

Руководитель проекта - жизнь  
после найма  
(как ее обустроить)

Селиховкин Иван

# Обо мне

## **Иван Селиховкин, PMP.**

Практикующий тренер, консультант, руководитель проектов и программ.

Образование (высшее):

- ИТ
- экономика и управление
- медицина (да, медицина)

Успех в управлении проектами:

- для государства и коммерческого сектора
- в мелких (от 10 человек) и крупных (до 6000 человек) компаниях
- в России и вне ее

Автор книги «Управление ИТ-проектом с нуля в любой организации».

Автор ресурса о консалтинге и проектном управлении [www.PMlead.ru](http://www.PMlead.ru)



На что похожа жизнь в  
организации?



На что похожа жизнь в  
организации?



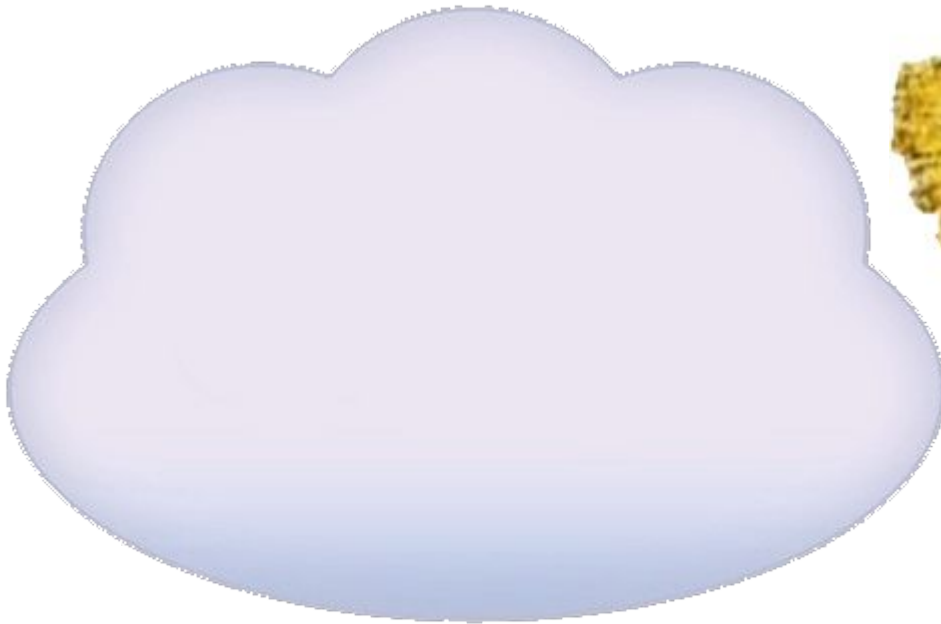
# Почему менеджмент переживает?

Вы - непонятны



# Почему менеджмент переживает?

Вы - непонятны



# Что Вы будете делать (как ПМ)?

Инициация

???

А не сделать бы нам...

Раннее планирование

??

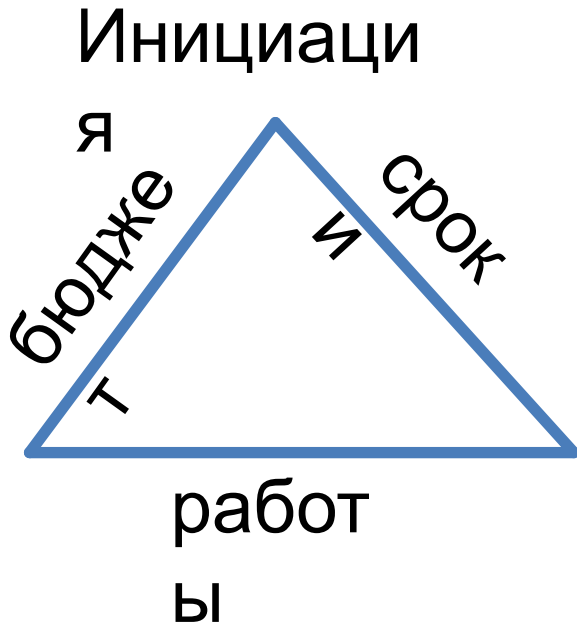
Что и как мы планируем делать?

Позднее планирование

?

А-а-а!!!! Что там вообще с проектом?

# Что Вы будете делать (как ПМ)?

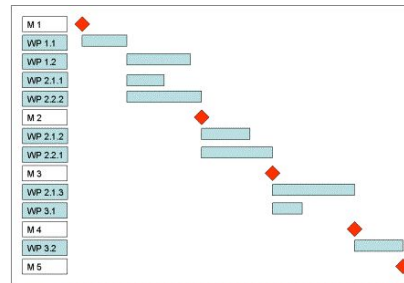


+/- 50%

Раннее планирование

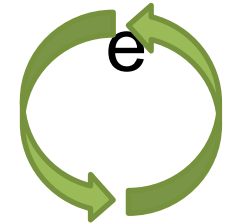
A screenshot of a project charter or initiation document, showing a table with columns for project details and a list of tasks.

A screenshot of a Gantt chart showing project schedule. The chart displays a series of horizontal bars representing tasks and their durations, with a red diamond marker indicating a specific point in time.

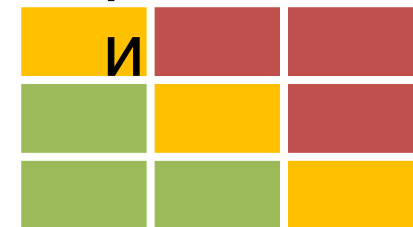


+/- 25%

Позднее планирование



риск



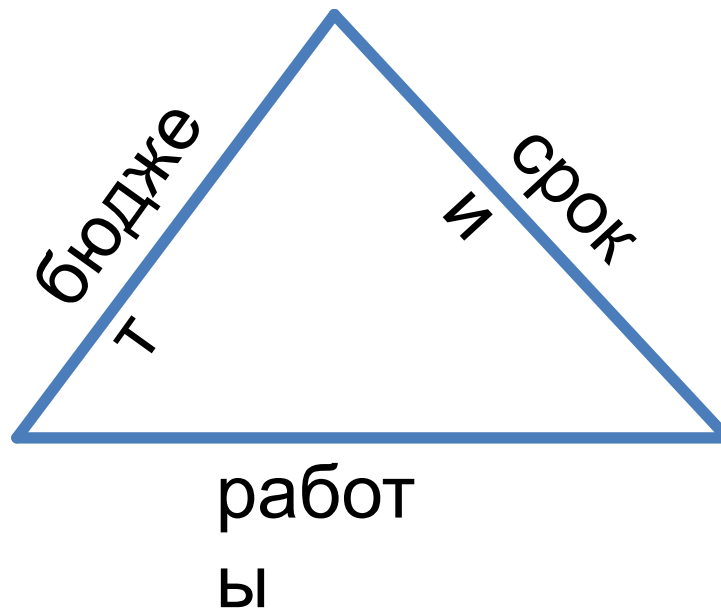
+/- 10%



# Процесс не виден. Показывайте результат!

- Планы: точность оценок
- Документы: скорость подготовки
- Высвобождение дорогих ресурсов
- Рекламации
- Риски

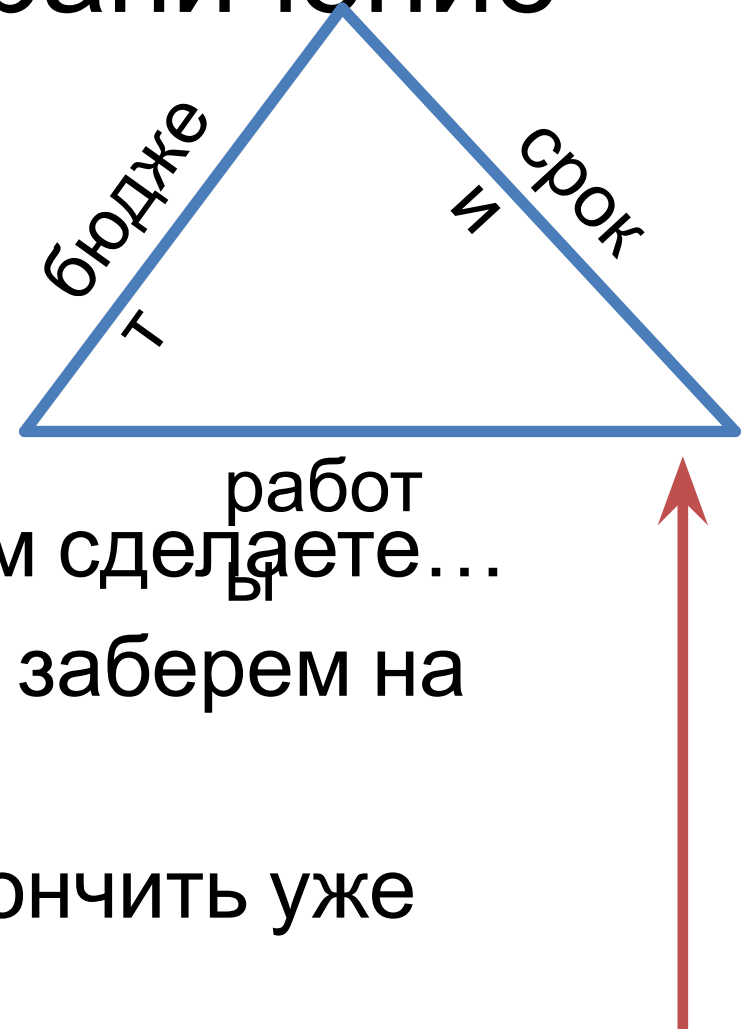
# Тройственное ограничение



# Тройственное ограничение

Когда помогает?

- Сделайте нам еще...
- Сделай им еще...
- А мы думали, что Вы нам сделаете...
- Мы у тебя разработчика заберем на месяц?
- Такое дело... нужно закончить уже завтра!



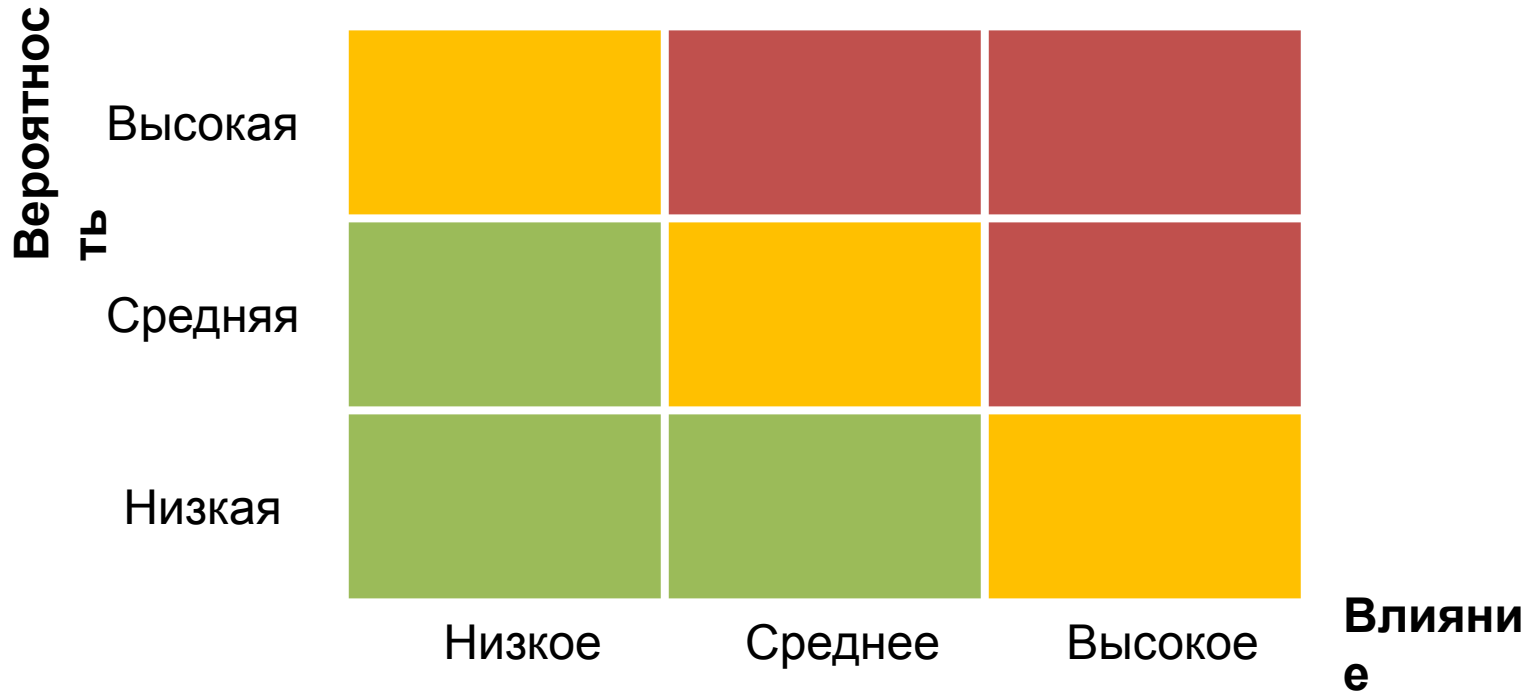
**Какую часть проекта мне провалить?**

# Рекламации

Снижается количество обоснованных рекламаций



# Риски



# Риски

Вероятность	Высокая	22	16	14
	Средняя	3	54	27
	Низкая	7	12	42
		Низкое	Среднее	Высокое

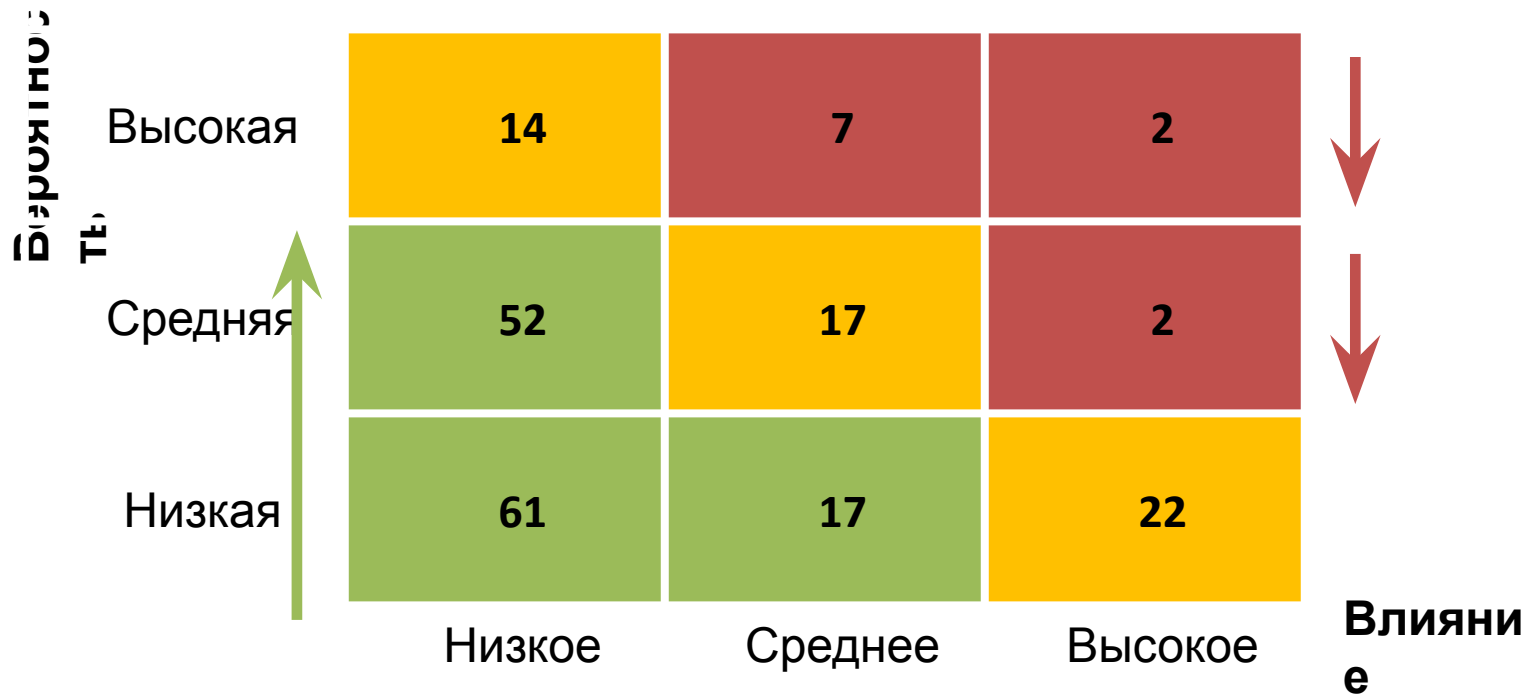
Влияние

Похороним =  $16+14+27$  = 57  
Сильно провалим =  $22+54+42$  = 118

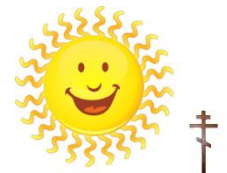


Карьера

# Риски



Похороним = ↓ в 5 раз  
 Сильно провалим = ↓ в 2 раза



Карьера

# Документы

- Единые подходы (регламент,
- Скорость создания шаблонов (удачные
- Качество и состав образцы, взаимная вычитка)



# Поставленные процессы



Крутая команда - стоит дорого!

# Поставленные процессы

Отработайте процессы, и дайте шанс менее опытным!



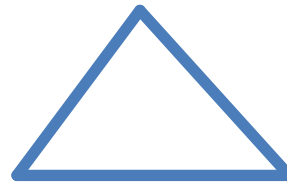
# Когда «показывать» оценки

до старта  
проекта:



исходный хаос

весь проект:



в конце проекта:



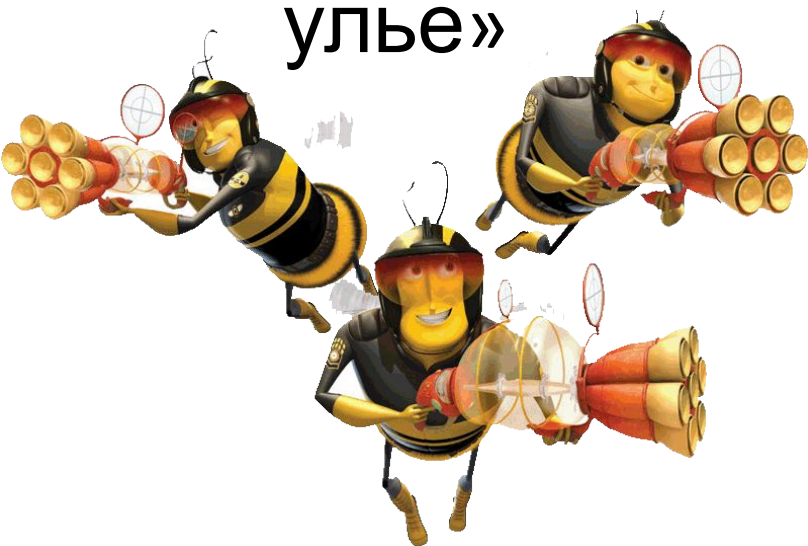
# Что мы делали?

Оценивали себя для менеджмента (по возможности в деньгах) по:

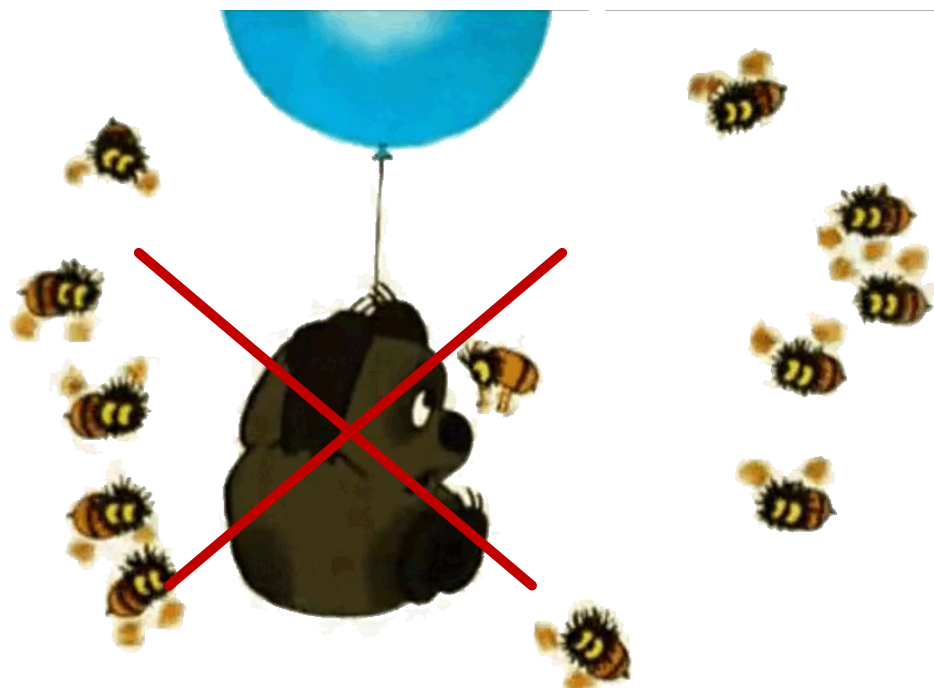
- точности планов
- числу рекламаций
- уровню рисков
- качеству документов
- автономности команды

# Итог?

Мы «в  
улье»



А не «против»



# Спасибо!

Селиховкин Иван **PM** lead

PMР, консультант, тренер.

почта: [income.post@gmail.com](mailto:income.post@gmail.com)

сайт: [www.pmlead.ru](http://www.pmlead.ru)

клуб: [www.pmiclub.ru](http://www.pmiclub.ru)

skype: selikhovkin

