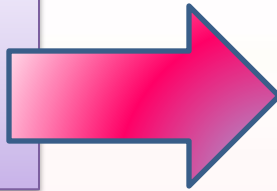




Метод ABC-анализа в ЛОГИСТИКЕ

Подготовили студентки группы ДС-04
Антохина В., Девяткина И.,
Коновалова Е., Яковлева М.

Большой популярностью в логистике пользуется **АВС – АНАЛИЗ**.



Он является простым и в то же время мощным инструментом анализа, позволяющим выявить объекты, требующие первостепенного внимания.



Метод АВС заключается в делении запасов сырья и материалов на три категории по степени важности в зависимости от их удельной **СТОИМОСТИ**.

Метод ABC «80/20» — «способ формирования и контроля за состоянием запасов»

A

немного мелких, но на них приходится преобладающая часть денежных средств, вложенных в запасы

B

— относятся позиции номенклатуры, занимающие среднее положение в формировании запасов склада.

C

— включает позиции номенклатуры, составляющие большую часть запасов.

Кому и когда это нужно

АВС-АНАЛИЗ полезно использовать компаниям, работающим с разнородной номенклатурой.

Вопрос проведения подобной классификации особенно актуален для промышленных компаний, где системе снабжения приходится иметь дело с огромной номенклатурой.

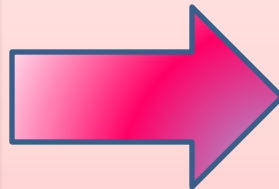


Данный метод может также служить основой для классификации номенклатуры с точки зрения определения методов работы с клиентами, способов дистрибьюции управления запасами в розничных точках и на оптовых складах.

Основные моменты внедрения

Для того чтобы ABC-анализ стал возможен, в компании необходимо наличие единого классификатора материально-технических ресурсов в информационной базе, в кодах которого заложен учет их прихода, расхода и складских запасов.

Процентные границы для определения групп А, В и С также могут несколько варьироваться в зависимости от отрасли.



основная цель ABC-анализа — сформировать классы номенклатуры, для которых используются общие методы работы.

Результаты ABC-анализа не должны приниматься автоматически к исполнению. Как правило, особенно на первых этапах требуется дополнительное согласование результатов специалистами, а потом их утверждение.

При принятии управленческих решений важно учитывать, что номенклатура группы С имеет невысокую стоимость, но при этом требует очень больших человеческих и временных затрат.

Нередко общая численность персонала отделов закупки, занимающихся номенклатурой группы А, составляет примерно пять человек, а группы С — более 30.

Поэтому важно правильно выбрать методы работы с этой номенклатурой, чтобы снизить общие затраты на организацию снабжения предприятия.

Анализ затрат системы снабжения российских промышленных предприятий показывает, что если для номенклатуры **ГРУППЫ А** снабженческая наценка составляет 5-8% от общей стоимости, то для номенклатуры **ГРУППЫ В** 20%.



ЗАДАЧА

Оборот ООО «Магдебург» составляет 6000 тыс. руб. в год. Число рабочих дней в году – 250. Годовые затраты на хранение запасов в процентах от стоимости среднего запаса – 19%. Норма запаса составляла 20 дней.

Определите, насколько снизятся годовые затраты на хранение запасов в результате применения дифференцированных норм запасов после разделения ассортимента на группы А, В, С с помощью метода ABC-анализа. Группа А – 84 % реализации; группа В – 12% реализации; группа С – 4% реализации. Норма запаса по группе А – 5 дней; по группе В – 10 дней; по группе С – 20 дней.

РЕШЕНИЕ:

- Формула для расчета затрат на хранение запасов:

- $$\text{Затраты на хранение} = \text{Норма запаса, дней} * \text{Удельные годовые затраты на хранение запасов, \%/100} * \text{Однодневный товарооборот, тыс. руб./день.}$$
- **Однодневный товарооборот** = Оборот, тыс. руб. в год / Число рабочих дней в году = $6000 / 250 = 24$ тыс. руб./день.
- До проведения ABC анализа затраты на хранение были равны $20 \text{ дней} * 0,19 * 24 \text{ тыс. руб./день} = 91,2 \text{ тыс. руб. в год.}$
- После проведения ABC анализа норма запаса изменилась: для 84% запасов она стала 5 дней, для 12% – 10 дней и для 4% – 20 дней. **Значит среднюю норму запаса можно посчитать как** $0,84 * 5 + 0,12 * 10 + 0,04 * 20 = 6,2$ дня.
- **Затраты на хранение запасов после проведения ABC анализа** = $6,2 \text{ дня} * 0,19 * 24 \text{ тыс. руб./день} = 28,27 \text{ тыс. руб. в год.}$
- Получаем, что **годовые затраты на хранение в результате применения дифференцированных норм запасов сократились** на $91,2 - 28,27 = 62,93 \text{ тыс. руб.}$