

# Публичный отчет образовательного учреждения

Занятие корпоративного университета КОИПКРО

**Наянова М.А.**

Зав.кафедрой управления и развития  
образования КОИПКРО

Костромской областной институт повышения квалификации  
работников образования

# Зачем нужны Публичные отчеты?

Информационный диалог о происходящих изменениях образования между государством, социумом и самой системой образования



Инструмент информационного сопровождения организации образования, повышения ее открытости



# Информация о проекте НФПК

**Национальный фонд подготовки кадров**

**Проект «Реформа системы образования»**

**Проект «Разработка, публикация и распространение аналитических докладов о состоянии и развитии систем образования национального, регионального, субрегионального уровней и отчетов образовательных учреждений на основе статистики». М.Л.Агранович**

???

**Как Ваше ОУ осуществляет  
распространение информации о  
состоянии и результатах своей  
деятельности?**

# Недостатки

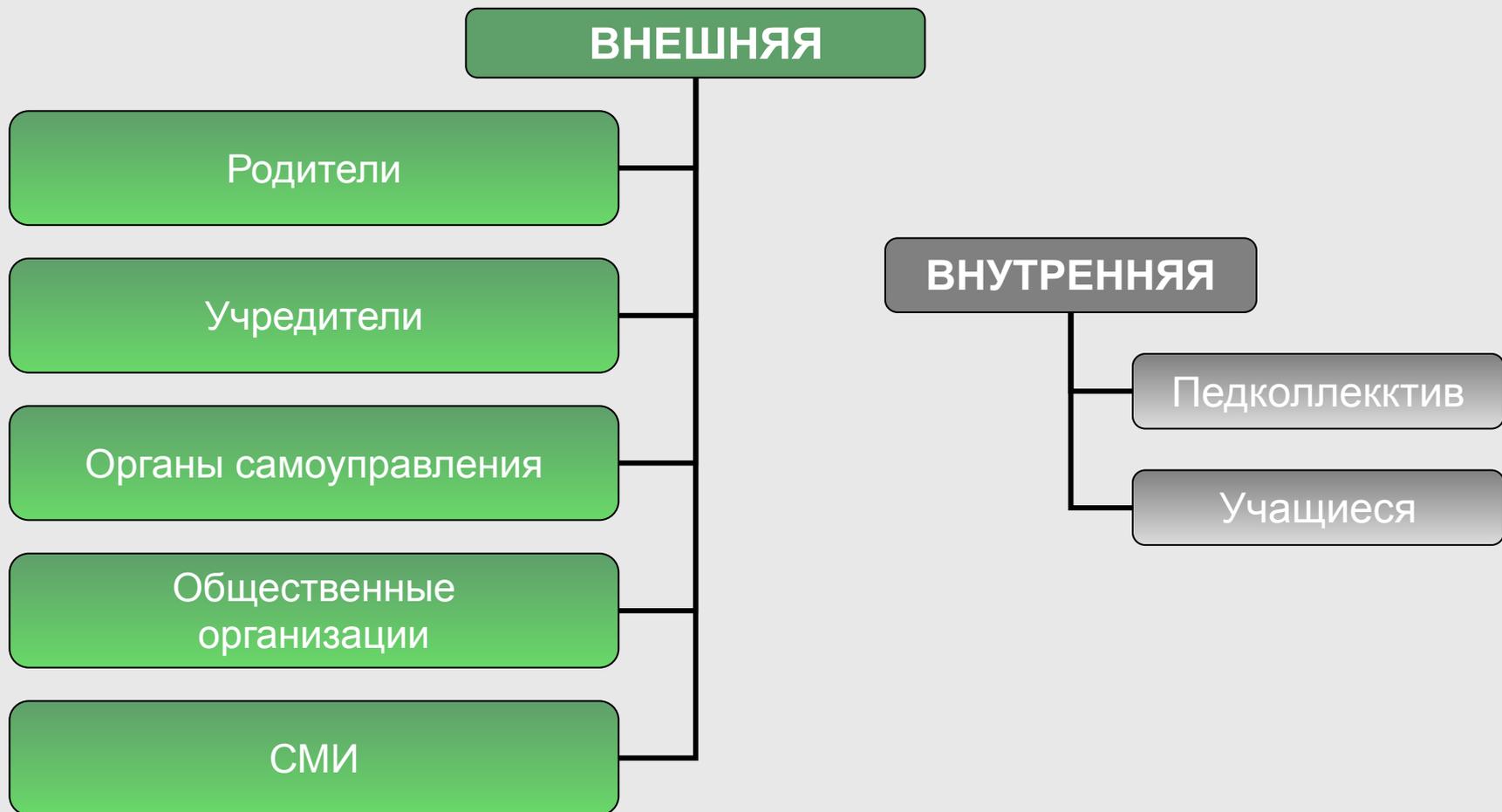
Нет аналитической части,  
интерпретации представленных  
данных

Нет аналитических показателей

Невозможность проведения  
сравнительного анализа

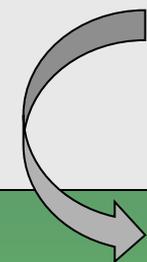
Нет единой структуры

# Аудитория Публичного отчета



Корпоративный университет  
КОИПКРО

# Задачи Публичного отчета



**Представить  
общественности  
характеристику  
состояния  
и развития ОУ**



**Визуализировать  
информацию  
в удобном  
для принятия решений  
виде**

???

**О чем бы хотели услышать в открытом докладе директора родители?**

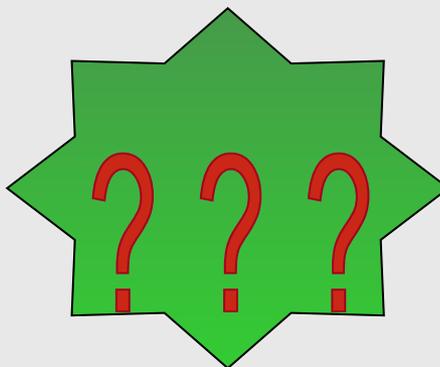
Всеобуч

Доступность  
качественного  
образования

Безопасность

Перспективы  
развития

Эффективность  
использования  
ресурсов



Кадры

Конкурентные  
преимущества

Социальные  
партнеры

Социализация  
учащихся

# Структура Публичного отчета

- Вводная часть
- Основная часть
- Заключение



# Вводная часть отчета

## 1. Характеристика внешних условий функционирования школы:

- демографическая ситуация
- социально-экономическое развитие
- уровень образования населения
- уровень развития человеческого потенциала
- уровень расходов на образование по отношению к ВВП (ВРП) или расходам бюджета

## 2. Целеполагание (формулировка задач, стоящих перед школой, и приоритетов ее развития)



# Основная часть отчета

## Условия обучения:

- Ресурсное обеспечение:  
финансирование, внебюджетные источники;  
кадры системы образования;  
материальные ресурсы.
- Организация образовательного процесса  
сменность,  
наполняемость классов,  
подвоз детей и др.



## Заключительная часть отчета

- ❑ Выводы о результатах развития школы и уровне решения приоритетных задач
- ❑ Характеристики основных тенденций и выявленных проблем
- ❑ Приоритеты на следующий период

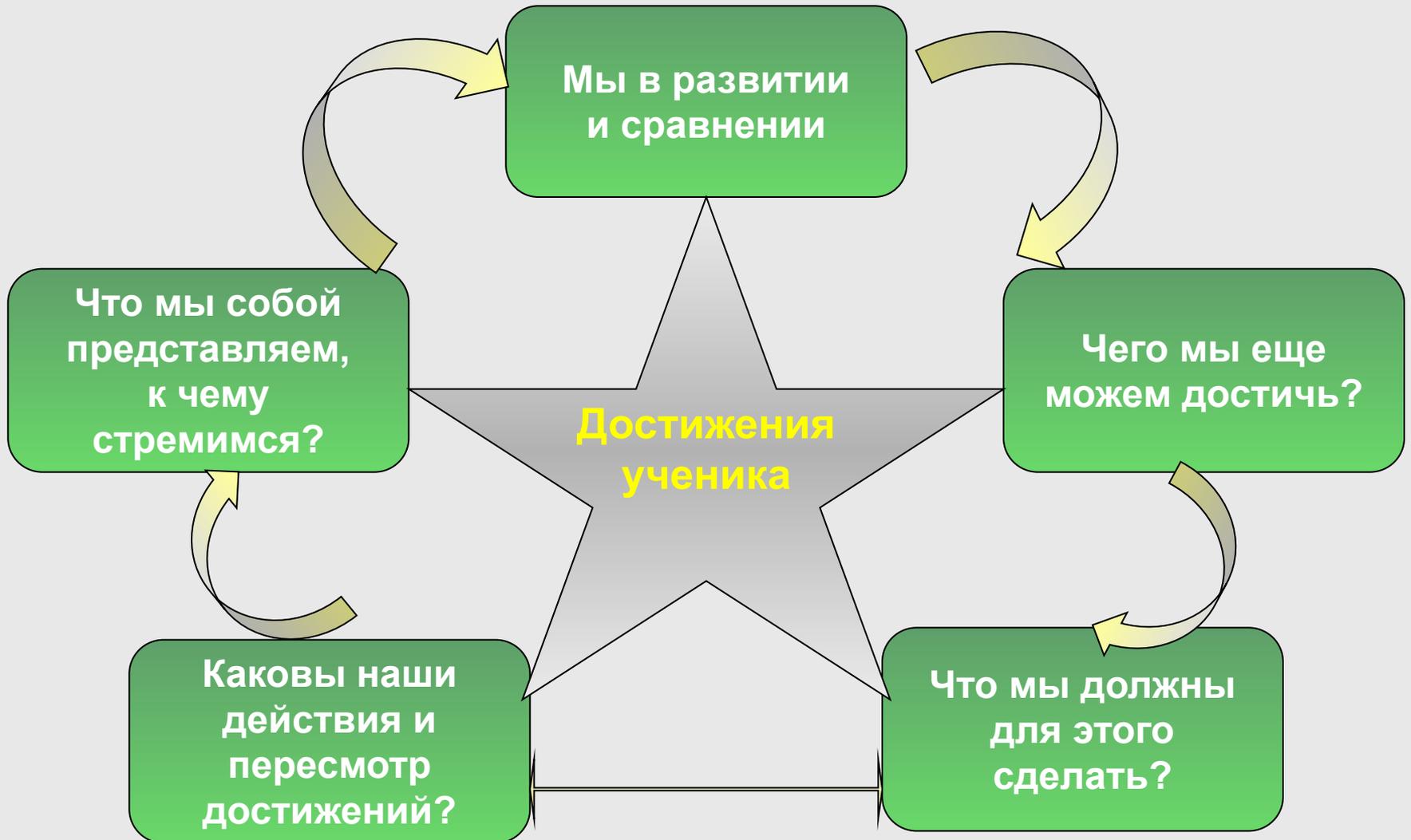
# Пример структуры Публичного отчета

<b>МОУ «ЛИЦЕЙ № 6 г. ДУБНЫ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ»</b>	<b>МОУ СОШ № 36 г.ВЛАДИМИР</b>
<p>Общая характеристика лицея. Социальный состав учащихся, структура управления, социальное партнерство. Спектр образовательных услуг. Результаты образовательной деятельности, включающие в себя результаты внешней оценки. Условия осуществления образовательного процесса, в т.ч. ресурсное обеспечение и материально-техническая база, кадры. Ближайшие перспективы.</p>	<p>Введение. Информационная справка. Характеристика контингента учащихся. Управление школой. Спектр образовательных услуг. Условия осуществления образ. процесса. Педагогический коллектив. Результаты образовательной деятельности. Материально-техническая база. Перспективы развития.</p>

# Приоритеты школьной образовательной политики в РФ

- Равные возможности;
- Индивидуальные образовательные маршруты;
- Академическая подготовка;
- Эффективность в использовании ресурсов;
- Благоприятная обстановка и безопасность;
- Повышение квалификации педагогов, поддержка лидеров;
- Демократизация управления и социальное партнерство;
- Новые формы аттестации;
- Повышение качества образования.

# Схема анализа



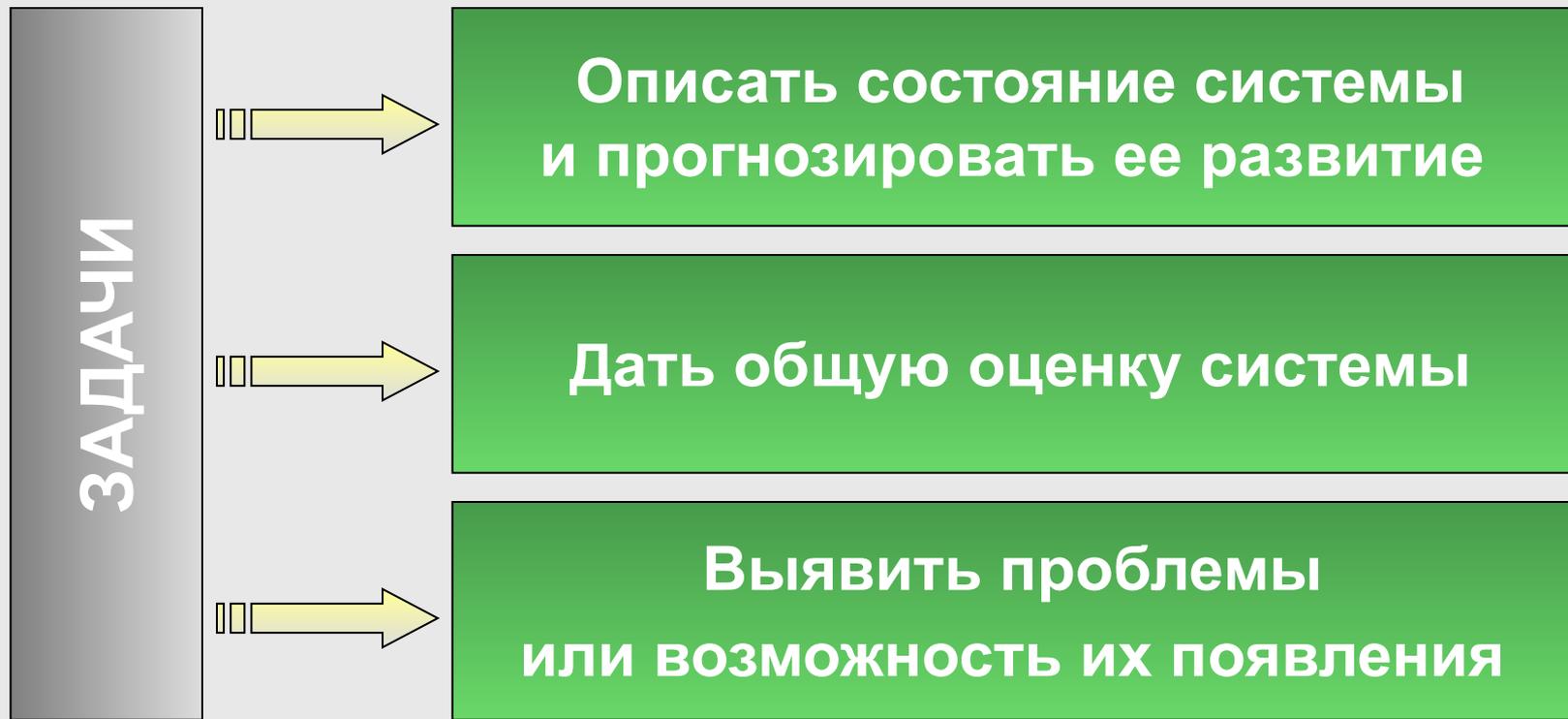
???

## Пример

Год	2004-2005	2005-2006	2006-2007
Общее количество учащихся 1 ступени, чел.	115	87	72

Год	2004-2005	2005-2006	2006-2007
Охват начальным образованием детей микрорайона школы	86 %	89 %	94 %

# Система индикаторов (аналитических показателей) – инструмент принятия решений



# Аналитические показатели отчета

Натуральные показатели

Стоимостные показатели

Объемные показатели

Показатели эффективности  
использования ресурсов

Показатели оценки  
управления школой

# Группы индикаторов (аналитических показателей)

I. I. Качество образования

II. II. Условия образовательной среды

III. III. Динамика социальной структуры семей

IV. IV. Ресурсное обеспечение

# I. Индикаторы качества образования

- ❑ Внешняя оценка
- ❑ Участие в олимпиадах и конкурсах
- ❑ Зачисление на бюджетные места в вузы
- ❑ Отсев
- ❑ Соотношение учащихся микрорайона школы и учащихся других территорий
- ❑ Модели изучения иностранного языка
- ❑ Конкурс



## II. Индикаторы условий образовательной среды

- ❑ Режим работы школы
- ❑ Безопасность образовательной среды
- ❑ Дополнительное образование
- ❑ Открытость школьной информации
- ❑ Характеристика школьной библиотеки



### III. Индикаторы динамики социальной структуры семей

- Соотношение социального статуса выпускников школы и социального статуса их родителей
- Динамика образовательных уровней родителей учащихся



## IV. Индикаторы ресурсного обеспечения

- ❑ Кадровое обеспечение образовательного процесса
- ❑ Финансовые ресурсы
- ❑ Информационные ресурсы



# IV. Индикаторы ресурсного обеспечения

Квалификационные характеристики

Средний возраст педагогов

Образовательный уровень педагогов

Кадровое обеспечение образовательного процесса

Количество педагогов-выпускников данной школы

Средняя зарплата педагогов

Количественное соотношение учащихся и педагогов (16/1)

Индикатор ротации сотрудников

# Информационная база Публичного отчета

**1. Аналитические индикаторы**

**2. Исходная информация**

**3. Вспомогательная информация**

# Исходная информация

## Документы ОУ:

Паспорт  
Штатное расписание  
Книга движения и книга приказов  
Классные журналы  
Тарификация

## Отчетные документы:

ОШ -1  
Финансовые отчеты

## Данные:

Внутришкольного контроля  
Отдела кадров  
Мониторинга  
Социометрии  
Медицинской службы школы  
Другие данные учебной части

# Вспомогательная информация

```
graph TD; A[Вспомогательная информация] --> B[Коэффициенты приведения данных к сопоставимому виду]; A --> C[Методологическая часть]; A --> D[Средние значения ключевых индикаторов];
```

Коэффициенты  
приведения данных  
к сопоставимому виду

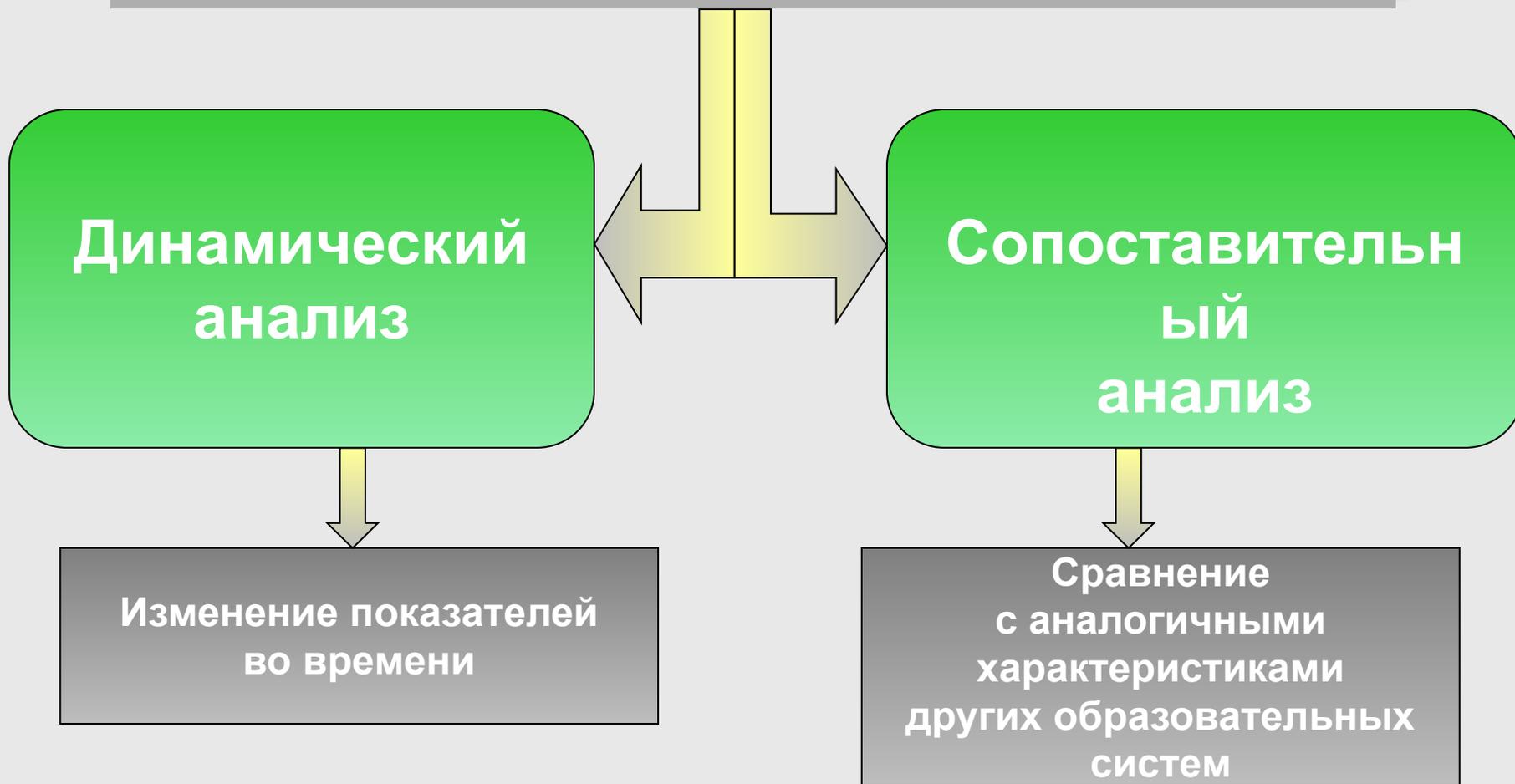
Методологическая  
часть

Средние значения  
ключевых индикаторов

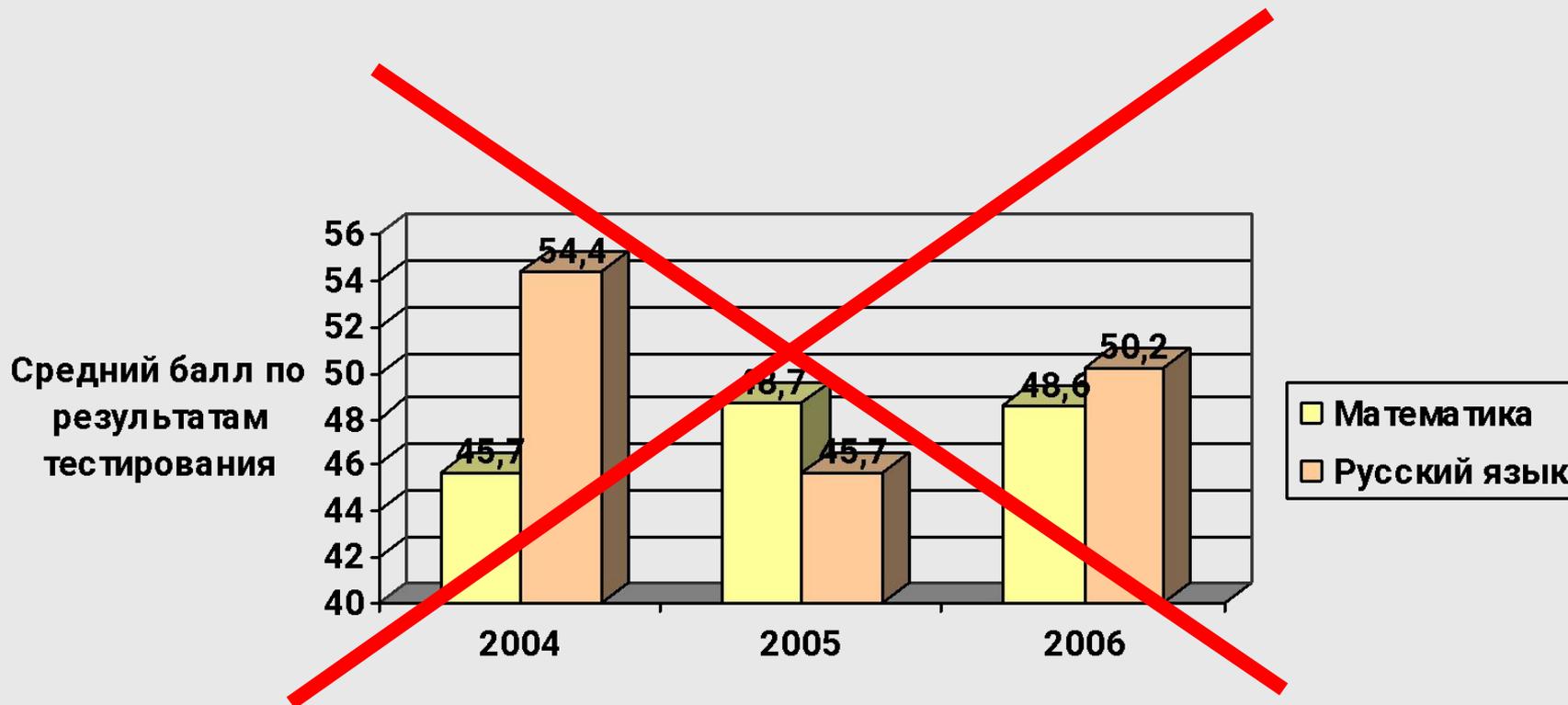
# Пример

№	Показатель	Источник данных	Пояснения
14	Соотношение состава профиля обучения старшеклассников с профилем обучения, выбранном в ВУЗе, НПО, СПО	Социометрия	Показывает роль профильного обучения в успешности выбора при самоопределении старшеклассников и свидетельствует об образовательных возможностях школы
35	Квалификационные показатели педагогов к проценту качества обученности школьников	Тарификационные списки и данные ВШК	Распространенная ситуация: у всех высшие разряды, а учат плохо, большое количество педагогов, обремененных званиями, свидетельствует об отсутствии ротации учителей, малом количестве молодежи

# Инструменты качественной оценки системы образования

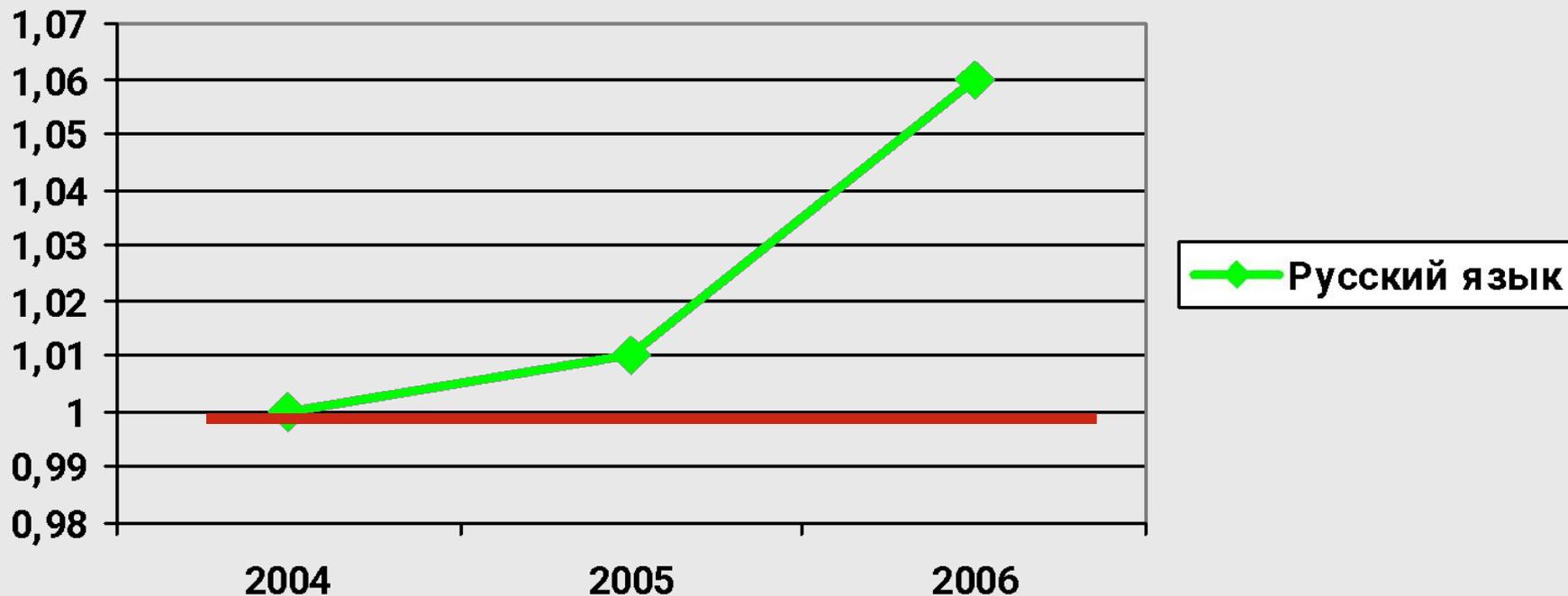


# Пример



Динамика уровня обученности учащихся

# Пример



**Средний балл по результатам ЕГЭ  
по отношению к среднему по РФ**

# Этапы подготовки Публичного отчета

- 1) Утверждение состава и руководителя рабочей группы
- 2) Утверждение графика работы по подготовке Отчета
- 3) Разработка структуры Отчета
- 4) Утверждение структуры Отчета
- 5) Сбор необходимых для Отчета данных
- 6) Написание всех отдельных разделов Отчета
- 7) Обсуждение проекта Отчета на расширенном заседании органа самоуправления
- 8) Доработка проекта Отчета
- 9) Утверждение Публичного отчета и подготовка к публикации

???



## Каковы особенности текста Публичного отчета?

# Оформление Публичного отчета

- Четкое структурирование текста
- Минимизация текстовой части
- Доступность языка (отсутствие специальных терминов и аббревиатур или их разъяснение)
- Общая редакция текста
- Использование графических иллюстраций



# КОИПКРО

Костромской Областной Институт Повышения Квалификации Работников Образования

**Статус**  
**Успех**  
**Развитие**