

Лекция «Структура предприятия»

Учебные вопросы:

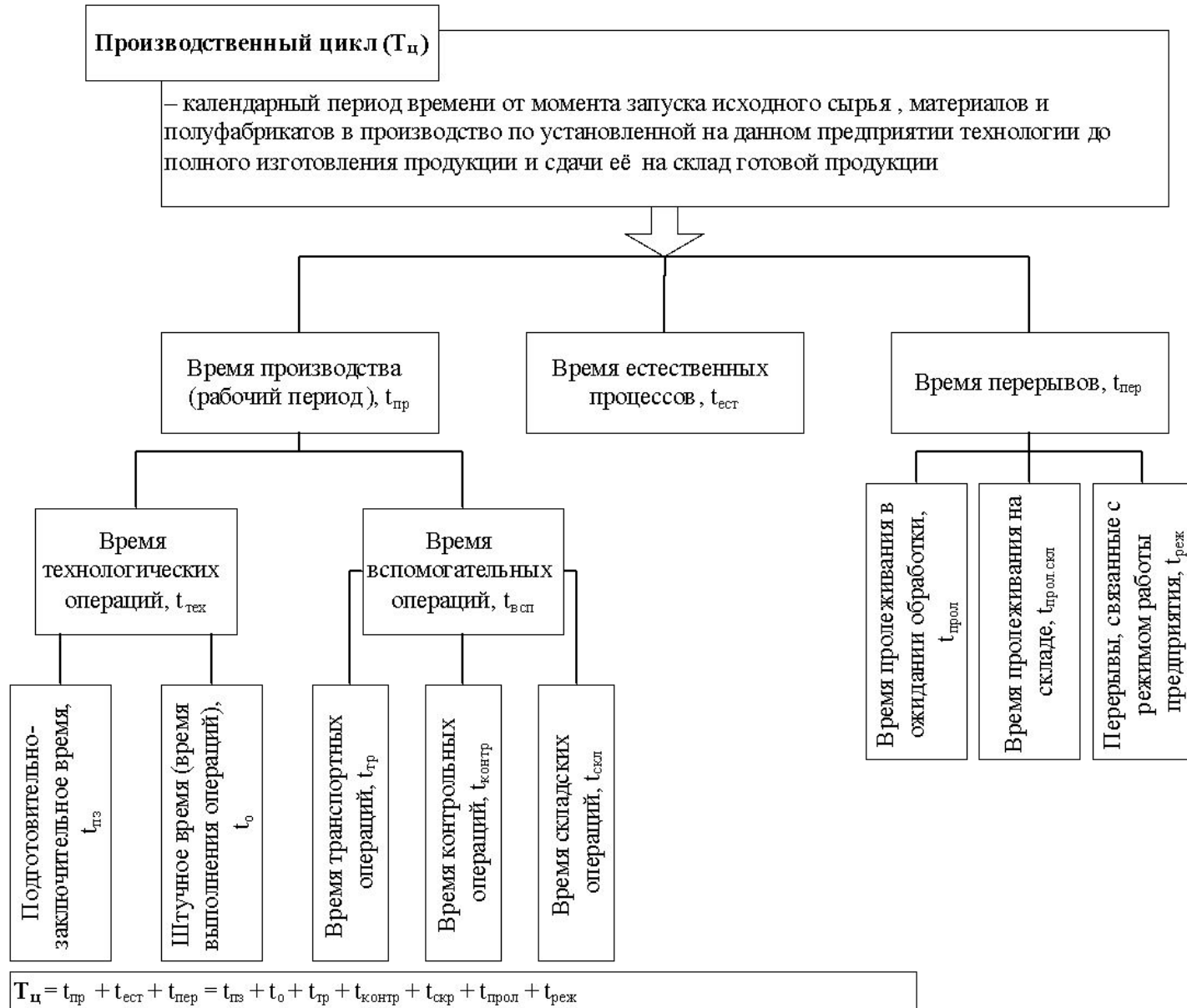
1. Организация производства и производственный процесс:
сущность, типы, формы
2. Принципы рациональной организации
производственного процесса
3. Основные типы структур предприятия

1. Организация производства и производственный процесс: сущность, типы, формы

Классификация производственных процессов

Классификационный признак	Виды производственных процессов		
Роль в общем процессе	Основные	Вспомогательные	Обслуживающие
Характер выполняемых операций	- Заготовительные - Обрабатывающие - Сборочные	- Инструментальные - Ремонтные - Строительно-монтажные	- Транспортные - Складские - Материально-техническое обслуживание
Форма воздействия на предмет труда	Технологические		
	Механические	Физико-химические	Сборочно-монтажные
Взаимосвязь со смежными процессами	Аналитические	Синтетические	Прямые
Сложность	Простые		Комплексные
По степени автоматизации	Ручные	Механизированные	Автоматические
Масштаб производства однородной продукции	Массовые	Серийные	Индивидуальные

Структура производственного цикла



Снижение длительности производственного цикла

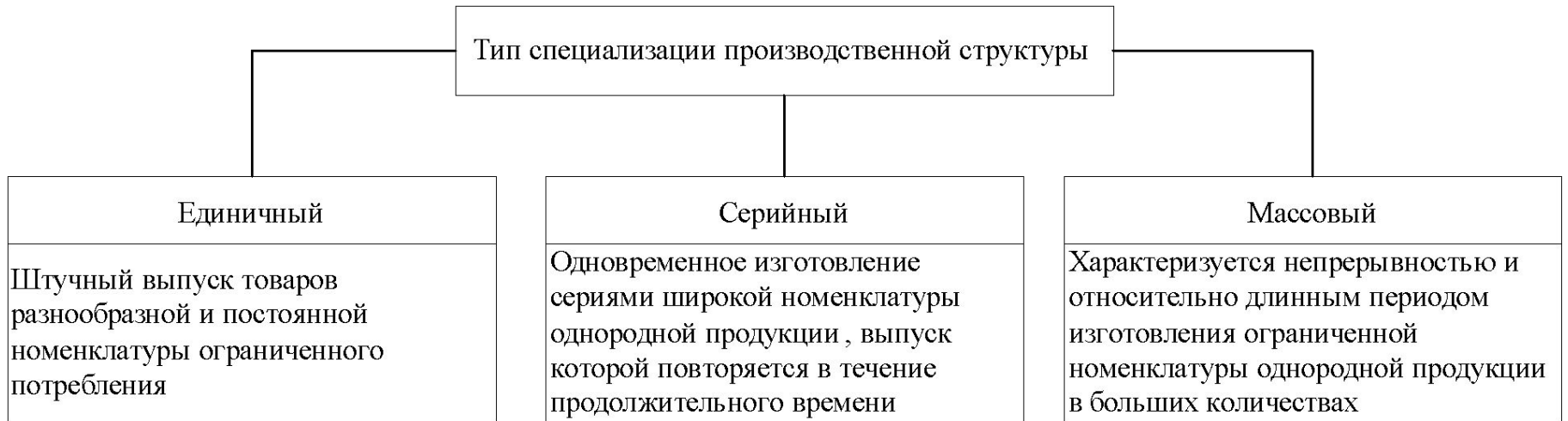


2. Принципы рациональной организации производственного процесса

Основные принципы организации производств

Принципы	<p>Пропорциональность предполагает относительно равную пропускную способность всех производственных подразделений, выполняющих основные, вспомогательные и обслуживающие процессы</p>
	<p>Параллельность принцип, характеризующий степень совмещения операций по времени. Параллельность – это одновременное выполнение различных операций при изготовлении одного и того же изделия, что особенно широко используется в условиях серийного и массового производства</p>
	<p>Непрерывность предполагает сокращение до возможного минимума перерывов в процессе производства</p>
	<p>Прямоточность заключается в обеспечении кратчайшего пути движения деталей и сборочных единиц в процессе их производства</p>
	<p>Ритмичность заключается в пропуске равных или равномерно нарастающих в соответствии с планом объёмов продукции предприятием или отдельным рабочим местом, участком цехом. Это равномерное повторение через определённые промежутки времени всех операций производственного процесса</p>
	<p>Гибкость обеспечивает быстрый переход на выпуск других изделий</p>
	<p>Концентрация процесс сосредоточения определённых производственных операций по изготовлению технологически однородной продукции или выполнению функционально -однородных работ на отдельных рабочих местах, участках, цехах или производствах предприятия</p>
	<p>Специализация принцип основан на ограничении разнообразия элементов производственного процесса и предполагает закрепление за каждым рабочим местом (участком, цехом) строго ограниченной номенклатуры работ, операций, деталей или изделий</p>
	<p>И другие</p>

Основные типы организации производства



3. Основные типы структур предприятия

Классификация видов производственной структуры предприятия



Типы производственной структуры по видам специализации



Взаимодействие факторов, определяющих производственную структуру предприятия



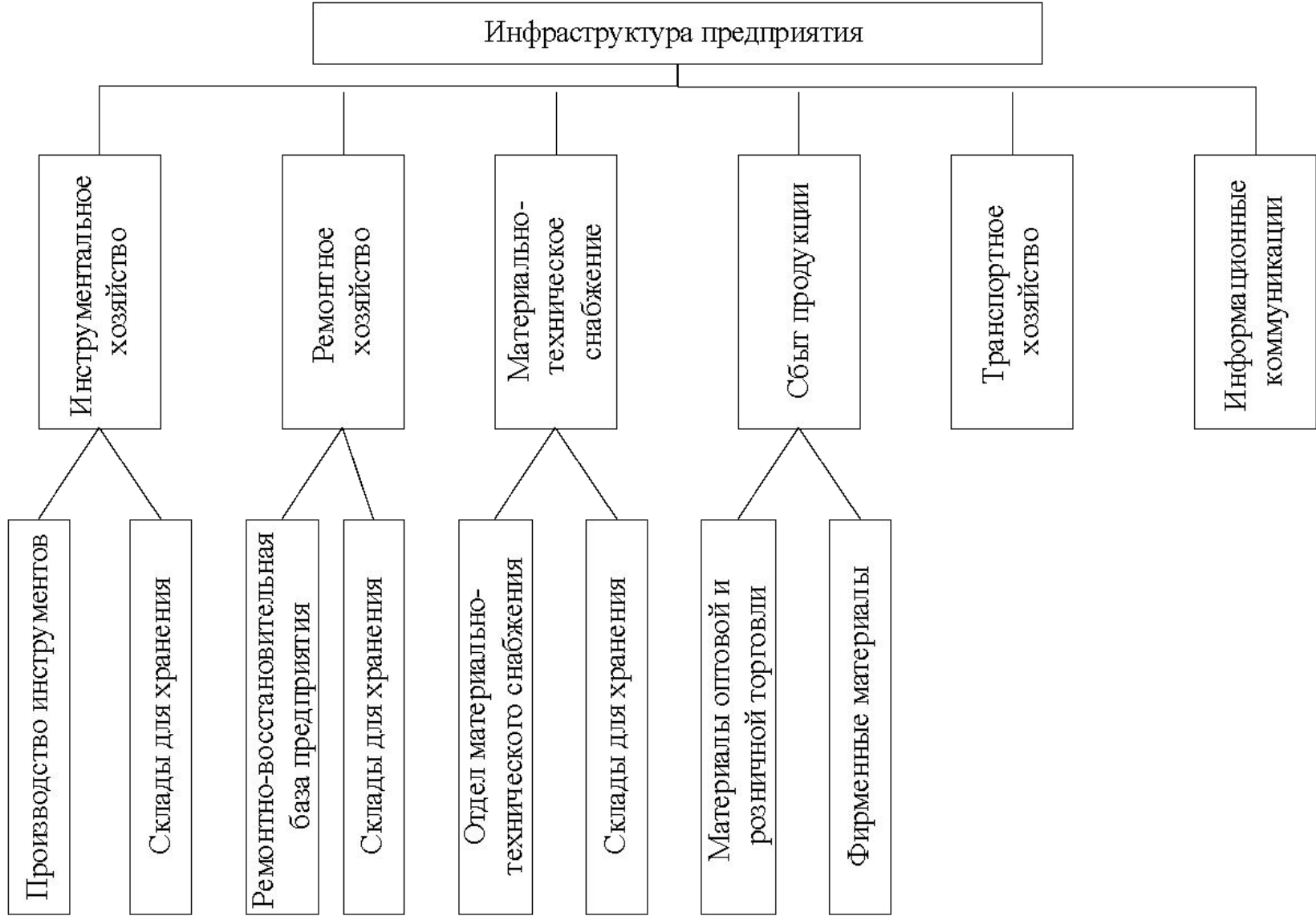
Взаимодействие факторов, определяющих производственную структуру предприятия



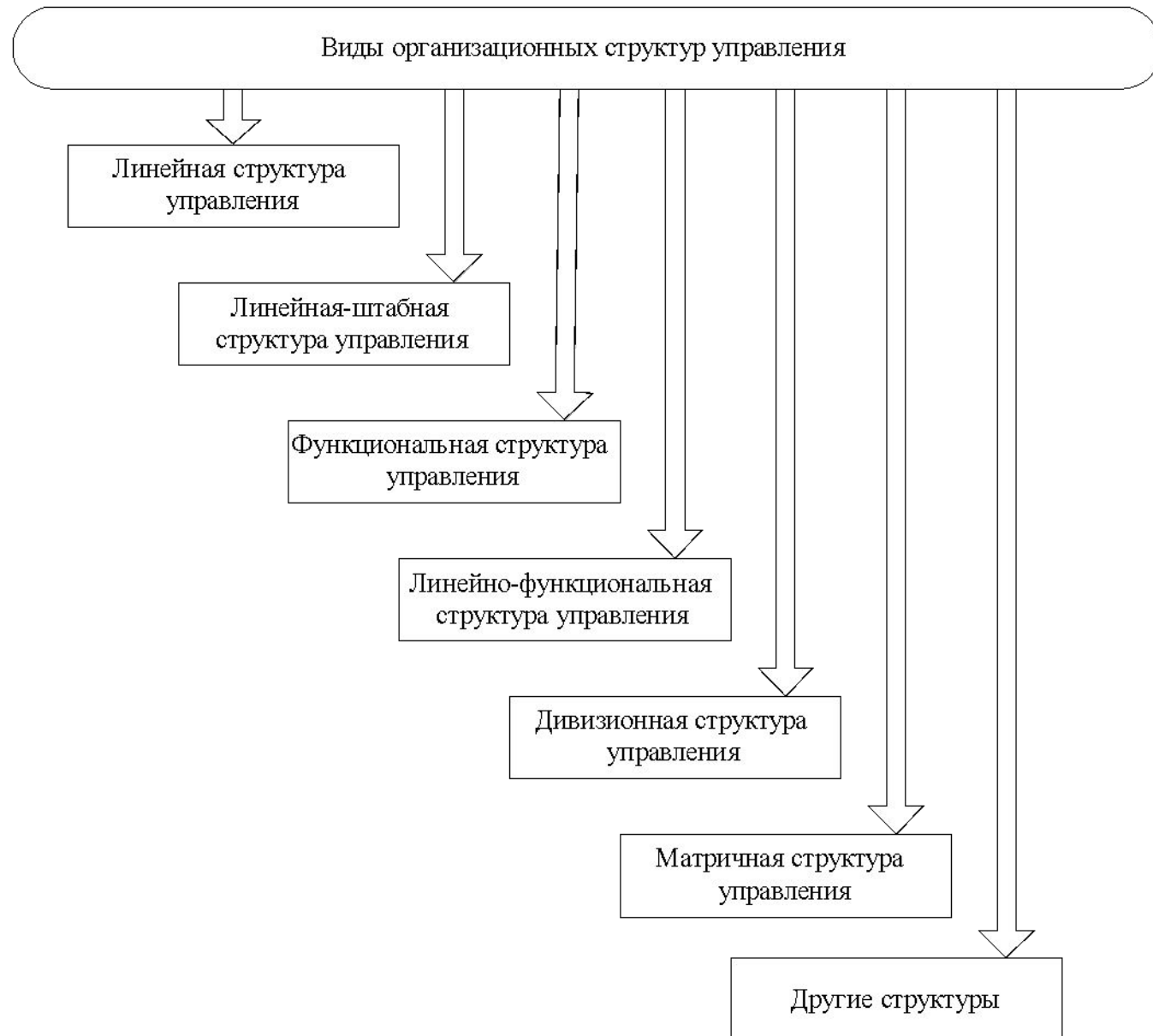
Этапы формирования оптимальной организационной структуры управления предприятием



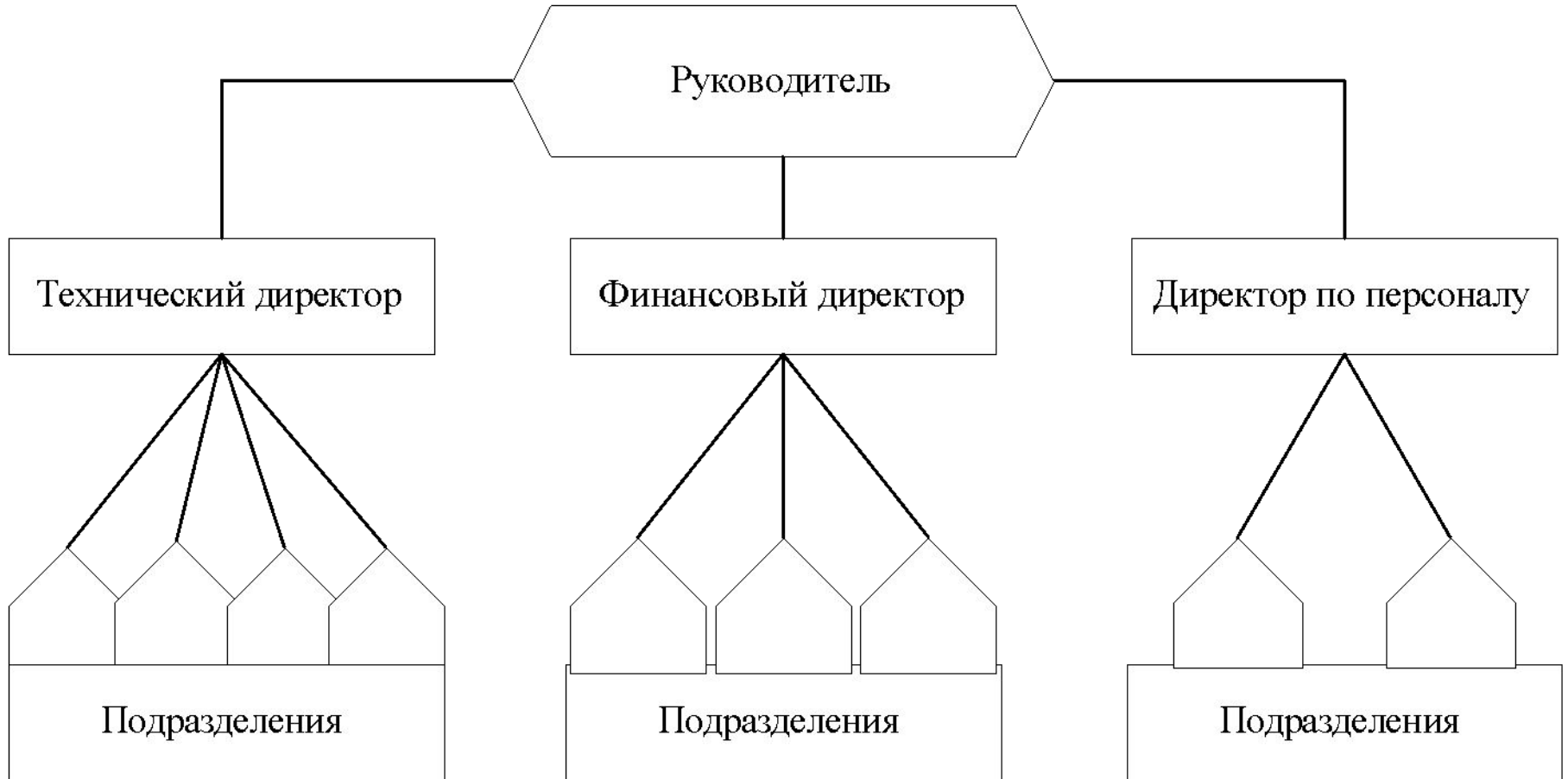
Инфраструктура предприятия



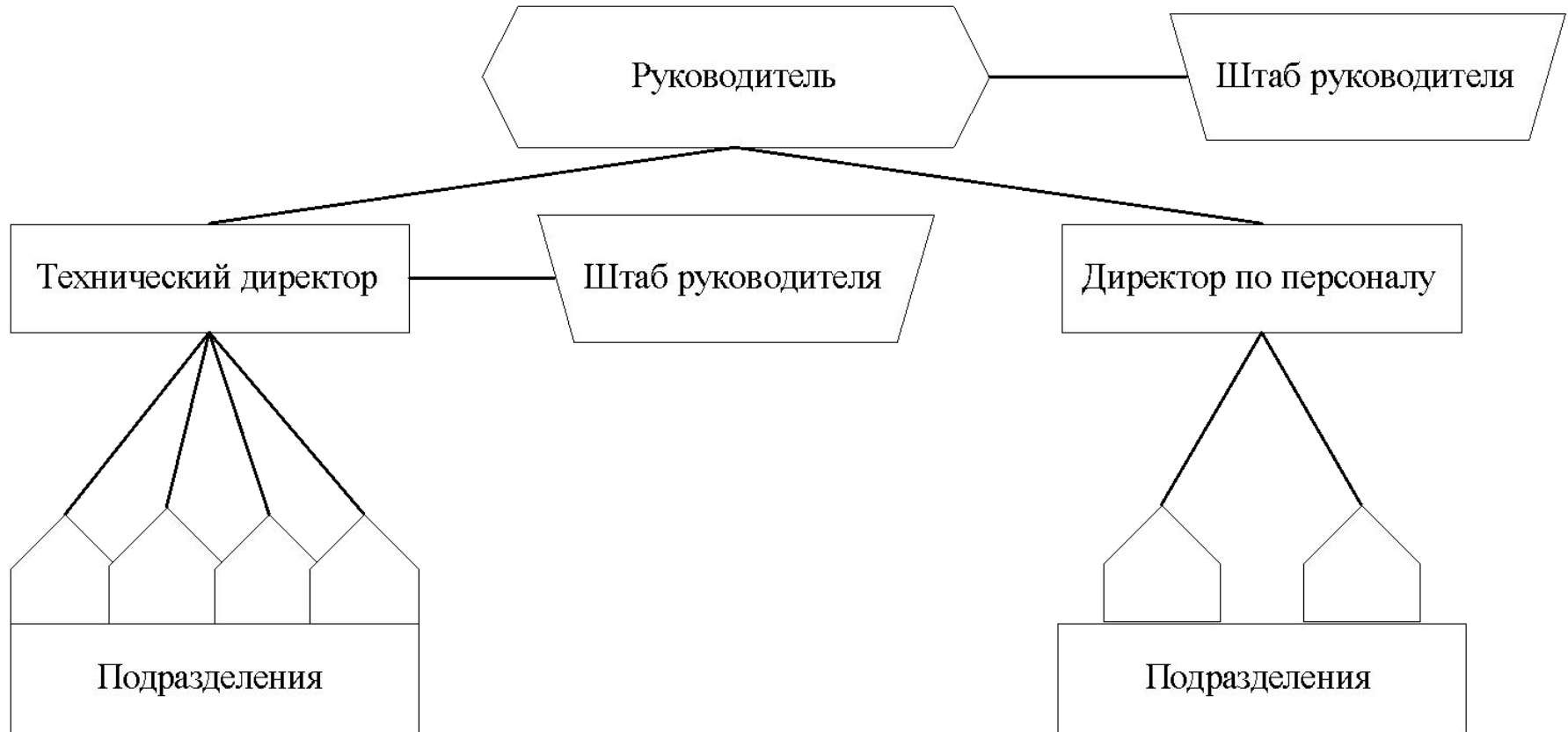
Основные виды организационных структур управления предприятием



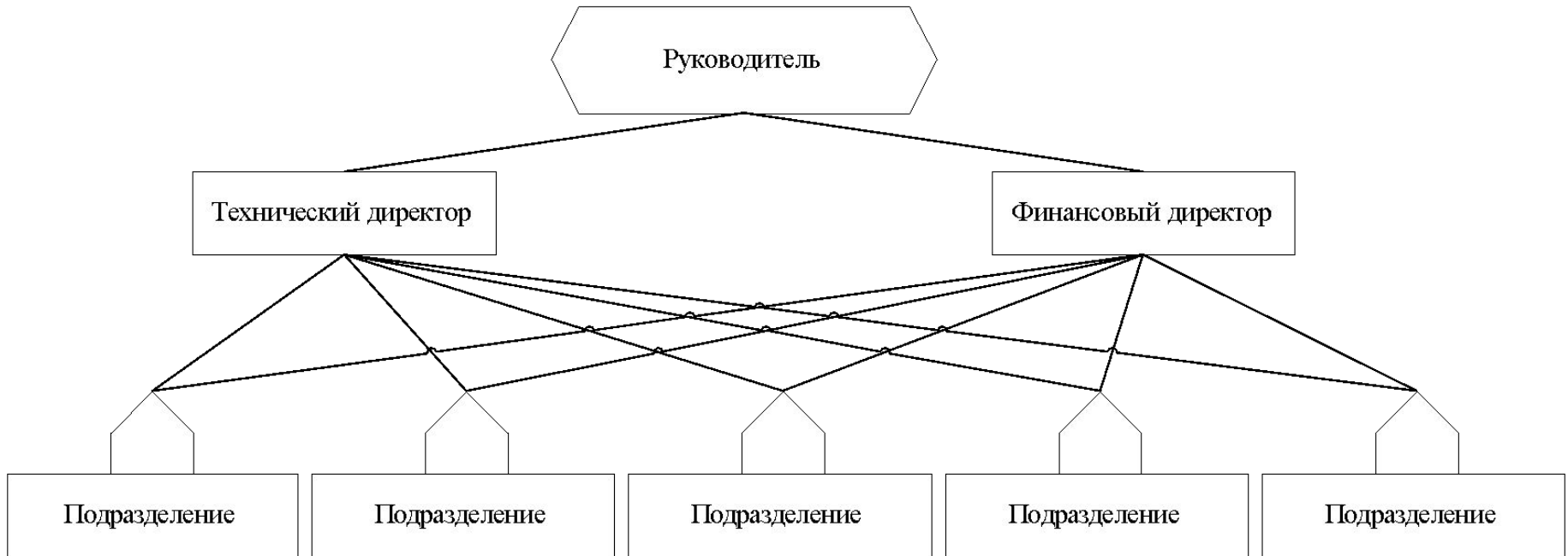
Пример линейной структуры управления



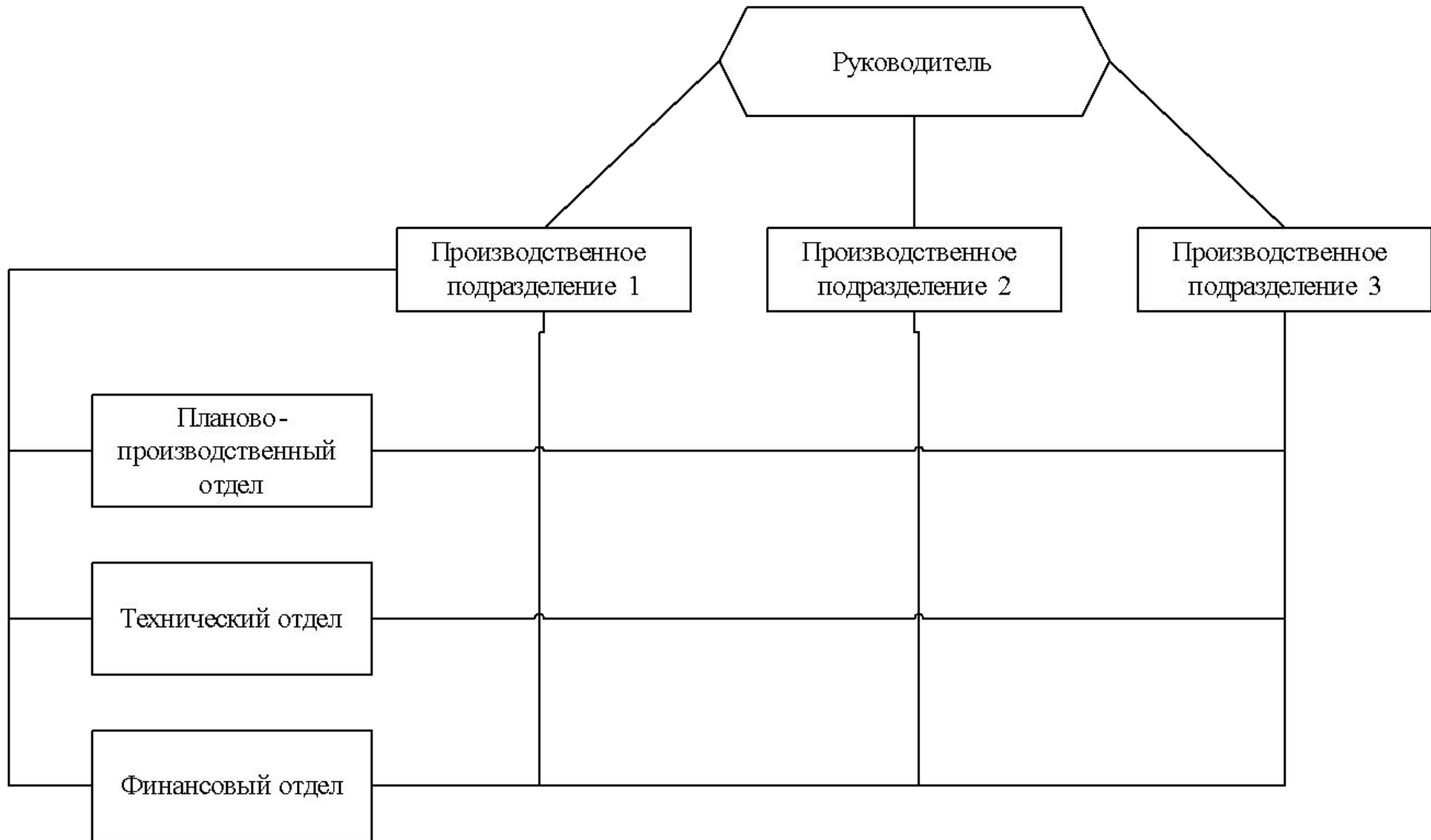
Пример линейно-штабной структуры управления



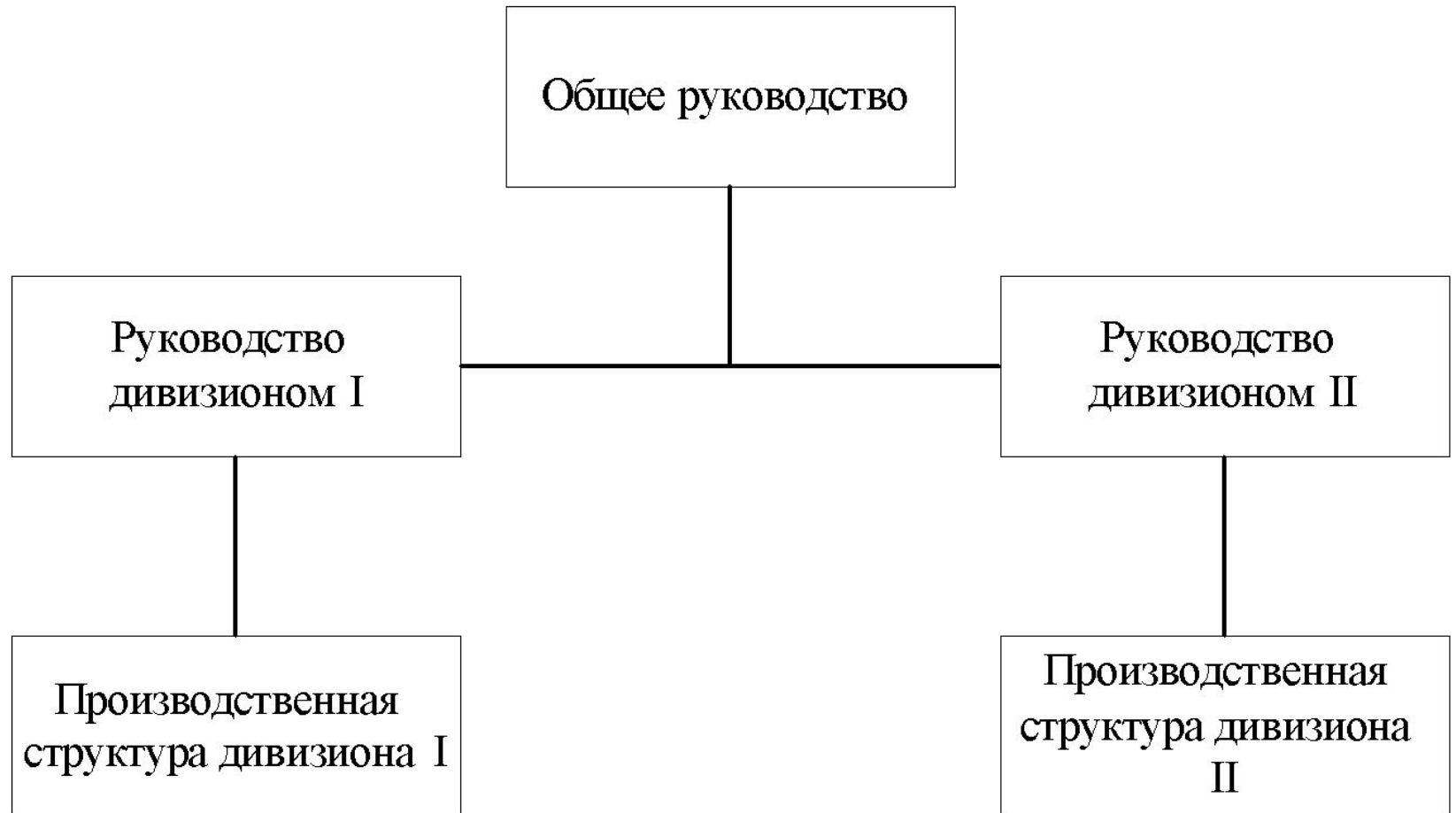
Пример функциональной структуры управления



Пример линейно-функциональной структуры управления



Пример дивизионной структуры управления



Пример матричной структуры управления

