

# Анализ и оценка финансовых показателей деят-ти сбер банка



Выполнили студентки 2-го курса  
Экономического факультета  
Петрова Маргарита,  
Куркина Анна

# СТРАТЕГИЯ:



- 21 октября 2008 года Наблюдательный совет Сбербанка России единогласно одобрил Стратегию развития Сбербанка до 2014 года Основные направления преобразований.



# Основные направления преобразований

- Максимальная ориентация на клиента и превращение Сбербанка в «сервисную» компанию по обслуживанию индивидуальных и корпоративных клиентов
- Технологическое обновление Банка и "индустриализация" систем и процессов
- Существенное повышение операционной эффективности Банка на основе самых современных технологий, методов управления, оптимизации и рационализации деятельности по всем направлениям за счет внедрения Производственной Системы Сбербанка, разработанной на базе технологий Lean
- Развитие операций на международных рынках, прежде всего в странах СНГ

## Финансовые результаты

- Увеличение объема чистой прибыли в 2,5 - 3 раза по сравнению с 2007 годом
- Снижение отношения операционных затрат к чистому операционному доходу на 5 процентных пунктов до 40%
- Рентабельность капитала (ROAE) не ниже 20%
- Количество сотрудников 200-220 тысяч

## Положение на российском рынке

- Укрепление конкурентных позиций на основных банковских рынках
- Сохранение позиций на рынке вкладов физических лиц
- Сохранение доли в активах российской банковской системы на уровне 25-30%

**Сбербанк 2014 года -  
один из ведущих  
финансовых  
институтов мира**

## Операции на зарубежных рынках

- Увеличение доли чистой прибыли, обеспеченной международным бизнесом, до 5-7%
- Увеличение присутствия на рынках Китая и Индии
- Целевая доля на приоритетных рынках стран СНГ – не менее 5%

## Качественные показатели развития

- Лучшие в России навыки в области клиентской работы, лидерство по качеству обслуживания, современная система управления рисками
- Корпоративная культура, нацеленная на самосовершенствование и рост производительности труда; высокопрофессиональный, заинтересованный персонал
- Сопоставимые с лучшими мировыми аналогами управленческие и операционные системы и процессы
- Узнаваемый «позитивный» бренд и высокая степень лояльности клиентов

- Реализация Стратегии развития позволит Банку укрепить позиции на российском рынке банковских услуг и достичь финансовых и операционных показателей, соответствующих уровню высококлассных универсальных мировых финансовых институтов.

|            |  | <b>I АКТИВЫ</b>      |                      |
|------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>1</b>   | <b>Денежные средства</b>   | <b>725 051 773</b>   | <b>492 880 738</b>   |
| <b>2</b>   | <b>Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации</b>                     | <b>381 207 927</b>   | <b>151 196 647</b>   |
| <b>2.1</b> | <b>Обязательные резервы</b>  | <b>122 373 578</b>   | <b>99 392 457</b>    |
| <b>3</b>   | <b>Средства в кредитных организациях</b>   | <b>81 464 392</b>    | <b>38 443 527</b>    |
| <b>4</b>   | <b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>           | <b>101 883 985</b>   | <b>23 528 226</b>    |
| <b>5</b>   | <b>Чистая ссудная задолженность</b>  | <b>9 772 750 284</b> | <b>7 658 870 942</b> |
| <b>6</b>   | <b>Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи</b> | <b>1 541 630 850</b> | <b>1 140 033 047</b> |
| <b>6.1</b> | <b>Инвестиции в дочерние и зависимые организации</b>   | <b>281 233 360</b>   | <b>94 030 603</b>    |
| <b>7</b>   | <b>Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения</b>                                  | <b>361 861 978</b>   | <b>417 065 553</b>   |
| <b>8</b>   | <b>Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы</b>                              | <b>438 028 479</b>   | <b>370 948 267</b>   |
| <b>9</b>   | <b>Прочие активы</b>   | <b>177 874 551</b>   | <b>126 452 216</b>   |

|             |  | <b>II ПАССИВЫ</b>    |                      |
|-------------|--|----------------------|----------------------|
| <b>11</b>   | <b>Кредиты, депозиты<br/>и прочие средства<br/>Центрального банка<br/>Российской Федерации</b>   | <b>1 367 973 939</b> | <b>565 388 335</b>   |
| <b>12</b>   | <b>Средства кредитных<br/>организаций</b>  | <b>605 450 003</b>   | <b>477 466 955</b>   |
| <b>13</b>   | <b>Средства клиентов,<br/>не являющихся<br/>кредитными<br/>организациями</b>   | <b>9 462 176 277</b> | <b>7 877 197 651</b> |
| <b>13.1</b> | <b>Вклады физических лиц</b>   | <b>6 288 049 613</b> | <b>5 522 845 516</b> |
| <b>14</b>   | <b>Финансовые<br/>обязательства,<br/>оцениваемые<br/>по справедливой<br/>стоимости через<br/>прибыль или убыток</b>  | <b>25 965 548</b>    | <b>0</b>             |
| <b>15</b>   | <b>Выпущенные долговые<br/>обязательства</b>   | <b>331 891 304</b>   | <b>87 222 883</b>    |
| <b>16</b>   | <b>Прочие обязательства</b>  | <b>115 477 162</b>   | <b>85 195 233</b>    |
| <b>17</b>   | <b>Резервы на возможные<br/>потери по условным<br/>обязательствам<br/>кредитного характера,<br/>прочим возможным<br/>потерям и операциям<br/>с резидентами</b> | <b>21 323 838</b>    | <b>26 305 667</b>    |

| <b>Показатели за год, млрд руб.</b>                            | <b>2012</b>    | <b>2011</b>    | <b>2010</b>    | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Операционные доходы до резервов</b>                         | <b>920.8</b>   | <b>736.3</b>   | <b>648</b>     | <b>635.1</b>   | <b>435.6</b>   |
| <b>Расходы по резервам под обесценение кредитного портфеля</b> | <b>(21.5)</b>  | <b>1.2</b>     | <b>(153.8)</b> | <b>(388.9)</b> | <b>(97.9)</b>  |
| <b>Операционные доходы</b>                                     | <b>899.3</b>   | <b>737.5</b>   | <b>494.2</b>   | <b>246.2</b>   | <b>337.7</b>   |
| <b>Операционные расходы</b>                                    | <b>(451.4)</b> | <b>(341.8)</b> | <b>(264.1)</b> | <b>(216.3)</b> | <b>(207.8)</b> |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                              | <b>447.9</b>   | <b>395.7</b>   | <b>230.1</b>   | <b>29.9</b>    | <b>129.9</b>   |
| <b>Чистая прибыль</b>  | <b>347.9</b>   | <b>315.9</b>   | <b>181.6</b>   | <b>24.4</b>    | <b>97.7</b>    |

| Номер строки | Наименование статьи  | Данные за отчетный период | Данные за соответствующий период прошлого года |
|--------------|--|---------------------------|--|
| 1            | 2  | 3                         | 4  |
| 1            | Процентные доходы, всего, в том числе:                                     | 1 094 015 347             | 837 887 816                                    |
| 1.1          | От размещения средств в кредитных организациях                             | 9 643 007                 | 7 885 809                                      |
| 1.2          | От ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями  | 982 415 257               | 729 556 638                                    |
| 1.3          | От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)                           | 0                         | 0  |
| 1.4          | От вложений в ценные бумаги  | 101 957 083               | 100 445 369                                    |
| 2            | Процентные расходы, всего, в том числе:                                    | 399 092 075               | 262 061 888                                    |
| 2.1          | По привлеченным средствам кредитных организаций                            | 70 213 998                | 28 280 326                                     |
| 2.2          | По привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями | 319 035 780               | 230 620 472                                    |
| 2.3          | По выданным  | 9 842 297                 | 3 161 090                                      |



- . Наибольшая часть операций Группы осуществляется на территории Российской Федерации. В течение 2012 года российская экономика замедлила свое развитие, при этом квартальные темпы роста снизились с 4,9% в первом квартале 2012 года до 2,2% в четвертом квартале 2012 года. Подобная динамика обусловлена как внутренними, так и внешними факторами, при этом ключевыми факторами явились волатильность на мировых рынках, а также снижающаяся инвестиционная активность внутри страны.



- Среди ключевых компонентов ВВП в 2012 году потребление оставалось единственным, обеспечившим рост, в то время как прочие факторы практически не оказали никакого влияния на увеличение ВВП. В таких макроэкономических условиях в 2012 году на рынке корпоративного кредитования в российском банковском секторе наблюдалось снижение спроса; показатель годового прироста по данному сегменту снизился с 26,0% в 2011 году до 12,7% в 2012 году



- Среди прочих факторов, вызвавших замедление роста темпов кредитования, выделяется стремительное развитие локального рынка облигаций, а также благоприятные условия для заимствований на внешних рынках капитала, что в совокупности позволило крупным российским корпоративным заемщикам привлечь значительные заемные средства за пределами традиционного рынка кредитных продуктов



- По состоянию на 31 декабря 2012 года у Группы было 20 крупнейших заемщиков с объемом кредитов на каждого заемщика более 59,1 миллиарда рублей (31 декабря 2011 года: 7020 крупнейших заемщиков с объемом кредитов на каждого заемщика более 47,9 миллиарда рублей). Общий объем этих кредитов составил 2140,3 миллиарда рублей, или 19,3% от кредитного портфеля Группы до вычета резерва под обесценение (31 декабря 2011 года: 1 956,2 миллиарда рублей, или 23,3%).



- Сумма начисленных процентных доходов по индивидуально обесцененным кредитам за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, составила 7,3 миллиарда рублей (2011 год: 8,9 миллиарда рублей).
- В процентные доходы по кредитам и авансам клиентам в консолидированном отчете о прибылях и убытках отражены штрафы и пени, полученные от заемщиков, в размере 6,3 миллиарда рублей (2011 год: 8,7 миллиарда рублей).



- По оценке Группы, по состоянию на 31 декабря 2012 года убыток от обесценения инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, составил 5,0 миллиарда рублей и был отражен в составе отчета о прибылях и убытках (2011 год: 1,1 миллиарда рублей). Нереализованные прибыль / (убытки) от переоценки инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи, не представляющие собой убытки от их обесценения, отражены в составе прочих компонентов совокупного дохода и в составе собственных средств по статье «Фонд переоценки инвестиционных ценных бумаг, имеющих в наличии для продажи» в размере прибыли 37,3 миллиарда рублей по состоянию на 31 декабря 2012 года (2011 год: в размере убытка 7,5



*за внимание*