

# принципы и направления развития таможенных органов



Выполнили  
Студентки 1-го курса ФТД  
Врублевская Мария и  
Захаренко Ольга.

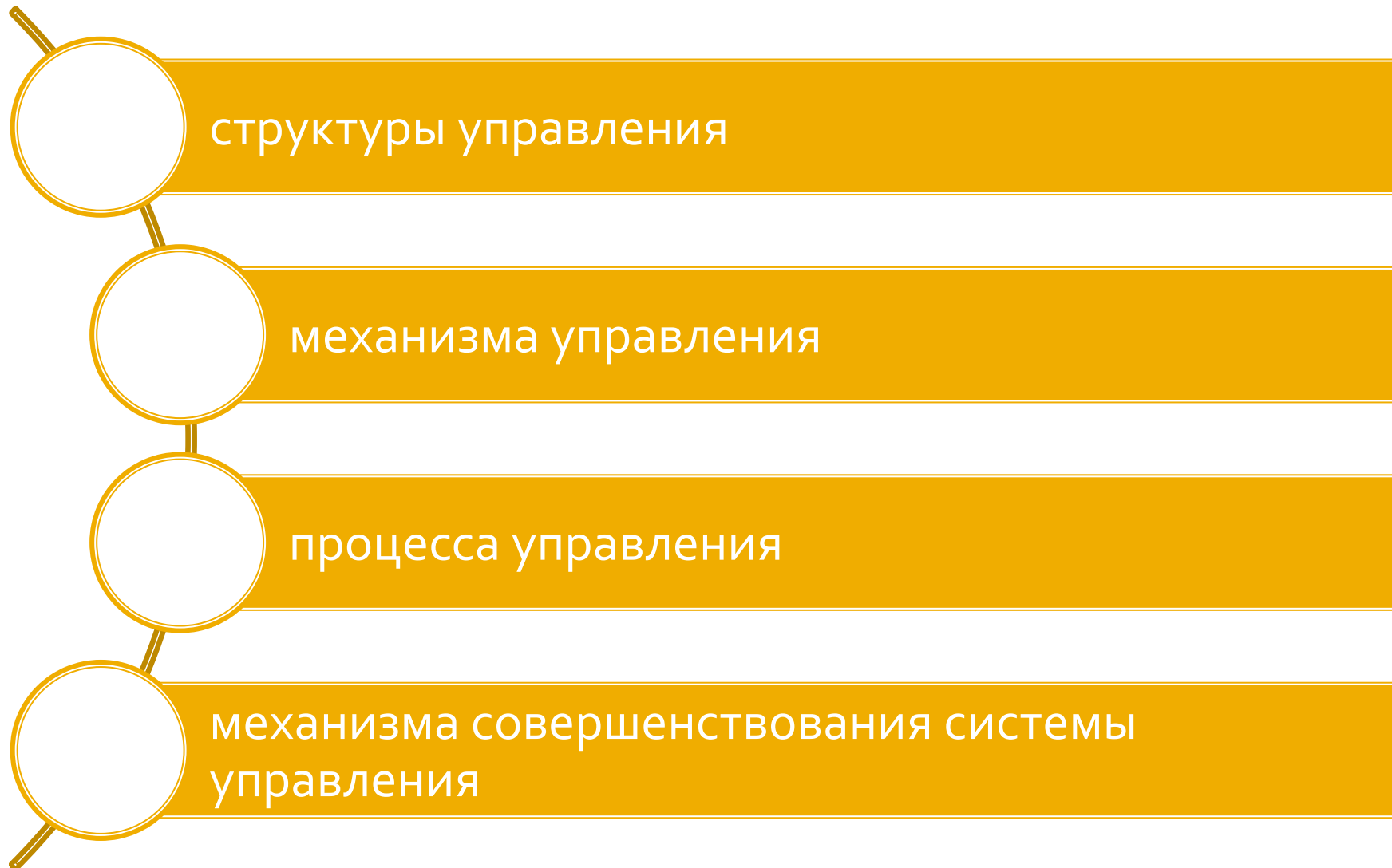


Управление — это непрерывный информационный процесс воздействия на сотрудников таможенных органов, обеспечивающий их целенаправленное поведение при изменяющихся внешних и внутренних условиях, путем принятия и реализации управленческих решений.

Для формирования и реализации управляющего воздействия необходимо наличие субъекта управления (управляющей системы, подсистемы), объекта управления (управляемой системы, подсистемы) и определенным образом организованных прямых и обратных связей между ними.

Существенную роль в системе управления играют взаимосвязи и взаимоотношения между субъектом и объектом управления, зависящие от организационной структуры управления, других факторов.

# КОМПОНЕНТЫ таможенных органов



Механизм управления составляют:	Структура управления включает:
законы	органы управления, и
принципы	кадры управления
цели	технические средства управления.
методы и функции управления	


Процесс управления — это деятельность всех звеньев управления по достижению целей управления. Механизм совершенствования системы управления включает организацию изменений в ней в результате развития объекта управления.

Для более глубокого понимания сущности управления в таможенных органах необходимо знать особенности, которые присущи этому управлению.

# К НИМ МОЖНО ОТНЕСТИ:

- ярко выраженную нацеленность управления на конечный результат служебной деятельности;
- сочетание управленческой деятельности внутри системы с работой с участниками ВЭД;
- осуществление полномочий органа государственного управления;
- допустимость разумного риска в процессе управления;
- динамичность процессов управления в условиях противостояния сотрудников таможенных органов с недобросовестными участниками ВЭД, контрабандистами и их пособниками;
- относительная неопределенность условий, в которых осуществляется управление.



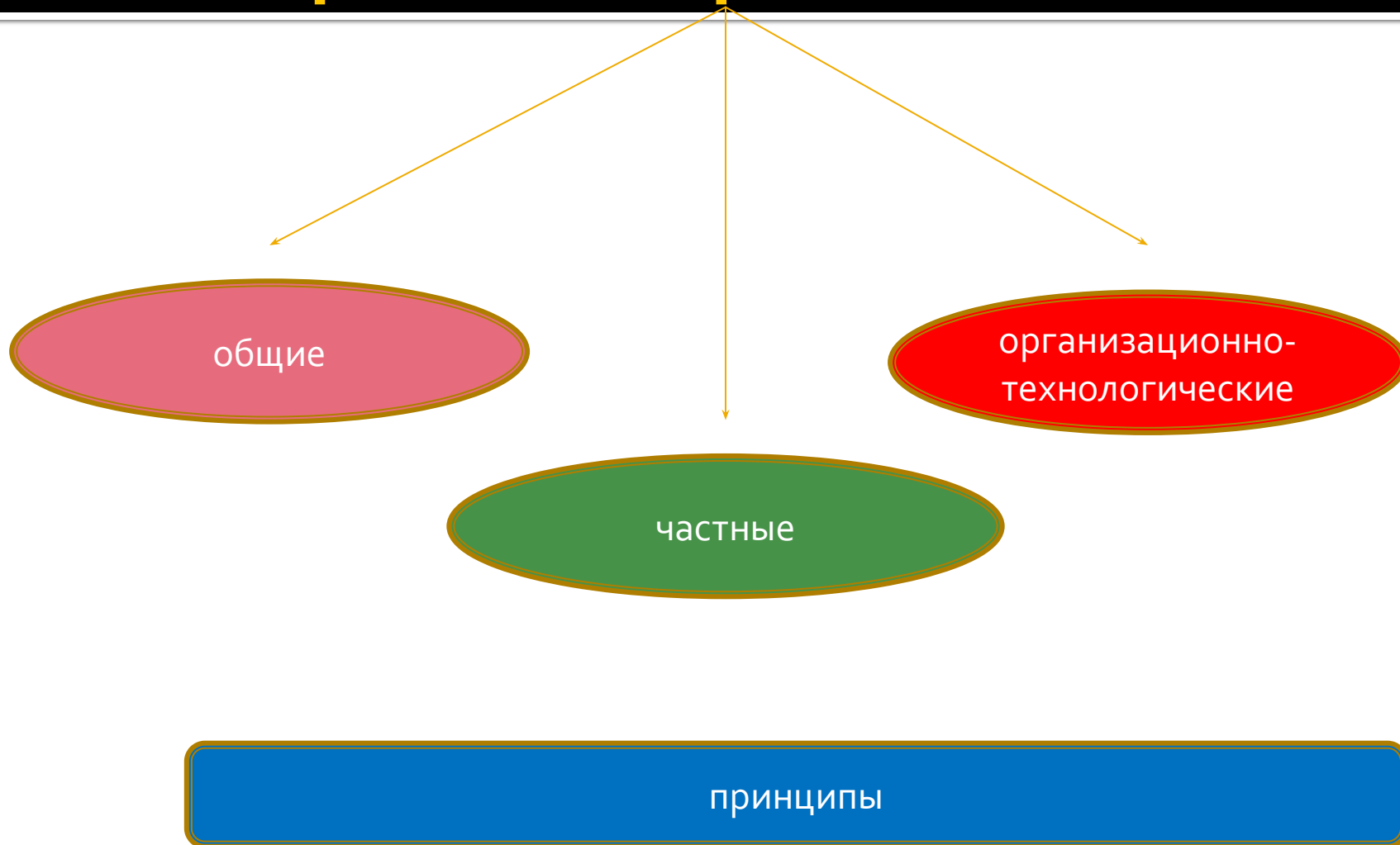


Законы управления отражают общие, существенные и необходимые связи между элементами и подсистемами системы управления. Они объективны и не зависят от сознания и воли людей. Знание законов управления позволяет учитывать их требования при создании систем управления и при организации их функционирования.

### К ним относятся:

- Закон единства системы управления
- Закон пропорциональности
- Закон оптимального соотношения централизации функций управления
- Закон соотносительности управляющей и управляемой систем и др

# В практике управления таможенными органами применяются



# Общие принципы управления

- — это стратегические нормы управления и они действуют во всех сферах и подсистемах таможенных органов
- Системность — ведущий принцип управления. Системность в управлении таможенными органами обеспечивает и совершенствует структурное и функциональное единство системы.
- Достижение в таможенных органах поставленной цели в возможно более короткие сроки при наименьших материальных, финансовых и трудовых затратах является сутью принципа оптимальности управления.
- Оптимальность управления в таможенной системе обеспечивается различными методами и средствами.



# Частные принципы управления

принципы, применяемые в экономической, социально-политической и духовной сферах таможенной деятельности

принципы, имеющие место в системе таможенных органов как государственной правоохранительной организации, обеспечивающей в пределах своей компетенции экономическую безопасность РФ.

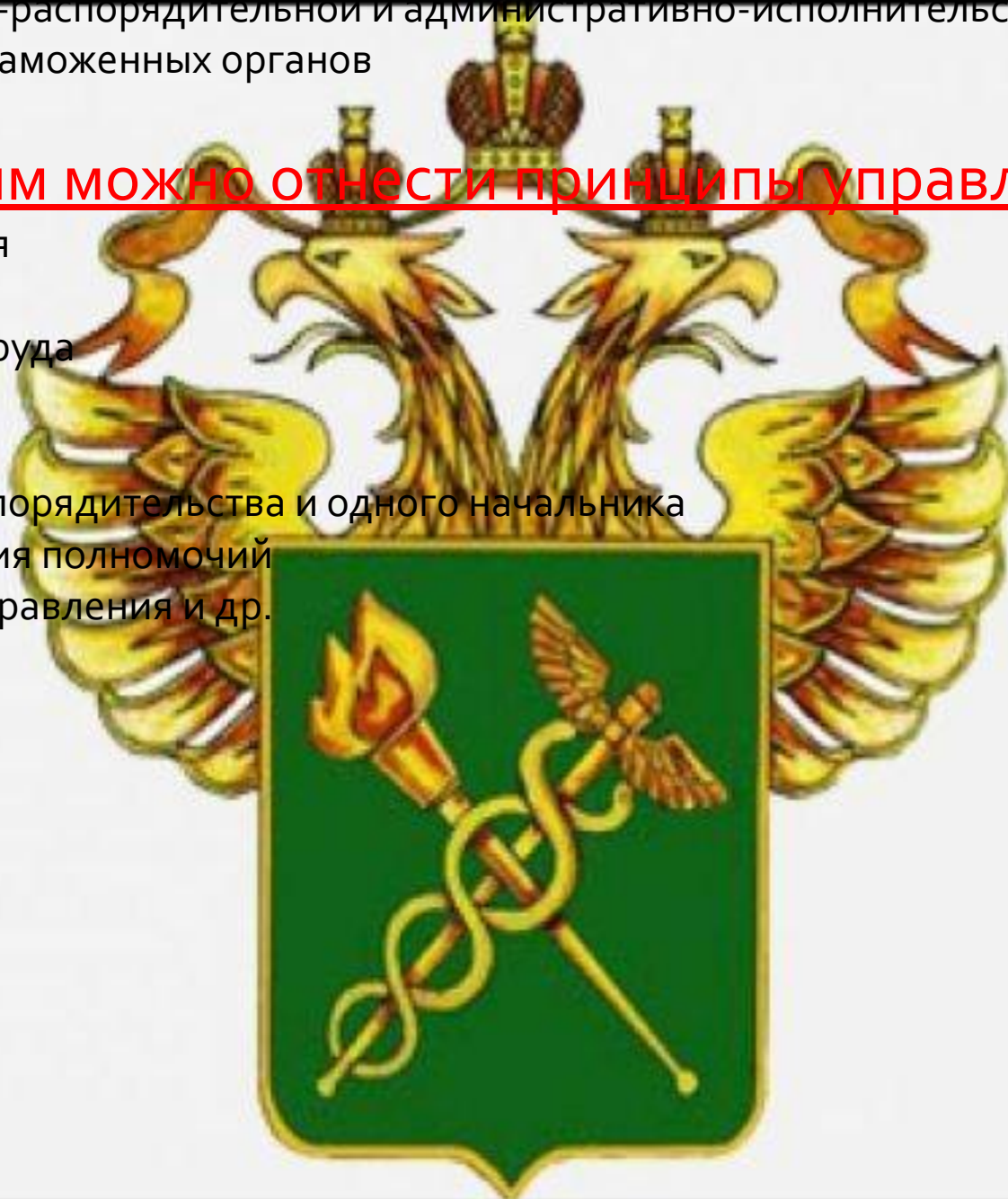
## К частным относятся принципы управления:

- ✓ Законности
- ✓ Централизации в сочетании с разумной децентрализацией
- ✓ Непрерывности
- ✓ Оперативности
- ✓ Гибкости
- ✓ Ответственности
- ✓ Преемственности
- ✓ Нацеленности на конечный результат и др.

Организационно-технологические принципы управления лежат в основе организационно-распорядительной и административно-исполнительской деятельности руководителей таможенных органов

К ним можно отнести принципы управления:

- Единоначалия
- Конкретности
- Разделения труда
- Скалярный
- Иерархии
- Единства распорядительства и одного начальника
- Делегирования полномочий
- Диапазона управления и др.



- Функция управления — это конкретный вид управленческой деятельности, для реализации которого требуются определенные управленческие работы

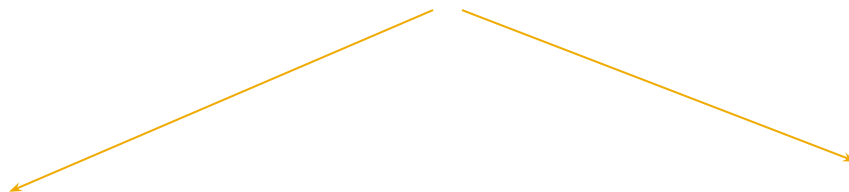
общие функции управления	специфические (конкретные) функции управления
<p>отражающие стадии процесса управления</p> <p>Общие функции управления раскрывают сущность управления, они универсальны, так как характеризуют процесс управления любым объектом.</p> <p>К общим функциям управления относятся: анализ и прогнозирование оперативно-служебной обстановки, планирование, организация, регулирование, учет и контроль.</p>	<p>конкретными видами оперативно-служебной деятельности таможенных органов</p> <p>Реализация каждой конкретно взятой общей функции управления осуществляется путем выполнения строго определенного количества специфических только для этой функции управленческих работ.</p>

# Основными элементами таможенной оперативно-служебной обстановки являются:

- Обслуживаемые участники внешнеэкономической деятельности (ВЭД)
- Наличие участников ВЭД
- Силы и средства таможенных органов
- Общегосударственные меры обеспечения экономической безопасности
- Наличие в зоне деятельности таможенных органов других правоохранительных органов
- Планирование — это основная функция управления, посредством которой в таможенных органах вырабатываются организационные начала предстоящей деятельности.
  - Организационное планирование осуществляется на всех уровнях управления:
    - ❖ стратегическом (ГГК России);
    - ❖ оперативном (РТУ);
    - ❖ тактическом (таможни, таможенные посты).

- Контроль — это основная функция управления, посредством реализации которой осуществляется наблюдение за процессом функционирования единой системы таможенных органов, сбор данных о ходе, условиях, состоянии и результатах деятельности подчиненных в тот или иной момент времени.

- Контроль ведется в двух направлениях:



с одной стороны, начальник таможенного органа контролирует работу своих заместителей и непосредственно подчиненных начальников отделов, таможенных постов и других структурных подразделений

а с другой — совместно с ними по единому плану проверяет деятельность структурных подразделений.



- Нормирование — это менее жесткий тип организационного воздействия и заключается в установлении норм и нормативов, которые служат ориентировкой в деятельности, устанавливают ее границы по верхним и нижним пределам.
- Инструктирование — всегда имеет форму методической и информационной помощи, направленной на успешное выполнение работы.

# Заключение:



**во-первых,**  
они  
позволяют  
понять  
сущность и  
механизм  
управления;

**во-вторых,** они  
способствуют  
методологически  
правильной,  
осознанной  
организации работы  
руководителей  
таможенных органов по  
управлению  
оперативно-служебной  
деятельностью  
подчиненных  
коллективов;

**в-третьих,**  
знание  
рассмотренных  
категорий  
является  
основой для  
познания и  
эффективного  
применения  
законов и  
принципов  
управления

**в-четвертых,**  
правильное научное  
понимание значений  
основных категорий  
способствует совер-  
шенствованию  
имеющихся и  
созданию качественно  
новых структур  
управления  
таможенной  
деятельностью, что  
особенно важно в  
период модернизации  
таможенной службы

استا احباب!!!