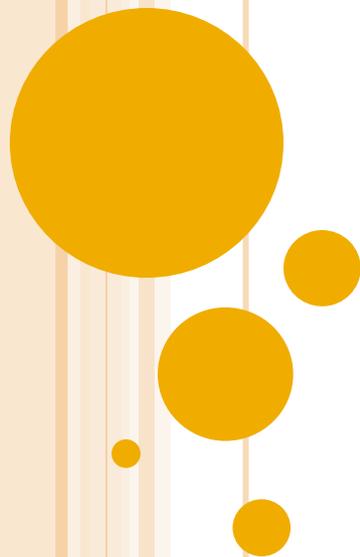


# **ТЕМА: ФУНКЦИИ АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

**Выполнили:  
Орехова Вита  
Подмарькова Кристина**



- **Антикризисное финансовое управление предприятием** представляет собой процесс, основным содержанием которого является подготовка, принятие и реализация управленческих решений по предупреждению финансовых кризисов, их преодолению и минимизации их негативных последствий.



Концепция командной работы  
© Ильин Сергей / Фотобанк Лори

- Антикризисное управление является более сложной деятельностью, чем простое финансовое оздоровление предприятия.
- Такое оздоровление может быть осуществлено путём простого сокращения невыгодных операций, свёртывания или закрытия нерентабельных продуктовых линий (видов деятельности, бизнесов), не компенсируемых развитием новых, более выгодных и перспективных производств.



- Важным элементом системы антикризисного управления являются его функции.



- **Функции антикризисного управления** — это виды деятельности, которые реализуют предмет антикризисного управления и определяют его результат. Они отвечают на простой вопрос: что надо делать, чтобы управлять успешно на всех стадиях кризиса. Можно выделить шесть функций: (1 классификация)
- предкризисное управление;
- управление в условиях кризиса,
- управление процессами выхода из кризиса,
- стабилизация неустойчивых ситуаций (обеспечение управляемости),
- минимизация потерь и упущенных возможностей,
- своевременное принятие решений.



- диагностическая,
- превентивная,
- корректирующая
- ликвидационная функции. (2 классификация)



- **Диагностическая функция** антикризисного управления проявляется в мониторинге (непрерывном наблюдении) деятельности компании и отслеживании основных тенденций. Главное – еще на ранней стадии можно установить начало кризисной ситуации и адекватно отреагировать на негативные тенденции в условиях, когда компания еще полностью находится под контролем собственников и управляется привлеченными менеджерами.





**Превентивная (предупреждающая) функция** антикризисного управления связана с возможностью использования большей свободы маневра и более широкого выбора антикризисных процедур по сравнению с кругом мероприятий, осуществляемых в процессе законодательного антикризисного регулирования. При увеличении степени близости компании кризисному состоянию выраженном в появлении тенденции спада, руководство должно приступить к разработке мер, которые должны предупредить и ослабить негативные явления на ранней стадии их возникновения.



- ▣ **Корректирующие функции** антикризисного управления, или, иными словами, функция выхода из кризиса, проявляется в разработке типовых схем принятия решений и антикризисной технологии.



- **Ликвидационная функция** антикризисного управления в результате банкротства неплатежеспособных компаний позволяет как восстанавливать те из них, которые имеют потенциал и способны производить конкурентоспособную продукцию, так и выводить с рынка компании, платежеспособность которых восстановить не представляется возможным. В этом смысле процедуры банкротства являются наиболее эффективным инструментом структурной перестройки экономики, повышения качества управления компаниями и обеспечения благоприятного инвестиционного климата.



- Таким образом, **финансовые функции** антикризисного управления заключается в максимизации, по истечении периода этого управления, рыночной стоимости предприятия-банкрота, чего необходимо достичь в результате финансового оздоровления и рационального инвестирования в новые для предприятия бизнесы.
- Продажа предприятия (имущественного комплекса, без сохранения его как действующего) по такой стоимости позволит кредиторам максимизировать покрытие текущей стоимости просроченных им (предприятием) долгов.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

