

Сертифицированный менеджер
проектов.
Мода или актуальная потребность?

Минкевич А.В.

ІВА, Минск, Беларусь



1. Зачем нужен сертифицированный менеджер проектов?

Сертифицированный менеджер проектов повышает вероятность того, что:

- Проект будет выполнен в срок
- Проект будет выполнен в рамках бюджета
- Будут удовлетворены потребности заказчика
- Будет произведен качественный продукт
- Будет достигнут успех
- За этим проектом последуют новые проекты



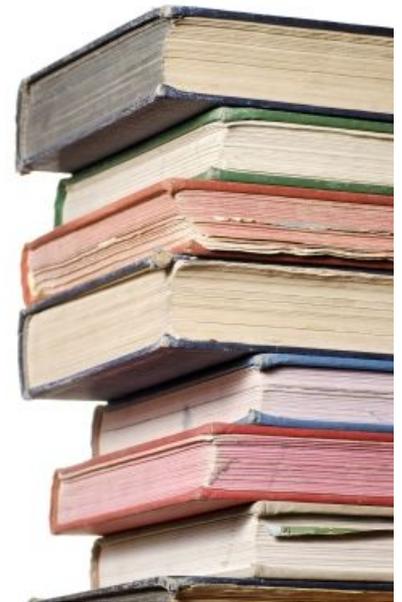
2. Какие навыки необходимы сегодняшнему руководителю проектов?

Стратегическое мышление, лидерство, смелость, готовность идти на риск, ясность целей, инновационность и креативность, системное мышление и планирование, способность слушать и воспринимать чужую точку зрения, содействие команде, ее развитие и продвижение, настойчивость, производительность, мотивация, открытость, эффективность, умение разрешать конфликты, этика, надежность, чувство юмора...



3. Какие стандарты описывают это?

- PMI: Project Manager Competency Development Framework -Second Edition
«Руководство по оценке и развитию профессиональных навыков менеджеров проектов»
- IPMA: The new ICB (IPMA Competence Baseline)
«Международные требования к компетентности специалистов по управлению проектами»



4. Что изменилось в работе РМ за последние годы?

- Раньше РМ отвечал за продукт проекта, а теперь за бюджет проекта и его прибыльность. РМ начинают работать с бюджетами проектов
- С 2004 по 2008 год количество технических специалистов среди руководителей проектов сократилось с 48% до 29%
- Проекты приходят во все области: логистика, медицина, образование....
- Количество времени отдаваемое работе. Задумайтесь, сколько времени Вы тратите на работу. Если сложить время в офисе и время когда Вы работаете за компьютером дома...
- Наблюдается большой рост востребованности менеджеров проектов



5. Что получается на деле в IT?





6. Что получается на деле в IT в цифрах?

34% проектов успешны, суммарный бюджет 300 млрд. USD
37% клиентов удовлетворены скоростью разработки ПО
42% пользователей удовлетворены качеством ПО
(Исследование AMR Research 2006)

Использование стандартизованных практик управления проектами в организации (согласно статистике PMI)	Да	Нет
Проекты законченные в срок	64%	38%
Проекты завершённые в рамках бюджета	65%	41%
Проекты завершившиеся провалом	10%	12%

7. Зачем вообще нужно обучение?

- идем вперед – это интересно!
- развиваемся
- получаем актуальные и новые знания
- все украдено до нас!!!
 - перенимаем чужой опыт
 - не допускаем типичные ошибки



8.1 А зачем нужна сертификация?

Для Вас как руководителя проекта:

- Это хороший орден
- Сертификация подтверждает соответствие ваших знаний и навыков в управлении проектами международным стандартам
- Вы можете общаться с коллегами на одном и том же языке
- Вы стоите дороже на рынке



8.2 А зачем нужна сертификация?

Для компаний в которых работают сертифицированные специалисты по управлению проектами:

- Возможность участия в тендерах со специальными требованиями к управлению проектом
- Повышение рейтинга и конкурентоспособности компании за счет профессионального управления проектами
- Повышение эффективности работы организаций, использующих услуги сертифицированных управляющих проектом;
- Обеспечение гарантированного качества услуг в области управления проектами



8.3 А зачем нужна сертификация?

Для заказчиков:

- Увеличение вероятности успешного завершения проекта
- Спокойствие



9. Обучение спонсоров!

- Проблемы на проектах?
Давайте пошлем менеджеров на обучение!
- А давайте с нами!
- Вы шутите. У меня нет на это времени, да и зачем?
Я бы не достиг такой позиции, если бы сам не знал что и как делается.



10. Как связано обучение, сертификация и карьерный рост?

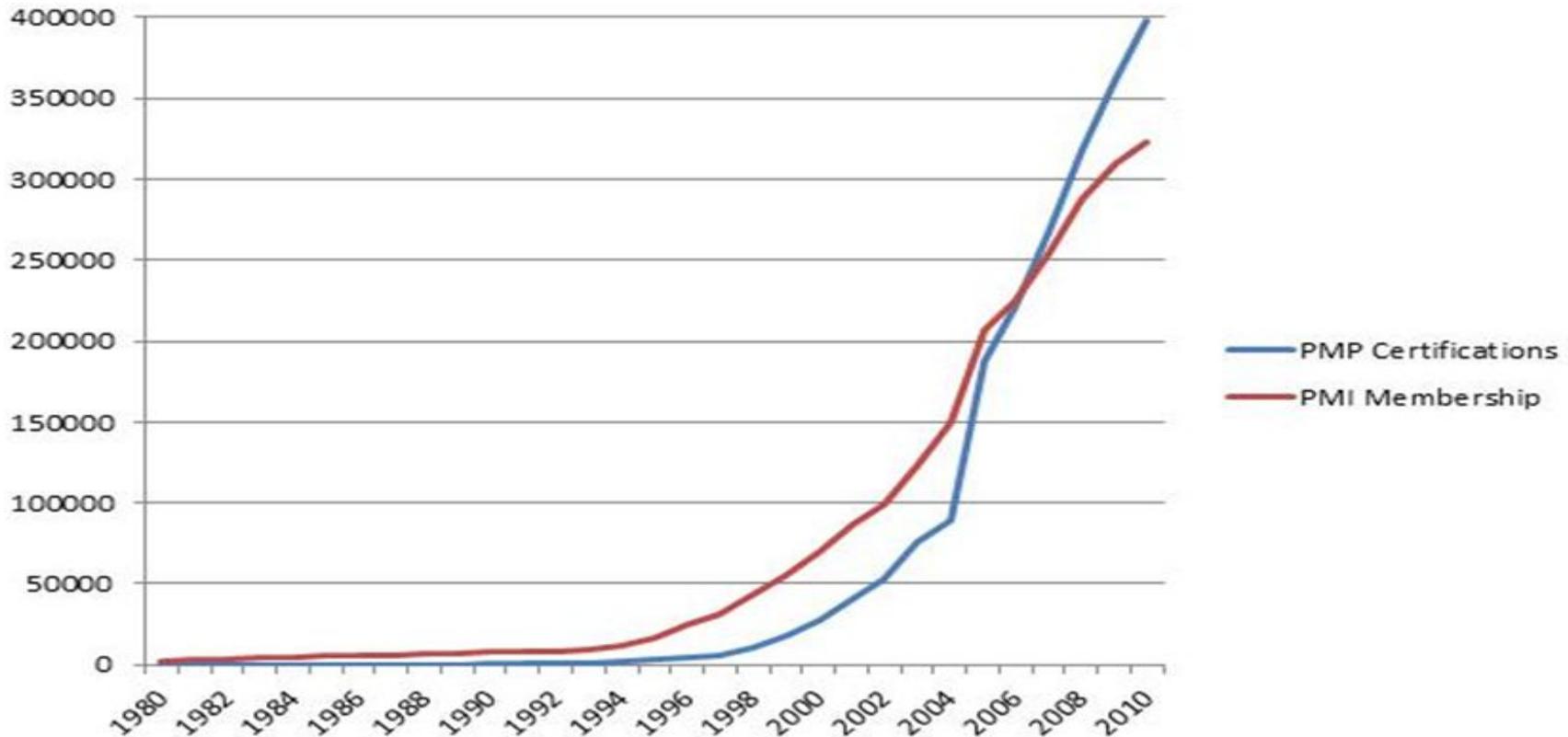
Никак!

Но Вы получаете ряд преимуществ:

- Сертификация выделяет Вас от других
- Вы знаете, как это надо делать и можете обучать других => авторитет
- Вы получаете более сложные проекты и как следствие большой опыт
- Теперь Вы можете сменить отрасль, если что...
- Достижение. Руководство видит, что Вы можете ставить перед собой цели, и достигать их



11. Статистика по сертификации за последние 10 лет



Каждый месяц число PMP в среднем увеличивается на 4000 человек.

12.1 Типы сертификации в проектном управлении

PMI - Project Management Institute – американский институт управления проектами. Наиболее признан в мире и считающийся международным.

В PMI существуют следующие уровни сертификации:

- Program Management Professional (PgMP – Профессional в управлении программами) – уровень руководителя программ
- Project Management Professional (PMP – Профессional в управлении проектами) – уровень руководителя проекта
- Certified Associate in Project Management (CAPM - Сертифицированный специалист по управлению проектами) – уровень члена проектной команды

12.2 Типы сертификации в проектном управлении

IPMA - International Project Management Association - международная некоммерческая профессиональная организация, зарегистрированная в Швейцарии.

- Уровень А. Сертифицированный директор программ или проектов – СДП (Certified Projects Director - CPD)
- Уровень В. Сертифицированный управляющий проектами – СУП (Certified Senior Project Manager - CPM)
- Уровень С. Сертифицированный Профессional по Управлению Проектами - СПУП (Certified Project Manager - SMP)
- Уровень D. Сертифицированный специалист по управлению проектами - ССУП (Certified Project Management Associate - CPMA)

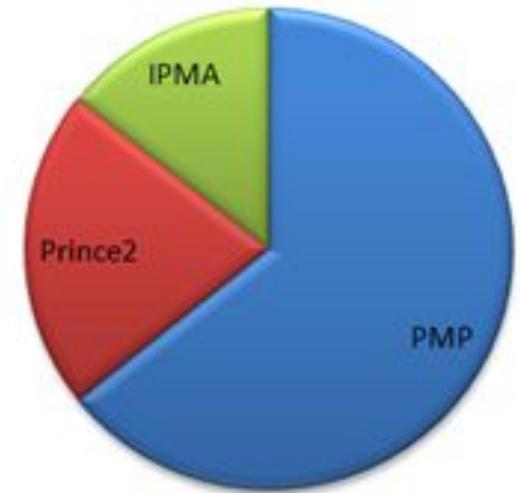
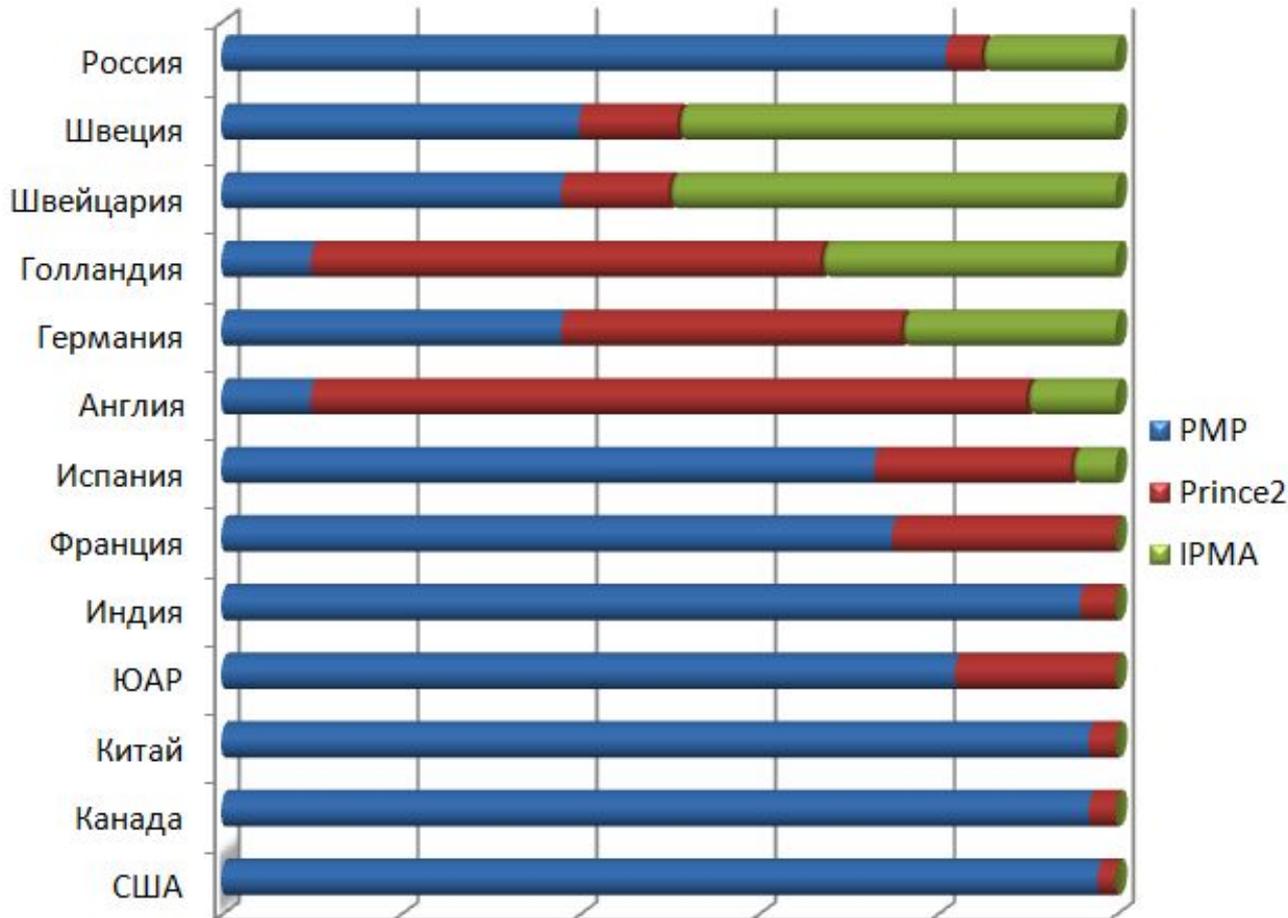
12.3 Типы сертификации в проектном управлении

PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments) основанный на процессах метод управления проектами. PRINCE2 де факто является государственным стандартом управления проектами в Англии.

В PRINCE2 предусмотрена следующая иерархия:

- PRINCE2 Foundation – Основы. Уровень члена проектной команды знакомого с методологией
- PRINCE2 Practitioner – Практик. Уровень руководителя проекта применяющего методологию PRINCE2 для управления проектами

13. Какая сертификация самая популярная?



14. Обучение управлению проектами

В Республике Беларусь:

- Ключевые решения (IPMA)
- 21 Век
- ИПМ
- Белсофт (MSP)
- Спайдер – Бел
- Учебный центр ИВА (PMP)

В России:

- IBM (PMP)
- PM-Expert (PMP)
- СОВНЕТ (IPMA)



15. Будущее в управлении проектами

- Сегодня, у нас, управление проектами это непонятный набор навыков и личностных характеристик менеджеров проектов
- Обучение собственных сотрудников это единственная возможность успешно наладить управление проектами в вашей компании
- В ближайшем будущем каждый руководитель проекта будет иметь знания и навыки, необходимые для управления проектами.
- Управление проектами станет специальностью, как стоматолог или юрист, и будет преподаваться в школах и институтах
- Задумайтесь, в 90е большинство топов приходило из продаж, в 2000е из финансов, в 2010 большинство новых топов приходит из управления проектами...



FUTURE



Спасибо за внимание!
Вопросы?

Алексей Минкевич

Компания IBA

aminkevi@iba.by

by@tut.by

The logo for IBA GROUP, featuring the text "IBA" in a large, bold, blue, sans-serif font. Below "IBA", the word "GROUP" is written in a smaller, blue, sans-serif font, with each letter spaced out.