

Слагаемые успеха в бизнесе

Источники финансирования бизнеса

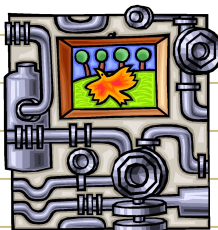


Основное правило:

Доходы должны превышать
расходы

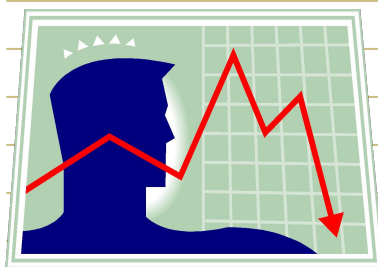
предпринимательство

?



-увеличение объема производства,
-найм квалифицированных работников
-новые технологии и т. д,

?



кризис

-зарплата,
-сырье,
-кредиты и т. д.



Финансы – денежные
средства предприятия

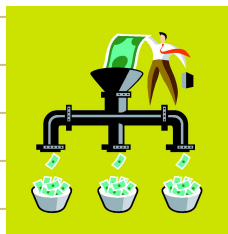
Источники финансирования бизнеса



Финансирование:

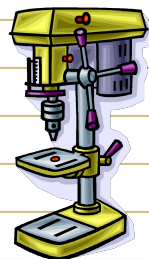
Пополнение финансов – внутренние или дополнительные источники

ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ



1. ВНУТРЕННИЕ

- прибыль,
- амортизация



АМОРТИЗАЦИЯ

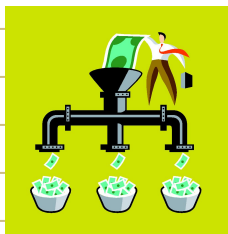
Возмещение стоимости оборудования за срок его службы

- входит в цену товара-**
- возмещается по годам,**
- ускоренная - за счет увеличения цены

Источники финансирования бизнеса

УСКОРЕННАЯ

-на крупных фирмах –
меньшие затраты,
большая прибыль –
часть на расширение
производства



2. ВНЕШНИЕ

- банковские кредиты
- инвестиции
- государственные фонды

БАНКОВСКИЙ КРЕДИТ



- краткосрочные - до 1 года,
- долгосрочные – более года

Источники финансирования бизнеса

БАНКОВСКИЙ КРЕДИТ



краткосрочный

- 3-6 месяцев под залог векселя (за нереализованный товар),
- на закупку сырья, зарплату...,
- погашается автоматически в ходе реализации товара

БАНКОВСКИЙ КРЕДИТ

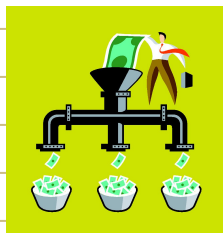


долгосрочный

- на модернизацию
- гарантия: земля, имущество, поручительство партнеров по бизнесу,
- погашается будущими доходами

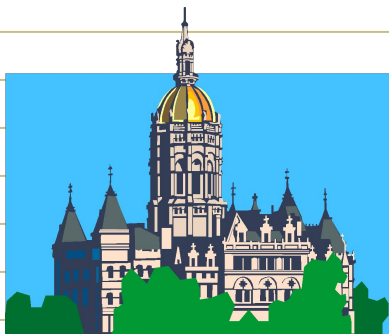
Источники финансирования бизнеса

??? ЕСЛИ НЕТ ВОЗМОЖНОСТИ



3. ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПАРТНЕРА

- создание товарищества,
- создание акционерного общества



РОЛЬ ГОСУДАРСТВА

- налоговые льготы,
- поддержка малого бизнеса из фондов,
- гарантии банкам

Принципы менеджмента



РАЦИОНАЛЬНОЕ
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ

Мелкая фирма – владелец
Крупная фирма - менеджер

-специалист по управлению производством и
обращением товаров, наемный управляющий

Топ-менеджмент – ген.директор,
президент и т.д.

Среднее звено – зам. директора
(контроль своего участка работы)

Низшее звено – начальник участка
(отвечает за работу подразделения)



Принципы менеджмента

МЕНЕДЖМЕНТ

Деятельность по организации и координации
работы предприятия



Функции



- организация,
- планирование,
- руководство,
- контроль

1. ОРГАНИЗАЦИЯ



- Определение структуры фирмы,
- Распределение работников.

Принципы менеджмента

2. ПЛАНИРОВАНИЕ



- Постановка целей (краткосрочные долгосрочные),
- Определение путей достижения.

3. РУКОВОДСТВО



- Создание условий, заинтересованности и желания для совместной работы,
- Мотивация работников.

4. КОНТРОЛЬ



- Проверка деятельности по достижению цели,
- Корректировка отклонений.

Основы маркетинга

МАРКЕТИНГ

-деятельность, направленная на формирование и удовлетворение потребностей человека посредством обмена.

ЦЕЛЬ: приспособление производства к требованиям рынка

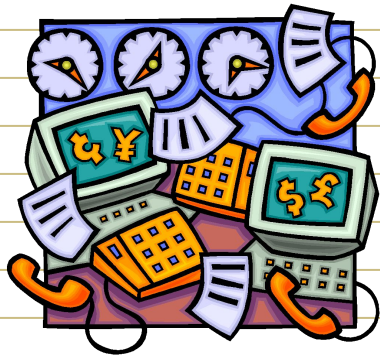


ПРИНЦИПЫ

- изучение рынка,
- проникновение на рынок,
- разработка стратегии сбыта

Основы маркетинга

1. ИЗУЧЕНИЕ РЫНКА



- нужен ли товар потребителю,
- есть ли товар на рынке,
- цена на рынке,
- конкуренты и их сила

МЕТОД: СЕГМЕНТАЦИЯ РЫНКА

- географическая (климат, ресурсы, плотность населения и т.д.
- демографическая (пол, возраст, семейное положение),
- психографическая (стиль жизни, реакция на товар),
- поведенческая (мотивация покупок и поведения потребителя).

Основы маркетинга

КАТЕГОРИИ ПОКУПАТЕЛЕЙ

I. СУПЕРНОВАТОРЫ

-высокий доход, активное
приобретение новых товаров

II. НОВАТОРЫ

-состоятельные люди,
-меньше склонны к риску

III. ОБЫКНОВЕННЫЕ

-основательные люди,
-стараяются не рисковать.

IV. КОНСЕРВАТОРЫ

-подражают обыкновенным,
-против I и II группы

V. СУПЕРКОНСЕРВА- ТОРЫ

-против любых изменений,
-сохраняют привычки молодости

Основы маркетинга

2. ПРОНИКНОВЕНИЕ НА РЫНОК



Принцип «четыре пи»

- продукт (product)
- цена (price),
- распространение (place),
- стимулирование сбыта (promotion)

3. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ СБЫТА



- метод «снятия сливок» (высокая цена на новый технологичный товар,
- метод «цена проникновения» (низкая цена, затем повышение),
- реклама (неоднозначна)