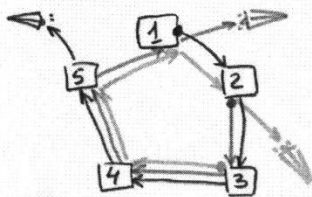
" - 1 "



конвейер



каждый сам по себе

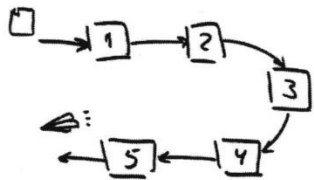


кросс-функциональность

" + 1 "

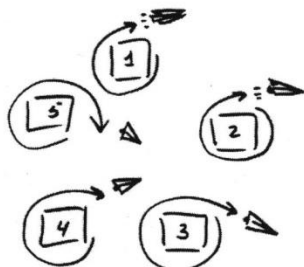
узкое место

" - 1 "



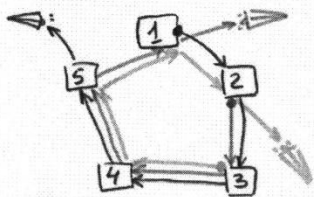
конвейер ..

**ПОЧТИ
ВСЕГДА**



КАЖДОЙ САМ ПО СЕБЕ

**По
ресурса
М**



КРОСС-ФУНКЦИОНАЛЬНОСТЬ

**По
ресурса
М**

ИТОГИ:

1. ОТКУДА НЕСТАБИЛЬНОСТЬ?
2. ГДЕ ТУТ МУСОР?
3. ЧТО ВЫ СКАЖЕТЕ О КОМАНДЕ?
4. В КАКИХ СЛУЧАЯХ ЭТОТ ПРОЦЕСС ОСОБЕННО ХОРОШ?

КНИГИ:

Вумек, Джонс. Бережливое
производство

Нив Г. Пространство
доктора Деминга

Лайкер Дж. Дао
Тойота

Поппендик М.
Бережливое произ-
водство ПО



ВОПРОСЫ:

<https://spreadsheets.google.com/ccc?key=0Akt9GpVUrqw1dEo1TWhjRUlxQXNtNjZJYmwxN0o5VUE&hl=uk&authkey=Cl60wvsB>



КОНТАКТЫ:

E-mail:

artem.serdyuk@gmail.com

Twitter:

[ek_artem](https://twitter.com/ek_artem)

ScrumGuides:

www.scrumguides.com

