

Лекция 8

Тема: 1

«Склад как элемент ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ»

Вопросы:

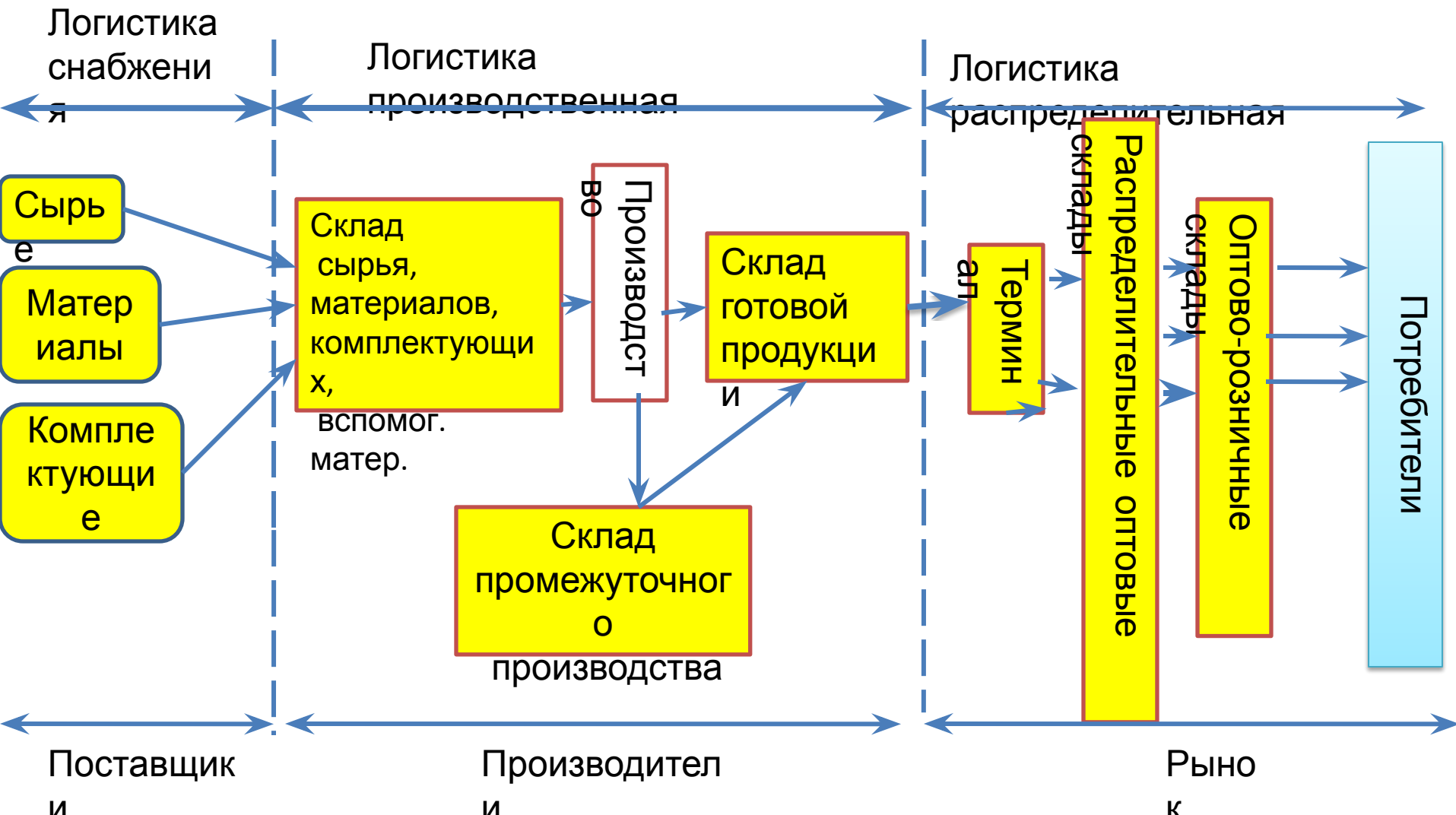
1. Логистика складирования: понятие, объект изучения, цели.
2. Склад: понятие, место, функции.
3. Классификация складов.
4. Складская сеть и хозяйство: понятие, алгоритм формирования.
5. Таможенные склады.
6. Классификация оптовых предприятий по наличию складских мощностей.

Складирование – это логистическая операция, заключающаяся в содержании запасов участниками логистического канала и обеспечивающая сохранность запасов, их рациональное размещение, учет, постоянное обновление и безопасные методы.

Логистика складирования - это отрасль логистики, занимающаяся вопросами разработки методов организации складского хозяйства, системы закупок, приемки, размещения, учета товаров и управления запасами с целью минимизации затрат, связанных со складированием и переработкой товаров, а также комплекс взаимосвязанных операций, реализуемых в процессе преобразования материального потока в складском хозяйстве.

Объект изучения логистики
складирования- товарно-
материальные ценности в
процессе их складирования,
грузопереработки и упаковки.

Место логистики складирования среди функциональных областей логистики



Интегрированный подход в логистике – это объединение функциональных областей и их участников в единую логистическую систему с целью оптимизации.

Цели и задачи логистики складирования

1. Формирование складской сети.

- Выбор стратегии складирования,
- Определение количества складов,
- Размещение складской сети,
- Выбор форм снабжения

2. Разработка складского хозяйства.

- Разработка схемы генерального плана,
- Расчет мощности склада,
- Оптимальный выбор системы складирования

3. Управление логистическим процессом на складе.

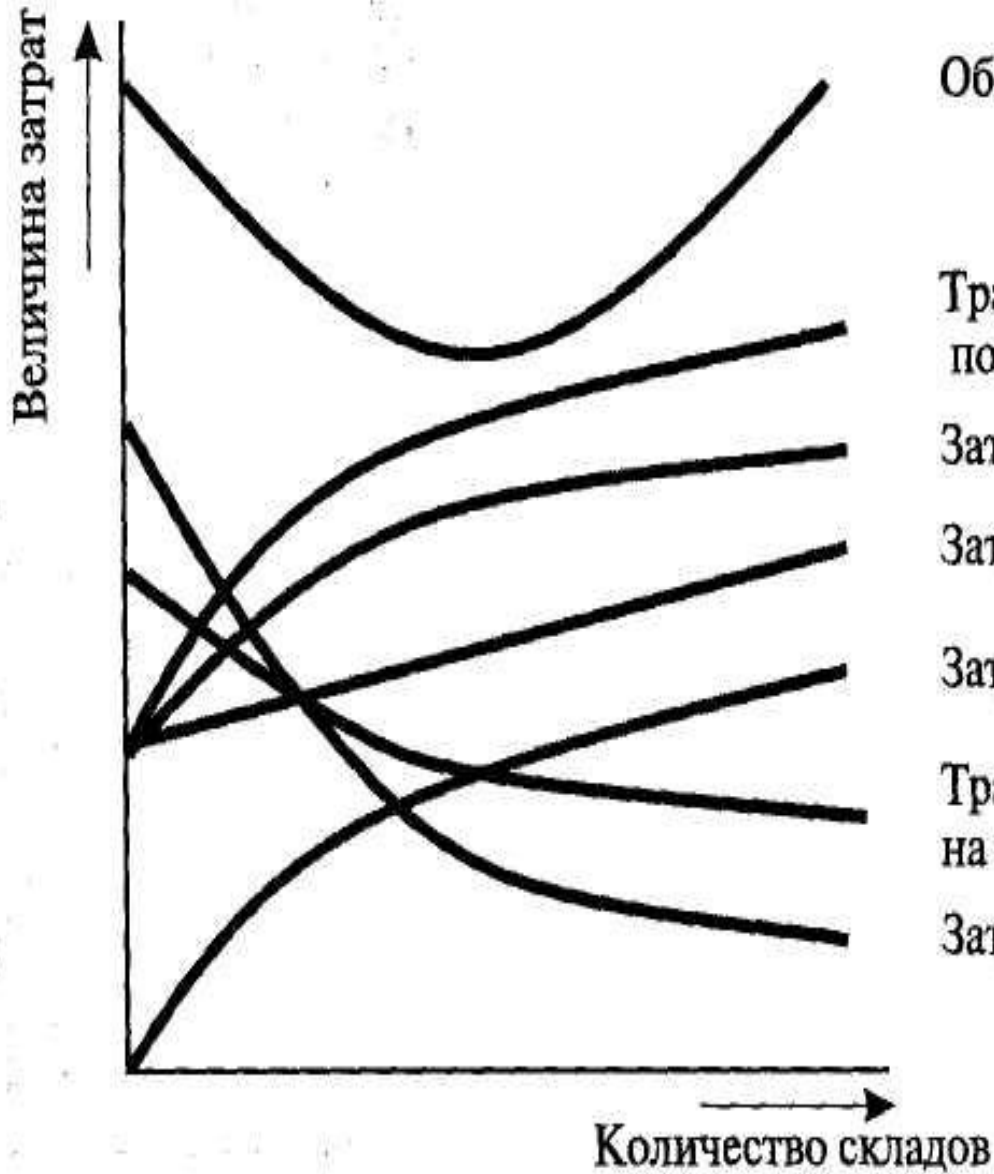
- Обеспечение управления логистическим процессом на складе
- достижение логистической координации
- Организация грузопереработки на складе

Ключевые факторы выбора формы собственности склада

Собственный склад	Склад общего пользования (СОП)
<ul style="list-style-type: none">• стабильный объем продаж• большой товароборот• высокая оборачиваемость• высокая концентрация потребителей• сильная конкуренция	<ul style="list-style-type: none">• низкий объем продаж• сезонный товар• нестабильный спрос• новый рынок• начальная стадия развития фирмы

Преимущества СОП:

- отсутствие инвестиций в развитие склада
- сокращение финансовых рисков
- гибкость в потребности складских мощностей
- нет необходимости подбора кадров и т.д.



Общая величина затрат

Транспортные затраты
поставки на склад

Затраты на запасы

Затраты на хранение

Затраты на учет заказов

Транспортные затраты
на поставку потребителям

Затраты от упущенных продаж

увеличивают
ся

снижают
ся

Факторы, влияющие на выбор местоположения склада

Факторы, влияющие на выбор региона	Показатели при выборе конкретного месторасположения склада
Близость к рынкам сбыта	Наличие железнодорожного транспорта
Наличие конкурентов	Существующие транспортные коммуникации
Близость к рынкам снабжения	Расстояние до объектов снабжения и сбыта
Уровень жизни населения	Определение принадлежности района застройки (к сельской местности, крупному городу – окраина, пригород и т.д.)
Наличие трудовых ресурсов	Стоимость земли
Заработная плата	Водные коммуникации
Имеющиеся земельные участки для удовлетворения потребных мощностей и их стоимость	Разрешение экологической службы города
Транспортные коммуникации	
Налоги, финансирование	
Разрешение экологической службы	

Подходы к определению понятия «склад»

Склад – это **здание, сооружение, устройство**, предназначенное для приемки, размещения, хранения, подготовки к производственному и личному потреблению (раскрой, фасовка и т.п.), поиска, комплектации, выдачи потребителям различной продукции **(Из терминологического словаря по логистике)**.

Подходы к определению понятия «склад»

Склад – это сложное техническое сооружение, которое состоит из множества взаимосвязанных элементов,

имеющих определенную структуру и объединенных для выполнения конкретных функций по накоплению и преобразованию материального

Склада – это ограниченное охраняемое пространство, приспособленное для хранения и переработки грузов с целью сохранения их качества и выравнивания материалопотоков по времени, объема и ассортименту.

Подходы к определению понятия «склад»

Склад – это эффективное средство управления запасами на различных участках логистической цепи и управления материальными потоками в целом.

Склад – это место преобразования материальных потоков, направленных на удовлетворение потребностей клиентской базы.

Цель создания и
функционирования склада –
принимать грузопоток с
транспорта с одним параметром,
перерабатывать и выдавать его
на другой транспорт с другими
параметрами и выполнять это с
минимальными затратами.

Основное назначение склада –

концентрация запасов, их хранение и обеспечение бесперебойного и ритмичного выполнения заказов потребителей.

Склад в логистике

```
graph TD; A[Склад в логистике] --> B[Как элемент логистической системы]; A --> C[Как самостоятельная система];
```

Как элемент
логистической
системы

Как
самостоятельная
система

Основные причины использования склада в логистической системе

1. Уменьшение логистических издержек при транспортировке.
2. Координация и выравнивание спроса и предложения.
3. Обеспечение бесперебойного процесса производства.
4. Обеспечение максимального удовлетворения потребностей.
5. Создание условий для поддержания активной стратегии сбыта.
6. Обеспечение гибкой политики обслуживания.
7. Увеличение географического охвата рынков сбыта.

**Роль склада –
создание условий для
оптимизации материального
потока**

Уровни склада

```
graph TD; A[Уровни склада] --> B[общегосударственный]; A --> C[региональный]; A --> D[локальный]; A --> E[производственный];
```

общегосударственный

региональный

локальный

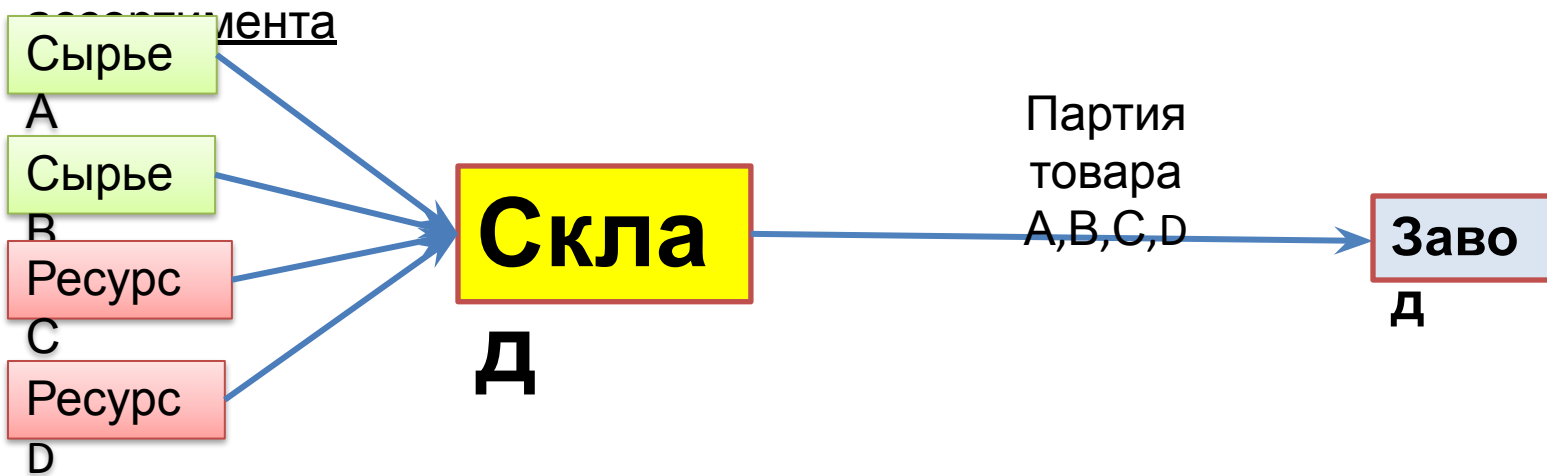
производственный

Функции склада

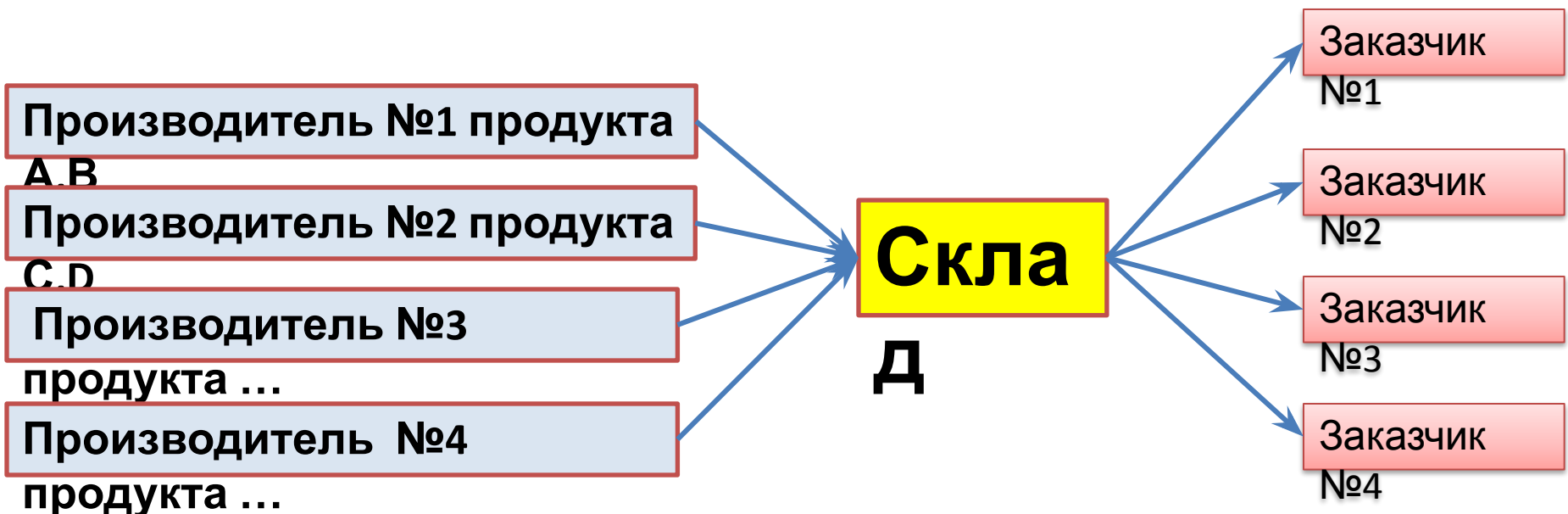
1. Выравнивание интенсивности материальных потоков в соответствии со спросом потребителя
2. Преобразование ассортимента внутри материального потока
3. Концентрация и хранение
4. Сглаживание асинхронности производственного процесса
5. Унификация (объединение) партии отгрузки
6. Консолидация грузов
7. Предоставление услуг

2. Преобразование ассортимента внутри материального потока

А) Создание производственного ассортимента

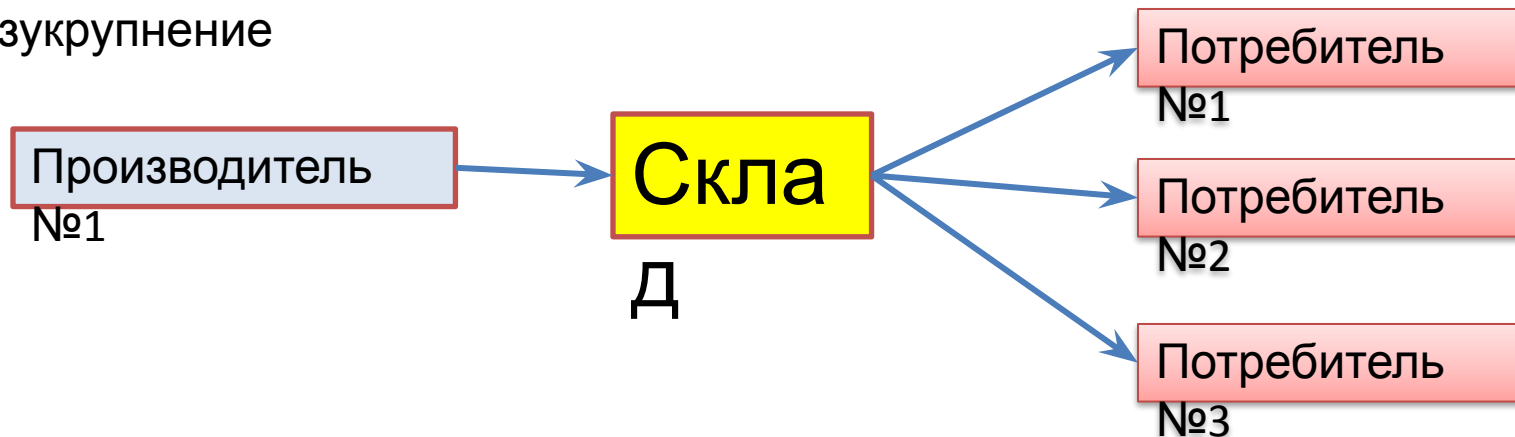


Б) Создание торгового ассортимента

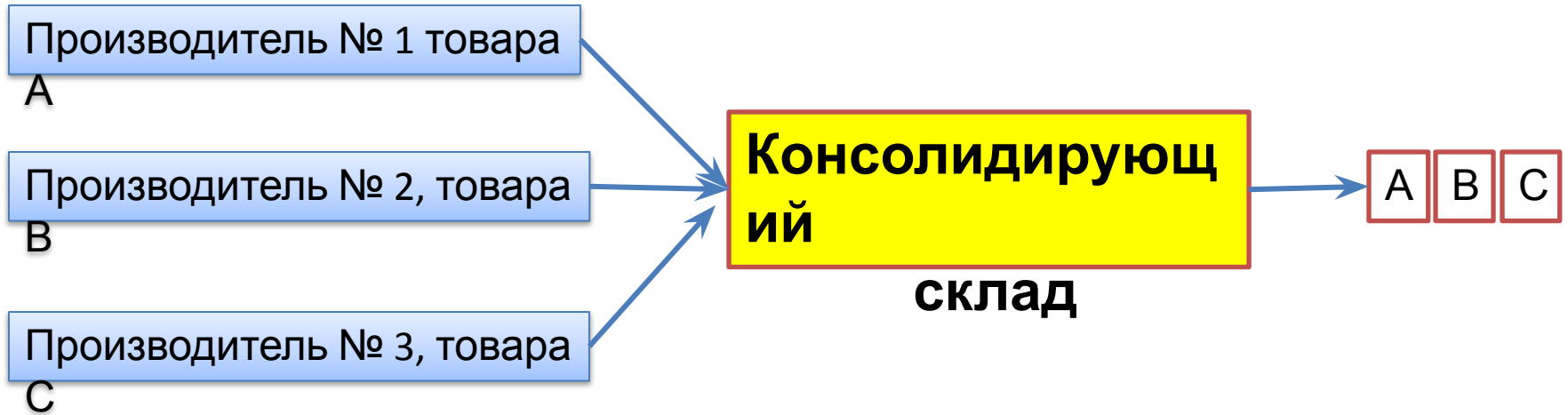


2. Преобразование ассортимента внутри материального потока

С)
Разукрупнение



6. Консолидация грузов



Классификация складов в

ПО ФУНКЦИИ

Признак	Виды складов
1. По отношению к базисным функциональным областям логистики	<ol style="list-style-type: none">1. Логистики снабжения2. Логистики производственной3. Логистики распределения
2. По виду продукции	<ol style="list-style-type: none">1. Сырья2. Материалов3. Комплектующих4. Незавершенного производства5. Готовой продукции6. Тары7. Остатков и отходов8. Инструментов
3. По форме собственности	<ol style="list-style-type: none">1. Собственные склады фирмы2. Склады логистических посредников3. Арендуемые склады4. Склады государственных и муниципальных предприятий

4. По отношению к участникам логистической системы (фирмам)	<ol style="list-style-type: none">1. Склады производителей2. Склады торговых компаний3. Склады торгово-посреднических компаний4. Склады транспортных компаний5. Склады экспедиционных компаний6. Склады логистических посредников
5. По товарной специализации	<ol style="list-style-type: none">1. Специализированные2. Неспециализированные3. Универсальные4. Смешанные
6. По технической оснащенности	<ol style="list-style-type: none">1. Частично механизированные2. Механизированные3. Атоматизированные4. Автоматические
7. По наличию внешних транспортных связей	<ol style="list-style-type: none">1. С причалами и рельсовыми подъездными путями2. С рельсовыми подъездными путями3. С автодорожным подъездом

8. По виду складских зданий,
сооружений

-по техническому устройству

-по этажности здания

1. Открытые площадки
2. Площадки под навесом
3. Полузакрытые площадки
4. Закрытые сооружения
5. Многоэтажные
6. Одноэтажные (высота до 6м)
7. Высотные под одной крышей
8. Высотностеллажные , более 10 м
9. С перепадом высот

9. По функциональному
(распределительному)
отношению

1. Подсортировочные
2. Распределительные
3. Сезонного или длительного хранения
4. Транзитно-перевалочные
5. Для снабжения производственных процессов
6. Таможенные

Складские помещения

Класса

A+

Класса

A

Класса

B+

Класса

B

Класса

C

Складская сеть – это
макрологическая система,
состоящая из взаимосвязанных в
процессе управления
материальными и
сопутствующими им потоками
элементов, совокупность которых,
границы и задачи их
функционирования объединены
целями одного оптового
предприятия.

Алгоритм формирования складской сети



1. Прогноз спроса



2. Планирование объема продаж и регионов сбыта



3. Планирование потребностей в складских мощностях



4. Анализ потенциальных складских мощностей



5. Разработка программы размещения складской сети

Складское хозяйство

1. Склад.
2. Система погрузки, разгрузки.
3. Внутренние транспортные системы.
4. Системы переработки грузов.
5. Системы хранения грузов.
6. Система складского учета.

Таможенные склады



Таможенные склады с
таможенным

режимом

Закр^ыты

е

Склады временного
хранения (СВХ)

Откр^ыты

е

Закр^ыты

е

Таможенные

органы

Любые

лица

Владелец

СВХ



Отличия таможенного склада и СВХ

СВ
Х

Таможенный
склад

1. Статус товаров помещенных на склад

До помещения под таможенный режим

Помещение под таможенный режим

2. Документы, при помещении на склад

минимум

все
требуемые

3. Затраты собственника товара

Оплата услуг по хранению
Уплата сбора за таможенное оформление

Фиксированный
таможенный сбор за хранение

4. Обращение с товаром

Не допускаются операции по подготовке к реализации

Товар может быть полностью подготовке к реализации

5. Срок хранения
товара

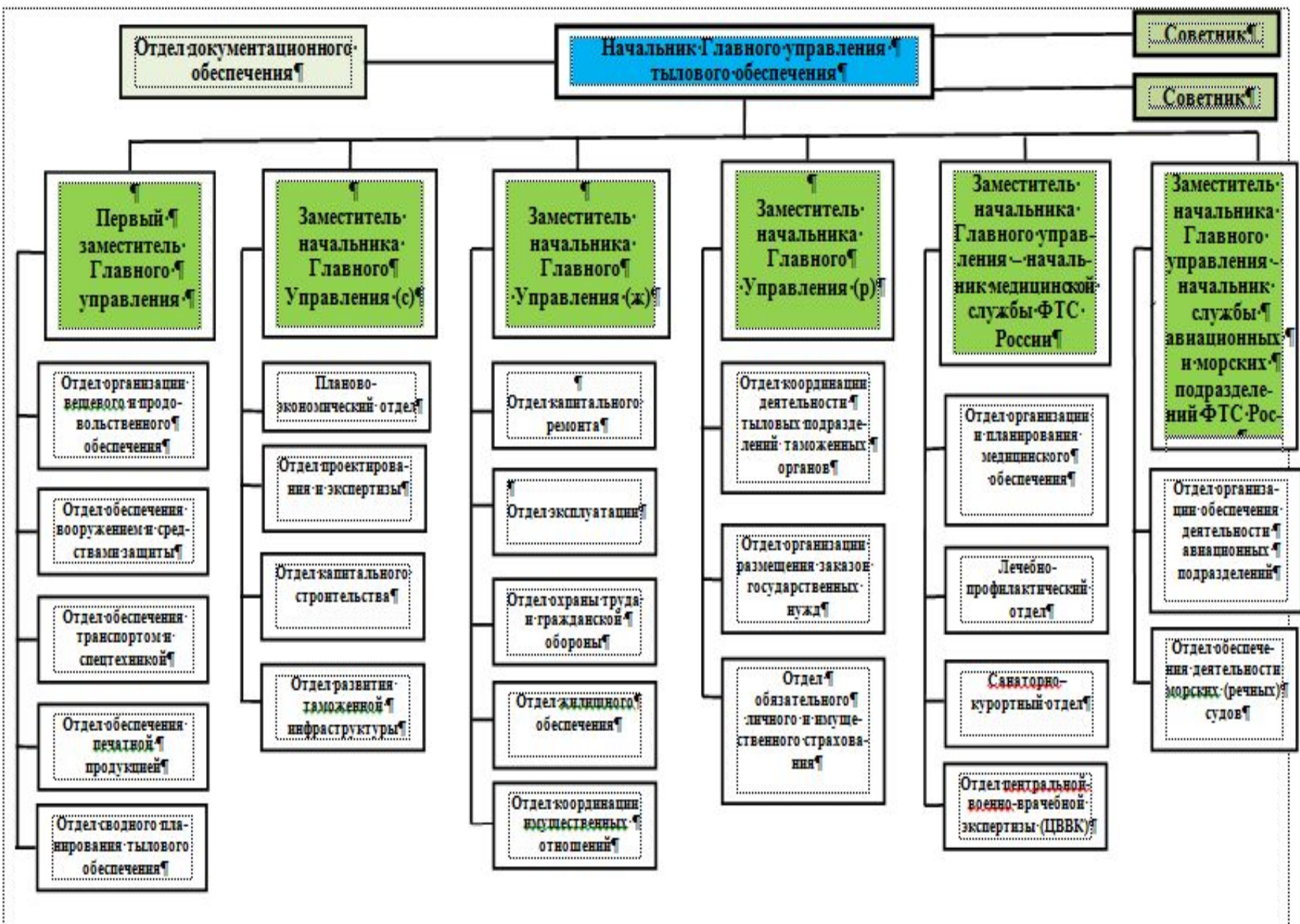
2-4
месяца

До 3
лет

6. Помещение
товаров

-По желанию
-принудительн
о

Заявление режима таможенного
склада
при декларировании.



Классификация оптовых предприятий

Имеющие склады

Независимые
оптовые
предприятия

Зависимые
оптовые
предприятия

Агенты и
брокеры

Специализированные
оптовые
предприятия

Не имеющие склады

Независимые
оптовые
предприятия

Зависимые
оптовые
предприятия

Агенты и
брокеры

Независимые оптовые предприятия

Дистрибьюторы

Торговцы оптом

Оптовики смешанного ассортимента

Оптовики неширокого насыщенного ассортимента

Узкоспециализированные оптовики

Дилеры

Оптовики - консигнанты

Оптовики -
посылторговцы

Зависимые оптовые

предприятия

Оптовые базы

Промышленных
компаний

Агенты и брокеры

Агенты по закупке

Оптовики -
комиссионеры

Специализированные оптовые

предприятия

Оптовики
занимающиеся
нефтепереработкой

Оптовики по
переработке
сельхозпродукции