

Метод аутсорсинга риска

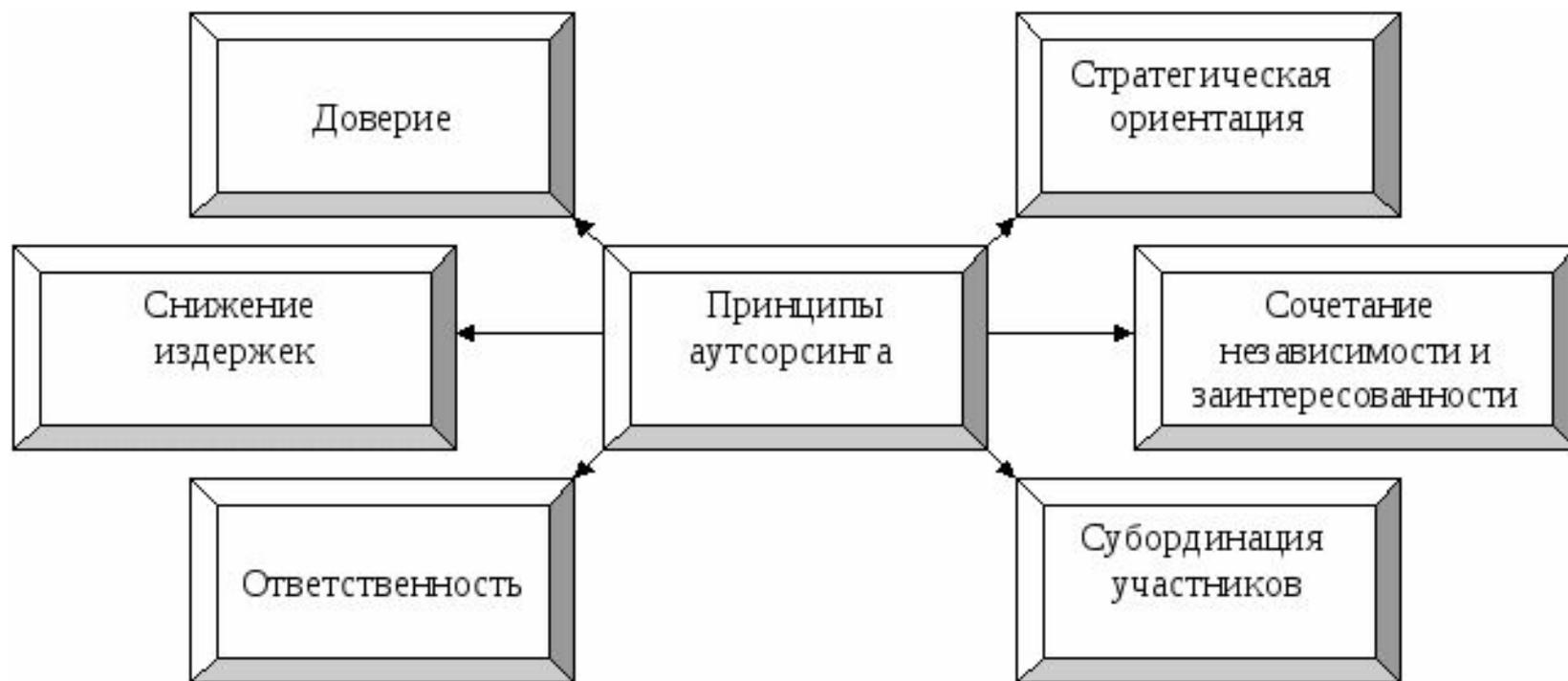
Выполнили:
Мелекесова С.
Мотырева А.

Метод аутсорсинга риска

- При использовании метода аутсорсинга риска (Risk outsourcing) ответственность за снижение возможности возникновения неблагоприятных событий возлагается на стороннюю организацию (другой субъект).
- При этом чаще всего такая передача ответственности осуществляется на основе договора.



Принципы аутсорсинга



- Метод аутсорсинга может быть использован только в том случае, если возможно четко определить опасности, однозначно выделить соответствующие подверженности риску, достаточно жестко контролировать факторы, влияющие на уязвимость, и иметь эффективные механизмы передачи ответственности.
- Как правило, для использования аутсорсинга риска относительно легко выработать пороговые значения соответствующих критериальных показателей (как размера потенциального ущерба, так и вероятности его возникновения).
- Концепция рискованого капитала часто используется для ценообразования на соответствующие услуги сторонних организаций.

Причины введения аутсорсинга	Риски, связанные с аутсорсингом
Снижение затрат	Потеря контроля
Уменьшение количества работающих	Более высокие барьеры на входе в отрасль
Концентрация на основной деятельности	Незащищенность от рисков поставщиков: финансовая нестабильность, задержки выполнения или невыполнение договорных обязательств, отсутствие обещанных элементов, необязательность, низкое качество
Приобретение и расширение дополнительных знаний или технологий	Незапланированные выплаты или дополнительные расходы
Минимизация запасов, обработки материалов и других затрат, которые не увеличивают добавочной стоимости	Трудность количественного определения экономии
Сокращение цикла разработки и производства	Конверсионные затраты
Повышение производительности	Ограничения поставок
Реакция на позитивные сообщения средств массовой информации	Усиление контроля высшим звеном управления
	Вероятность привязки к устаревшей технологии
	Необходимость обеспечения маневренности в соответствии с меняющи-

Пример

- В качестве примера можно назвать такие мероприятия, как использование услуг охранной фирмы, введение внешнего кризисного управления, наличие внешнего ответственного исполнителя работ в течение установленного гарантийного срока и т.д.

Задание:

- Из предложенных ситуаций выберите ту, для которой метод аутсорсинга риска подходит больше всего и объясните почему:
 - Компания нанимает юридическую фирму для проверки документации
 - Предприятие выпускает новую продукцию
 - Магазин отказывается от продажи радикально нового товара.