

## ПОНЯТИЕ И ВИДЫ ОРГАНИЗАЦИЙ



организация представляет собой достаточно сложную систему, описать которую можно, определив характер взаимодействия на каждом ее уровне

### ТИПЫ ОРГАНИЗАЦИЙ И ИХ СТРУКТУРЫ



## Типы организаций по взаимодействию с внешней средой

 механистический тип организации характеризуется:

правил и процедур

централизованным принятием решений

узко определенной ответственностью в работе

жесткой иерархией власти

#### Термин «механистический»

показывает, что организация спроектирована наподобие машинного механизма, предназначенного для производительных операций

Данный тип эффективен при использовании рутинных технологий (низкая неопределенность того, когда, где и как выполнять работу) и имеется несложное и нединамичное внешнее окружение

# Типы организаций по взаимодействию с внешней средой

органический тип организации характеризуется:

слабым или умеренным использованием формальных правил и процедур

децентрализацией и участием работников в принятии решений

широко определяемой ответственностью в работе

гибкостью структуры власти

уровней иерархии

Термин **«органический»** показывает , что организация устроена как живой организм

Данный тип эффективен при использовании нерутинных технологий (высокая неопределенность того, когда, где и как выполнять работу) и имеется сложное и динамичное внешнее окружение

#### ТИПЫ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО

Традиционная организация

Основой этой схемы являются линейные подразделения, осуществляющие основную работу и обслуживающие функциональные подразделения, создаваемые на

«ресурсной»

основе

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ

ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

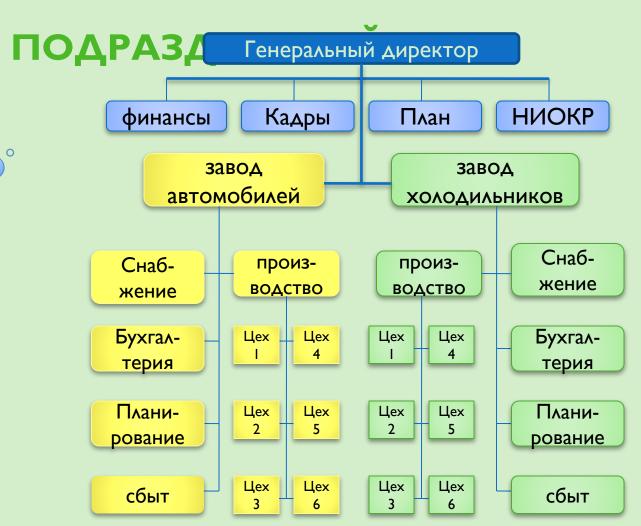


Схема линейно-функциональной организации

### ТИПЫ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ

Дивизиональна я организация

Данная схема широко используется в условиях много продуктового производства или в многонациональных компаниях, где территориальная разобщенность вынуждает автономизировать страновые отделения



Матричная организация

Данный тип организации характеризуется следующими элементами: управление по проекту, временные целевые группы, постоянные комплексные группы

### ТИПЫ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ

ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ



# Типы организаций по взаимодействию с человеком

Основные характеристики корпоративной и индивидуалистской организаций

корпоративная	индивидуалистская
✓ Монополия и стандартизация в	<ul><li>Сочетание конкуренции и</li></ul>
деятельности организации	кооперации в деятельности членов или групп
✓ Принцип большинства или	
старшинства в принятии решений	<ul><li>Принцип меньшинства или вето в принятии решений</li></ul>
✓ Человек для работы	
	✓ Работа для человека
✓ Доминирование иерархических	
властных структур	✓ Принцип увязки интересов всех
	членов организации
✓ Создание и поддержание	
дефицита возможностей и	✓ Поиск возможностей и
ресурсов с их централизованным	дополнительных ресурсов

распределением