

международный
ИНСТИТУТ
управленческого
развития
Лозанская бизнес-школа

Чемыхина Юлия
Емельянов Владислав
Тимофеев Илья
Винников Павел

ИНСТИТУТ управленческого развития

*International
Management
Institute (IMI, Женев
а, основанный в
1946 году
компанией Alcan*

(IMD)

*Institut pour l'Etude des
Methodes de Direction
de
l'Entreprise (IMEDE, Л
озанна), основанный
в 1957 году
компанией Nestle*

*International Institute
for Management
Development, IMD
бизнес-школа,
расположенная
в Лозанне, Швейцари
я*



Образование:

- программы MBA и EMBA
- краткосрочные управленческие курсы: по открытому приему и специализированные программы для компаний

ИЗВЕСТНЫЕ ВЫПУСКНИКИ

- Paul Bulke, генеральный директор, Nestle Швейцария
- Thomas Schmidheiny, председатель совета директоров, Holcim, Швейцария
- Milinda Maragonda, министр юстиции и законодательных реформ, член парламента, Шри-Ланка
- Jon Fredric Bacsas, президент и генеральный директор, Telenor, Норвегия
- Svein Aaser, генеральный директор, DNB NOR ASA, Норвегия
- Bjarni Armannsson, генеральный директор, Glitner Banki, Исландия
- Rene Muller, генеральный директор, GMC SOFTWARE AG, Швейцария
- Susann Klatten, основной акционер BMW и Atlanta AG, Германия
- Christopher Martin, генеральный директор, XENVA LTD, Великобритания
- Professor Jean-Frédéric Mognetti, советник председателя совета директоров, Sodexo, Caribbean Airlines, Объединенные Арабские эмираты
- Prince Pieter-Christiaan of Orange-Nassau, van Vollenhoven, Нидерланды
- Dieter Friedrich Uchtdorf, бывший руководитель авиакомпании
- Железняк Сергей Владимирович, российский управленец, государственный и политический деятель.
- Дмитрий Конов, председатель правления "Сибур Холдинга"

Золотые правила конкурентоспособности



- стабильное и предсказуемое законодательство;
- гибкая структура экономики;
- инвестиции в традиционные и технологические инфраструктуры;
- стимулирование частных сбережений и внутренних инвестиций;
- агрессивность экспорта наряду с привлекательностью для инвесторов внутреннего рынка;
- качество, гибкость и прозрачность управления и администрирования;
- взаимообусловленность заработной платы, производительности труда и налогов;
- сокращение разрыва между минимальными и максимальными заработками в стране и укрепление среднего класса;
- крупные инвестиции в образование, особенно среднее, а также в непрерывное повышение квалификации работающих;
- баланс преимуществ глобализации экономики и национальных особенностей и предпочтений.

Конкурентоспособност
ь стран

The diagram consists of a large dark red circle with a thin black outline. Inside this circle is a smaller, concentric dark red circle, also with a thin black outline. A horizontal orange line passes through the top of the large circle, with a small orange square symbol centered above it, indicating a right angle. The text is centered within each circle.

Конкуренто
способность
предприятия
й

Всемирный ежегодник конкурентоспособности

Оцениваются такие факторы
как:

IMD

Выпускается с 1989
года

–экономическая деятельность;

–эффективность правительства;

–эффективность бизнеса;

–инфраструктура.

Ежегодник
содержит 333
показателя, 2/3
которых
основаны на
статистических
данных и 1/3 на
данных опроса.

Факторы	Критерии	Субфакторы
Экономическая деятельность	79	<p>Макроэкономическая оценка национальной экономики:</p> <ul style="list-style-type: none"> –внутренняя экономика, –международная торговля, –международные инвестиции, –занятость –цены.
Эффективность правительства	70	<p>Степень, в которой государственная политика благоприятствует конкурентоспособности:</p> <ul style="list-style-type: none"> –государственные финансы, –налогово-бюджетная политика, –институциональная структура, –бизнес законодательство; –социальная структура
Эффективность бизнеса	71	<p>Степень, в которой национальная среда стимулирует предприятия к выполнению работы в инновационной, прибыльной и ответственным образом сделанной работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> –Производительность и эффективность, рынок труда, –финансы, –методы управления –установки и ценности.
Инфраструктура	113	<p>Степень, в которой основные, технологические, научные и человеческие ресурсы соответствуют нуждам бизнеса:</p> <ul style="list-style-type: none"> –базовая инфраструктура, –технологическая инфраструктура, –научная инфраструктура, –здоровье –окружающая среда и образование.



Вес каждого подфактора равен 5% ($20 \times 5 = 100$)

Доля статистических критериев обычно имеют вес $2/3$ в общем рейтинге в то время как данные обследования – вес $1/3$.

Значения STD

- Основной строительный блок рейтинга – STD значения:
 - 1.) вычисление STD значений по каждому критерию, используя данные доступные для всех стран
 - 2.) все данные по странам по каждому из 333 критериев, для определения общего рейтинга ранжируются в соответствии с величиной STD
 - 3.) страна с максимальным значением стандартизированных занимает первое место а с минимальным – последнее место. (исключение: цены)
 - 4.) Поскольку статистические показатели после замены их на STD становятся стандартизированными, их можно агрегировать для расчета индексов. Используем эти значения индекса, который называют "оценки", чтобы вычислить следующие ранжировки: общий индекс конкурентоспособности, ранкинги факторов и проф факторов

$$S = \sqrt{\frac{\sum (x - \bar{x})^2}{N}}$$

$$(\text{STD value})_i = \frac{x - \bar{x}}{S}$$

Where:

x = original value

\bar{x} = average value of the 60 economies

N = number of economies

S = standard deviation

□ Ответы респондентов определяются по шкале от 1-6. Вычисляют среднее значение для каждой страны , и данные преобразуются из шкалы 1-6 в шкалу 0-10 , по следующей формуле:

$$(x*2)-2$$

Где x – среднее значение
ответов по критерию

Сильные и слабые

Основные выводы:

СТОРОНЫ

В качестве достоинств этой методики можно назвать следующие:

Лозаннская школа основывает свой анализ в большей мере на надежных статистических данных (2/3) и на опросных данных (1/3);

- согласно методике IMD страны классифицируются не только в зависимости от ВВП на душу населения, но и от численности населения.

- их методология обеспечивает временную сопоставимость результатов, не меняются веса, количество и содержание индикаторов, что обеспечивает прослеживание процесса развития в отчете по мировой конкурентоспособности. Будет не только указано место страны в рейтинге среди 60 стран, но и будут даны конкретные рекомендации по повышению конкурентоспособности экономики;

- согласно этой методологии будет рассмотрен позитивный опыт зарубежных стран в формировании конкурентоспособной экономики и предложены в качестве ориентира наиболее приемлемый для Казахстана, с учетом реалий, опыт одной из наиболее конкурентоспособных стран мира.

- широта используемых (333) критериев позволяет выполнять глубокий анализ факторов конкурентоспособности, полноту и глубину анализа;



- Недостатком этой методологии является то, что при переводе экономических индикаторов в баллы, баллы по 1/3 факторов, которые считаются субъективными, суммируются с баллами объективных факторов.

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	49	51	49	48	42

	Value	Year
Population (million)	143.38	2013
Land area (km ² '000)	17,098.2	2012

>> Economic Performance

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	49	49	42	45	34

GDP (\$ billion)	2,053.2	2012
GDP (PPP) per capita (\$)	22,651	2012
Real GDP growth (%)	3.4	2012

>> Government Efficiency

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	39	40	46	45	43

Consumer price inflation (%)	5.1	2012
Unemployment rate (%)	6.00	2012

>> Business Efficiency

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	54	53	54	53	53

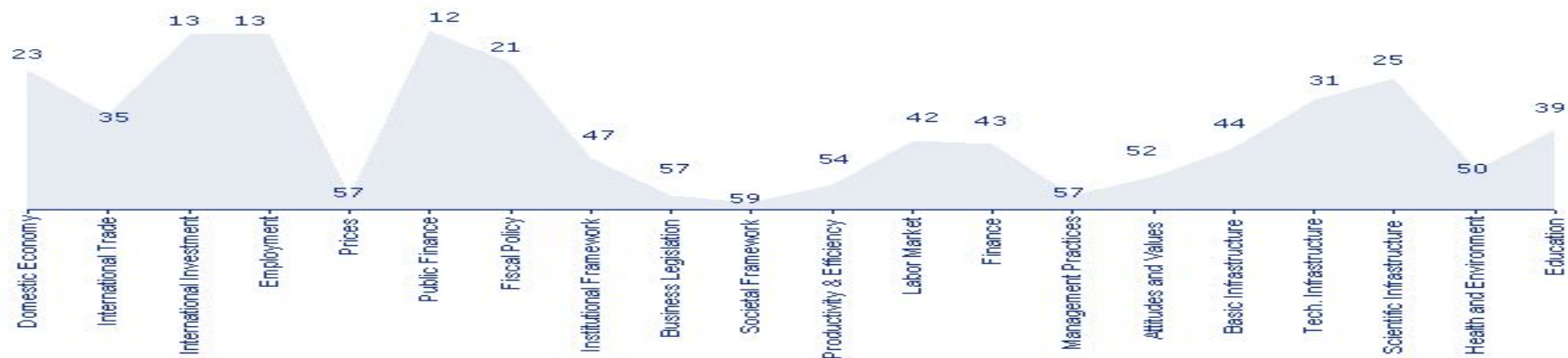
Labor force (million)	75.60	2012
Current account balance (%)	3.96	2012

>> Infrastructure

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	38	38	38	38	39

Direct investment		
Stocks inward (\$ billion)	508.89	2012
Flows inward (% of GDP)	2.50	2012

Competitiveness Landscape



Country	Population	Population	Population	Population	STD VALUE	STD VALUE
United States	16244	228782271,2	349174722,3	5819578,537	2412	6,270971533
China	8227	5091957,01				2,947173853
Japan	5961	13450613,34				3,007704533
Germany	3428	5334175,174				0,957533695
France	2612	1230791,174				0,619230238
United Kingdom	2475	1840328,34				0,582430903
Brazil	2355	1285013,174				0,469976508
Russian Federation	2015	803861,6736				0,2717178
Italy	2014	602069,5069				0,371303206
India	1859	548463,6736				0,307041183
Canada	1790	437692,5069				0,274288281
Australia	1532	172051,1736				0,171460044
Spain	1323	41854,34028				0,084819963
Mexico	1178	3550,173611				0,023702875
Korea, Rep.	1130	134,1736111				0,004802372
Indonesia	978	57800,17361				-0,09967523
Turkey	789	108515,3403				-0,33657407
Netherlands	770	121394,1736				-0,14445135
Switzerland	631	137575,0069				-0,20307988
Sweden	524	353331,1736				-0,2464414
Norway	500	382439,1736				-0,25839185
Poland	490	394907,5069				-0,26053758
Belgium	483	402754,3403				-0,26343975
Argentina	475	412985,0069				-0,2687565
Austria	395	523331,6736				-0,29992398
South Africa	384	539967,8403				-0,30438452
United Arab Emirates	364	539967,8403				-0,30438452
Venezuela, RB	361	542789,3403				-0,3057283
Colombia	369	562625,3403				-0,31070943
Thailand	366	566130,8403				-0,31194721
Denmark	315	645478,3403				-0,33309149
Malaysia	308	663646,6736				-0,33723742
Singapore	375	712351,6736				-0,34967523
Chile	270	719810,8403				-0,3517482
Hong Kong SAR, China	263	732737,6736				-0,35485036
Israel	258	740916,8403				-0,35672333
Philippines	250	754347,5069				-0,36004008
Greece	349	755885,3403				-0,36045467
Finland	247	759967,0069				-0,36128386
Portugal	312	822591,1736				-0,37579464
Ireland	311	823405,0069				-0,37620923
Peru	203	837987,6736				-0,37952598
Kazakhstan	303	837987,6736				-0,37952598
Czech Republic	396	850852,5069				-0,38242814
Qatar	192	858247,8403				-0,38408653
Ukraine	376	888149,1736				-0,39072001
New Zealand	171	897598,3403				-0,39279298
Romania	369	901392,0069				-0,39362217
Hungary	124	969864,5069				-0,41227888
Slovak Republic	91	1055585,007				-0,42596048
Croatia	59	1122363,674				-0,43912747
Luxembourg	55	1130955,007				-0,44088595
Bulgaria	51	1139278,34				-0,44254422
Slovenia	45	1152223,34				-0,44503179
Lithuania	43	1158671,84				-0,44627557
Jordan	31	1182475,007				-0,4508383
Latvia	28	1189008,507				-0,45207988
Estonia	22	1202129,507				-0,45456743
Iceland	14	1219736,174				-0,45788413
Taiwan	467	424343,6736				-0,27007324

Where:
 = original
 = average
 = number
 = standard

S



Место по Индексу В порядке убывания	Millions of \$	
	Сумма ВВП 70 экономик	Среднее ВВП по 60 странам
1 место	67105	1118,416667

Country	X	Хсред	(X-Хсред)^2	Сумм	/60	S	STDvalue	+/-
Spain	25,2	8,182759	289,5865292	1474,422795	24,57371324	4,957188038	3,432841761	
Greece	24,2		256,5520449				3,231114493	
Swaziland	22,5		204,9833999				2,888177984	
Portugal	15,6		55,01547492				1,496259911	
Latvia	14,9		45,12132624				1,35505067	
Ireland	14,7		42,47443234				1,314705254	
Slovak Republic	13,9		32,68684431				1,153323401	
Lithuania	13,2		25,17270886				1,012114352	
Tunisia	12,8		21,31891946				0,931423522	
Jordan	12,2		16,13822654				0,810387084	
Barbados	11,6		11,67754106				0,689350839	
Hungary	10,9		7,383398487				0,548141597	
Italy	10,7		6,33650306				0,507796182	
Colombia	10,4		4,916157518				0,447277963	
Estonia	10,1		3,675815861				0,386759937	
Poland	10,1		3,675815861				0,386759937	
France	9,9		2,948916548				0,346414329	
Turkey	9,2		1,034779578				0,20520528	
Slovenia	8,8		0,380987121				0,12451445	
United States	8,1		0,006848931				-0,016694599	
Sweden	8		0,033400724				-0,036867403	
United Kingdom	7,9		0,0799524				-0,057040111	
Venezuela, RB	7,8		0,146504037				-0,077212818	
Ukraine	7,7		0,233056097				-0,097385622	
Finland	7,6		0,339607754				-0,117558329	
Belgium	7,5		0,466159373				-0,137731037	
Denmark	7,5		0,466159373				-0,137731037	
Argentina	7,2		0,965814937				-0,198249256	
Canada	7,2		0,965814937				-0,198249256	
Czech Republic	7		1,398918021				-0,238594671	
Philippines	7		1,398918021				-0,238594671	
Romania	7		1,398918021				-0,238594671	
Brazil	6,9		1,645469507				-0,258767379	
Israel	6,9		1,645469507				-0,258767379	
New Zealand	6,9		1,645469507				-0,258767379	
Indonesia	6,6		2,505125242				-0,319285597	
Chile	6,4		3,17822806				-0,359631013	
Iceland	6		4,764435319				-0,440321939	
Russian Federation	5,5		7,197193968				-0,541185573	
Germany	5,4		7,743745167				-0,561358281	
Kazakhstan	5,3		8,310296328				-0,581530988	
Netherlands	5,3		8,310296328				-0,581530988	
Australia	5,2		8,896850295				-0,601703792	
Luxembourg	5,1		9,503401475				-0,621876499	
Mexico	4,9		10,77650372				-0,662221915	
China	4,5		13,56271127				-0,742912841	
Austria	4,3		15,07581324				-0,783258256	
Japan	4,3		15,07581324				-0,783258256	
Peru	4		17,49546991				-0,843776475	
India	3,4		22,87477938				-0,964812817	
Hong Kong SAR, Chin	3,3		23,84133249				-0,984985572	
Korea, Rep.	3,2		24,82788328				-1,00515828	
Norway	3,2		24,82788328				-1,00515828	
Malaysia	3,1		25,83443645				-1,025331036	
Singapore	2,8		28,97409119				-1,085849206	

ГЛАВНЫЕ ПОЗИТИВНЫЕ факторы конкурентоспособности России

1. *Высокий уровень образования и занятости*
2. *Квалификация рабочей силы*
3. *Общую устойчивость экономики*

ГЛАВНЫЕ НЕГАТИВНЫЕ факторы

1. *Низкий уровень диверсификации экономики*
2. *Низкий уровень производительности*
3. *Низкая восприимчивость к инновациям*
4. *Низкая эффективность государственного управления*

Стефан Гарелли:

- «В то время как еврозона не демонстрирует роста, Соединенные Штаты смогли вернуть себе лидерство. Дела стали лучше и у Японии. Такая ситуация дает повод для дискуссий относительно эффективности мер жесткой экономии и структурных реформах в Европе. Реформы неизбежны, но не следует забывать, что ключевым условием усиления конкурентоспособности является экономический рост. К тому же, суровость мер жесткой экономии существенно усугубляет социальные противоречия. В конце концов, страны должны сохранить социальное единство в своем стремлении достичь экономического процветания»



Kazakhstan - Overall Performance

>> Overall Competitiveness

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	36	33	36	32	34

Basic Facts

	Value	Year
Population (million)	17.14	2013
Land area (km ² '000)	2,724.9	2012
GDP (\$ billion)	202.7	2012
GDP (PPP) per capita (\$)	13,467	2012
Real GDP growth (%)	5.0	2012
Consumer price inflation (%)	5.1	2012
Unemployment rate (%)	5.30	2012
Labor force (million)	8.98	2012
Current account balance (%)	3.81	2012
Direct investment		
Stocks inward (\$ billion)	106.92	2012
Flows inward (% of GDP)	6.92	2012

>> Economic Performance

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	44	43	35	28	29

>> Government Efficiency

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	21	20	21	18	23

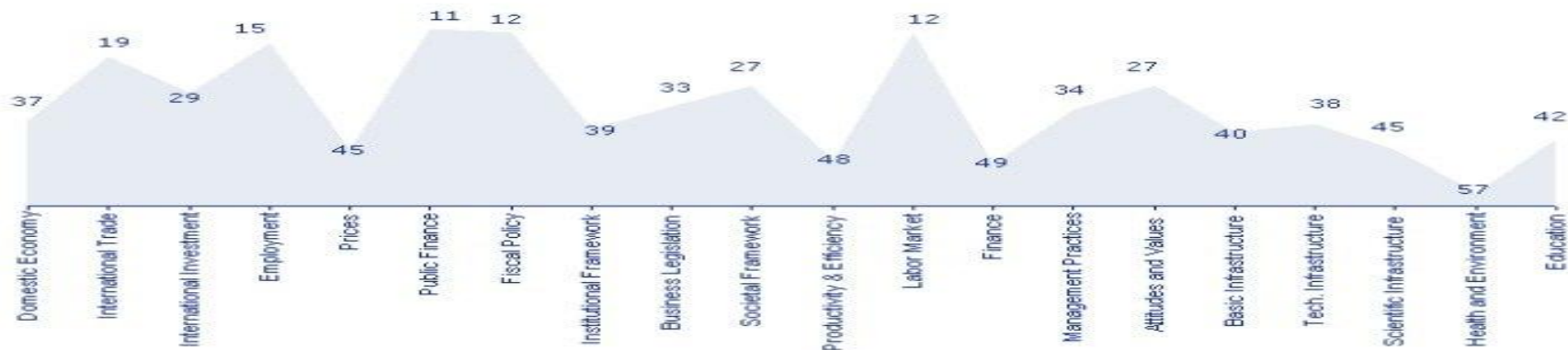
>> Business Efficiency

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	34	29	36	34	38

>> Infrastructure

	2009	2010	2011	2012	2013
Rank	44	39	46	43	44

Competitiveness Landscape



Результаты исследования 2013 года



□ 42	РФ	Казахстан	34
□ 34	«Экономическая деятельность»		29
□ 43	«Эффективность правительства»		23
□ 53	«Эффективность бизнеса»		38
□ 39	«Инфраструктура»		44



- По уровню ВВП Российская Федерация занимает 8 место, Казахстан занимает 43 место.
- По уровню безработицы Российская занимает 39 место, Казахстан 41 место.

