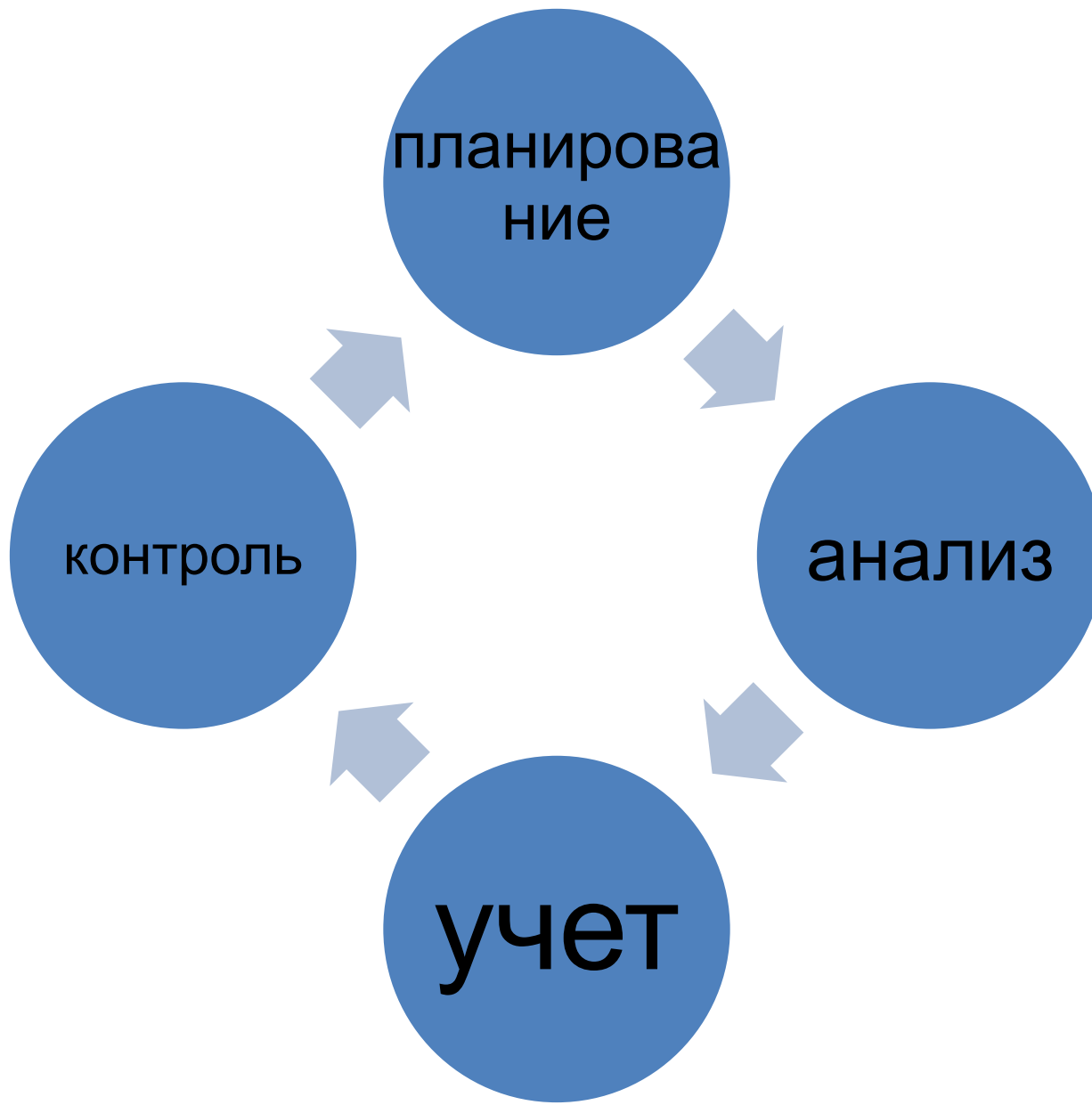


**ЛОГИСТИКА  
В  
БАНКОВСКОЙ  
СФЕРЕ**

# Банковская логистика - это



# ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ БАНКА

## ОСНОВНЫЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ БАНКА

- КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА
  - ОБСЛУЖИВАНИЕ КЛИЕНТОВ
  - СПЕКУЛЯТИВНЫЕ ОПЕРАЦИИ
- ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ БАНКА

## ОБЕСПЕЧИВАЮЩИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ БАНКА

- ФИНАНСОВЫЕ РЕСУРСЫ
- МАТЕРИАЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ
- КАДРОВЫЕ РЕСУРСЫ
- ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

КОНТРОЛЬ

АНАЛИЗ

ПЛАНИРОВАНИЕ

УЧЕТ

# ФИНАНСОВЫЙ ПОТОК БАНКА

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ДЕНЕЖНАЯ ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК)



ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ АКТИВОВ



ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИЗМЕНЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ПРИОБРЕТЕНИЯ (РЕАЛИЗАЦИИ) ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ, НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ И ПРОЧИХ ДОЛГОСРОЧНЫХ АКТИВОВ



ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ПРИОБРЕТЕНИЯ (РЕАЛИЗАЦИИ) ИНВЕСТИЦИОННЫХ ЦЕННЫХ БУМАГ



ПОТОКИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ПРИОБРЕТЕНИЯ (РЕАЛИЗАЦИИ) ДОЧЕРНИХ ЛИЦ И СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ЭМИССИЯ АКЦИЙ



ВЫКУП СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ



ПРОДАЖА РАНЕЕ ВЫКУПЛЕННЫХ СОБСТВЕННЫХ АКЦИЙ



ВЫПЛАТА ДИВИДЕНДОВ

# ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПРОЦЕСС

- 1. планирование денежных потоков в разрезе различных видов деятельности банка;
- 2. анализ денежных потоков банка;
- 3. учет денежных потоков банка;
- 4. обеспечение эффективного контроля за денежными потоками банка.

# 1. Планирование денежных потоков

- Многовариантные плановые расчеты

## Решение задач:

- Обеспечение текущего планирования
- координация деятельности подразделений
- обоснование затрат банка
- создание базы для оценки и контроля планов банковской деятельности.

## 2. Анализ денежных потоков

- обеспечение равновесия денежных потоков, проходящих через банк.
- Решение проблем ликвидности
- Определяются основные направления и методы обеспечения равновесия денежных потоков банка
- выявляются резервы повышения эффективности управления, учитываемые при финансовом планировании.

### 3. учет денежных потоков

- обеспечивается координация функций и задач служб бухгалтерского учета, финансового и операционного менеджмента банка.
- организация учета и формирования соответствующей отчетности, обеспечивающей менеджеров банка необходимой информацией для проведения всестороннего их анализа, планирования и контроля.



# 4. Контроль денежных потоков

- выявление равномерности формирования денежных потоков и ликвидности
- В случае отклонений от плановых показателей, необходимо вскрыть их причины, оценить их с точки зрения объективности возникновения и учесть при формировании плана на следующий период.

## Классификация экономических методов банковской логистики

Направленность методов	Методы	
	Стратегический временной период	Оперативный временной период
Планирование	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Бюджетирование</li> <li>— Иерархия стратегий</li> <li>— Сбалансированная система показателей (Balanced Scorecard)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Финансовое планирование</li> <li>— Планирование результата деятельности банка</li> <li>— Показатели эффективности по подразделениям банка</li> </ul>
Анализ	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Методы экспертных оценок</li> <li>— Методы статистического анализа</li> </ul>	
Учет		<ul style="list-style-type: none"> <li>— Отчеты о хозяйственной деятельности банка</li> <li>— Система управленческой отчетности</li> <li>— Методы анализа отчетности</li> </ul>
Контроль	<ul style="list-style-type: none"> <li>— Контроль соответствия фактических показателей плановым (анализ отклонений)</li> <li>— Система раннего предупреждения</li> <li>— Анализ узких мест</li> </ul>	

**СПАСИБО  
ЗА  
ВНИМАНИЕ**