

# ОАО «ГОРНО- МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»



**НОРИЛЬСКИЙ НИКЕЛЬ**

Подготовили : Лепичева  
Наталия, Охотников Сергей,  
Плаксина Евгения, Сазонова  
Юлия



*Открытое акционерное общество*

*"Горно-металлургическая компания "Норильский никель" (Красноярский край) - это группа компаний по добыче и обработке руд цветных металлов. Группа является самым крупным производителем никеля и палладия в мире, а также одним из крупнейших производителей меди и платины.*

# Сетевой маркетинг



Поиск и

реализация

Добыча руды

Обогащение и  
переработка

Металлургическое  
производство

— В МИРОВОМ  
ПРОИЗВОДСТВЕ —

**Ni 22%**  
НИКЕЛЬ

**Pd 51%**  
ПАЛЛАДИЙ

**Cu 3%**  
МЕДЬ

**Pt 14%**  
ПЛАТИНА

Pt  
185408

— В РОССИЙСКОМ  
ПРОИЗВОДСТВЕ —

**Ni 96%**  
НИКЕЛЬ

**Cu 55%**  
МЕДЬ

**Co 95%**  
КОБАЛЬТ

# Организационная структура Группы



# ЦЕПЬ ПОСТАВОК





Функциональная  
подсистема

Распределительная функция-  
ФК

Функция транспортировки -ФК,  
3 PL

Функция складирования - 3  
PL, ФК

Погрузочно-разгрузочная  
функция - ФК, 3PL

Обеспечивающая  
подсистема

Функция финансирования-3 PL  
(Банк - ВТБ)

Функция страхования- 3PL  
(страховая компания - Альянс)

Функция таможенного  
оформления-  
3 PL(Таможенный представитель -  
ООО «Дженерал Шиппинг  
Компани»)

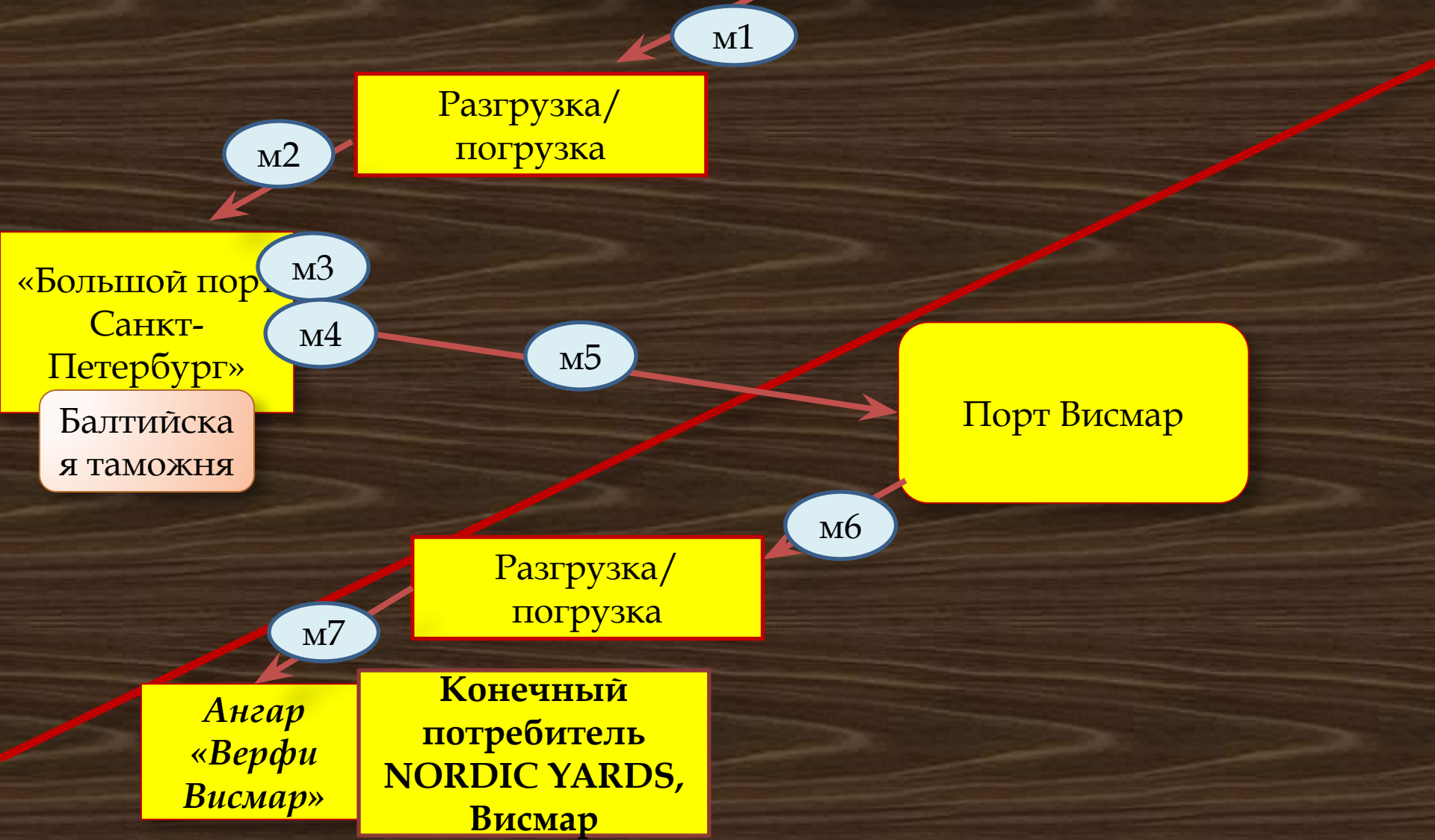
Функция контроля и сертификации  
товаров - ФТС и SGS.

Фискальная функция - Федеральное  
казначейство

**Материальные  
ПОТОКИ**

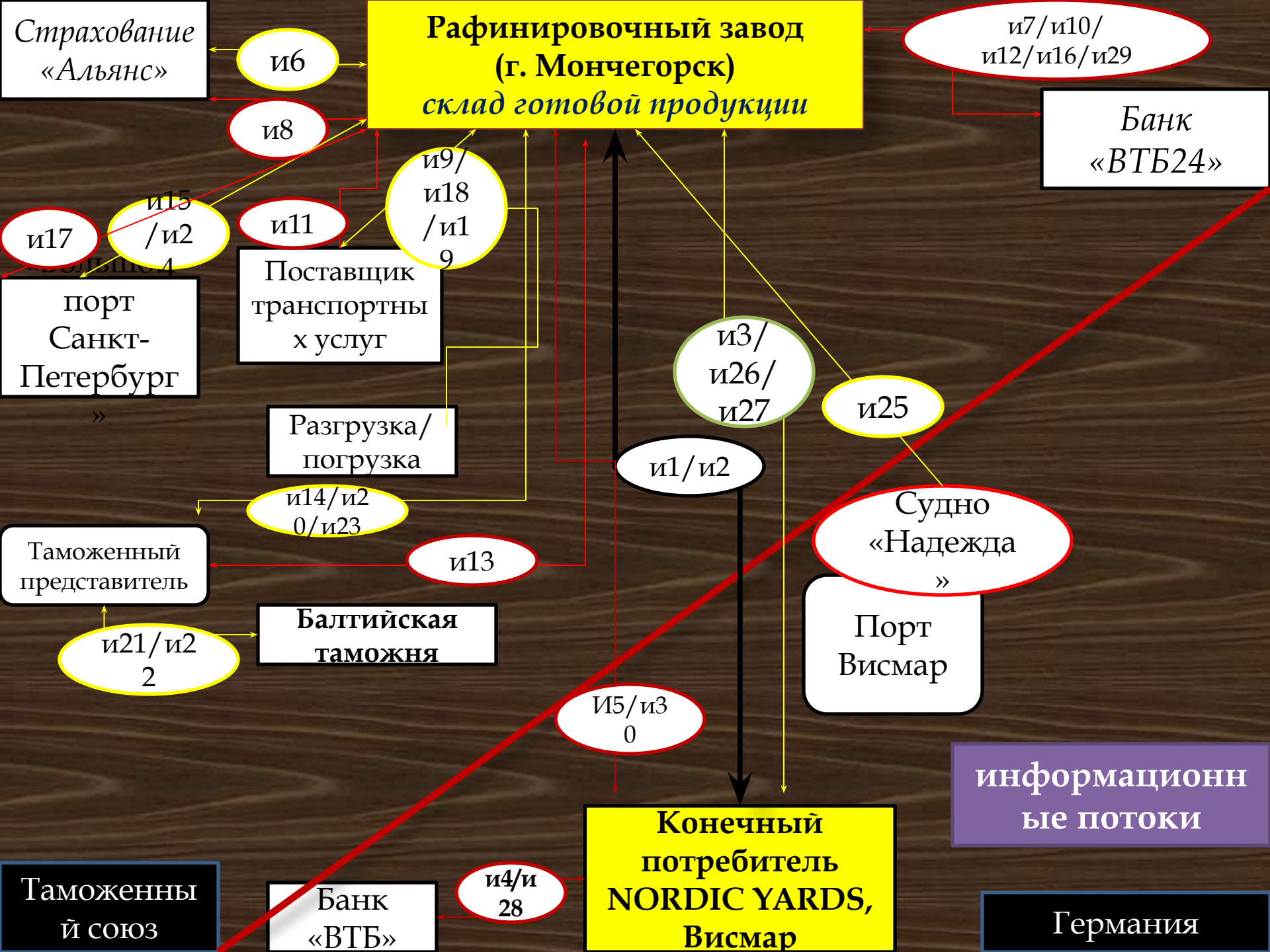
**Рафинировочный завод  
(г. Мончегорск)  
*склад готовой продукции***

**Таможенный  
СОЮЗ**



Балтийская  
таможня

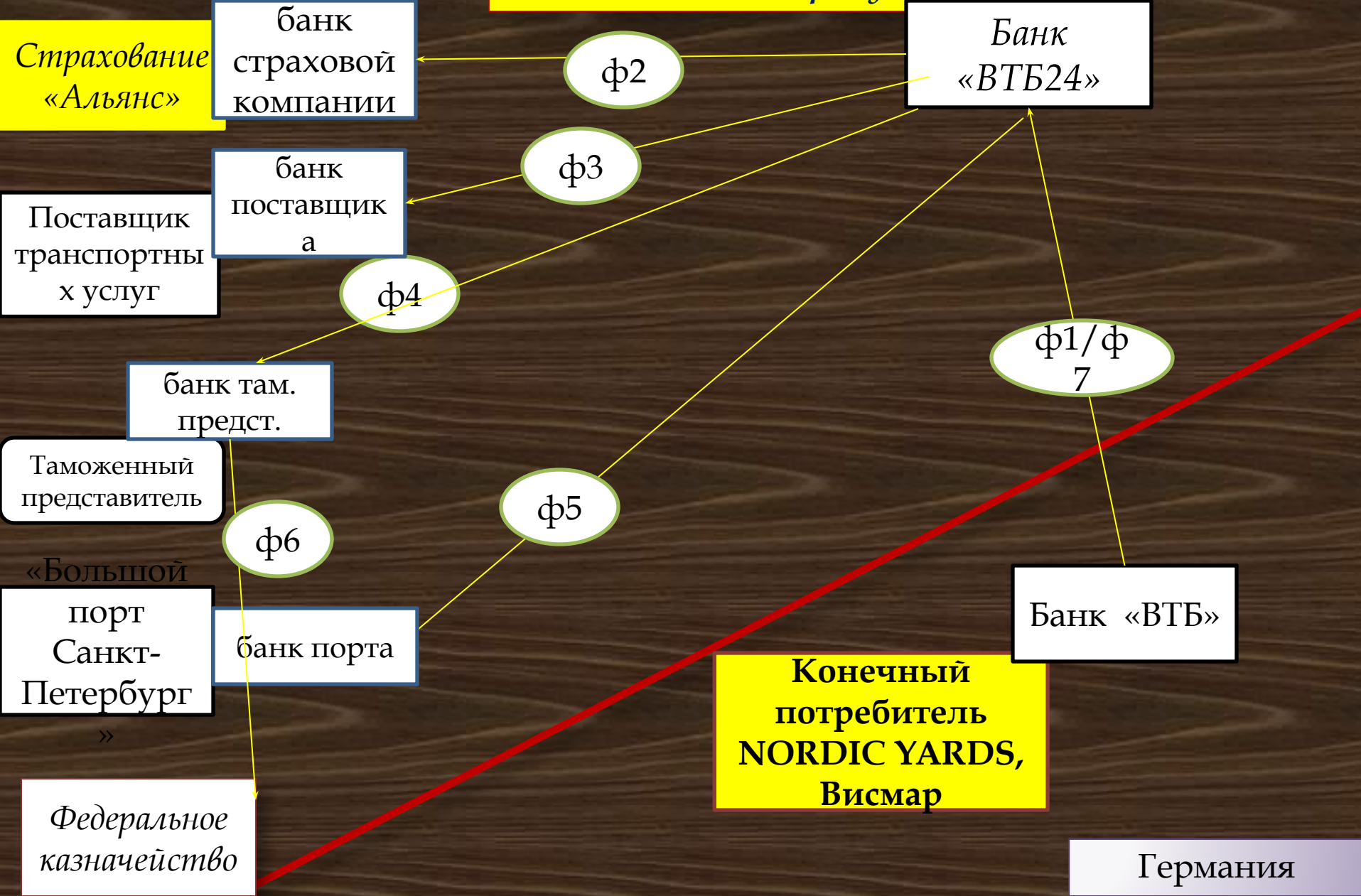
**Германия**

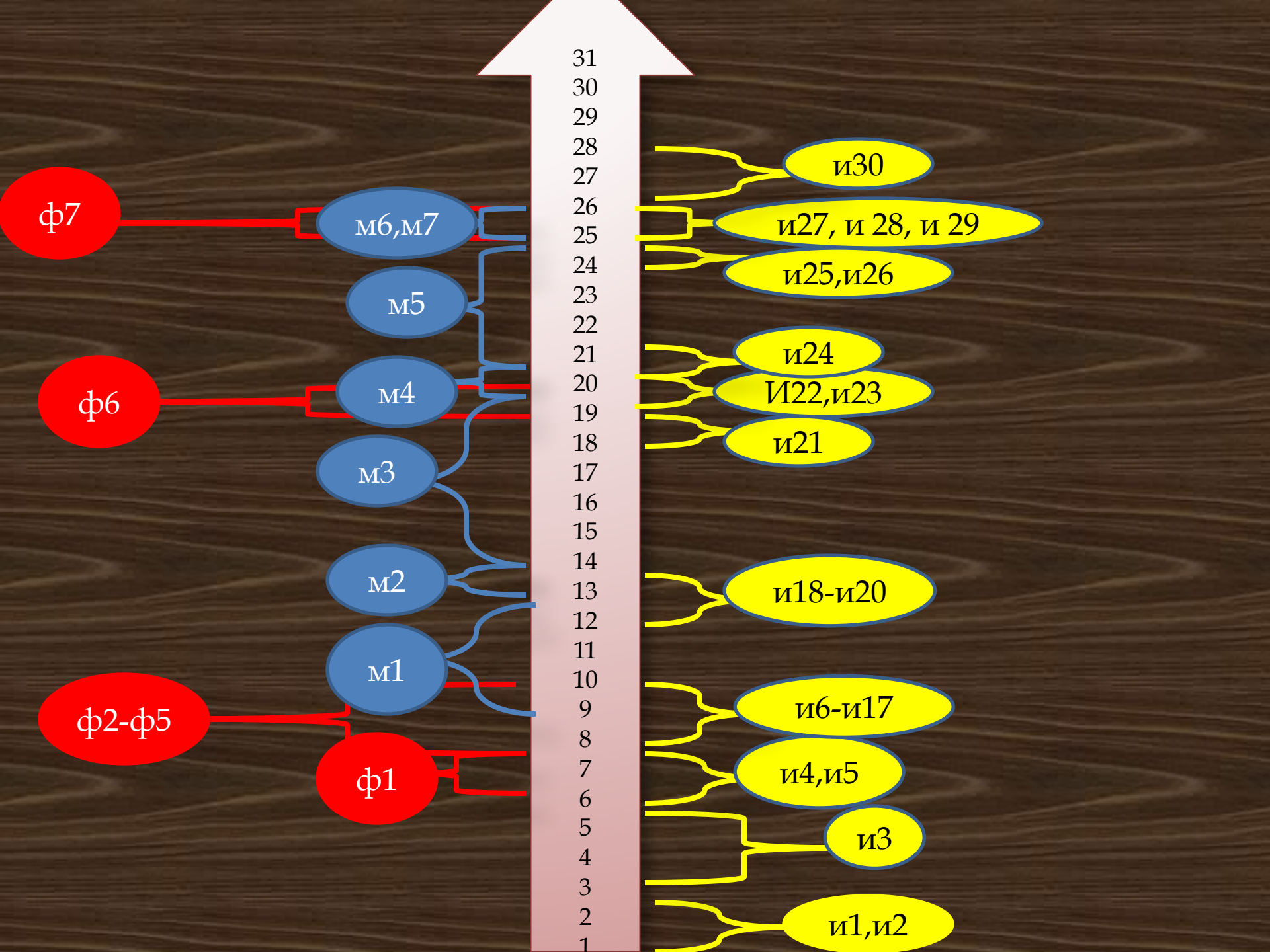


**Финансовые  
потоки**

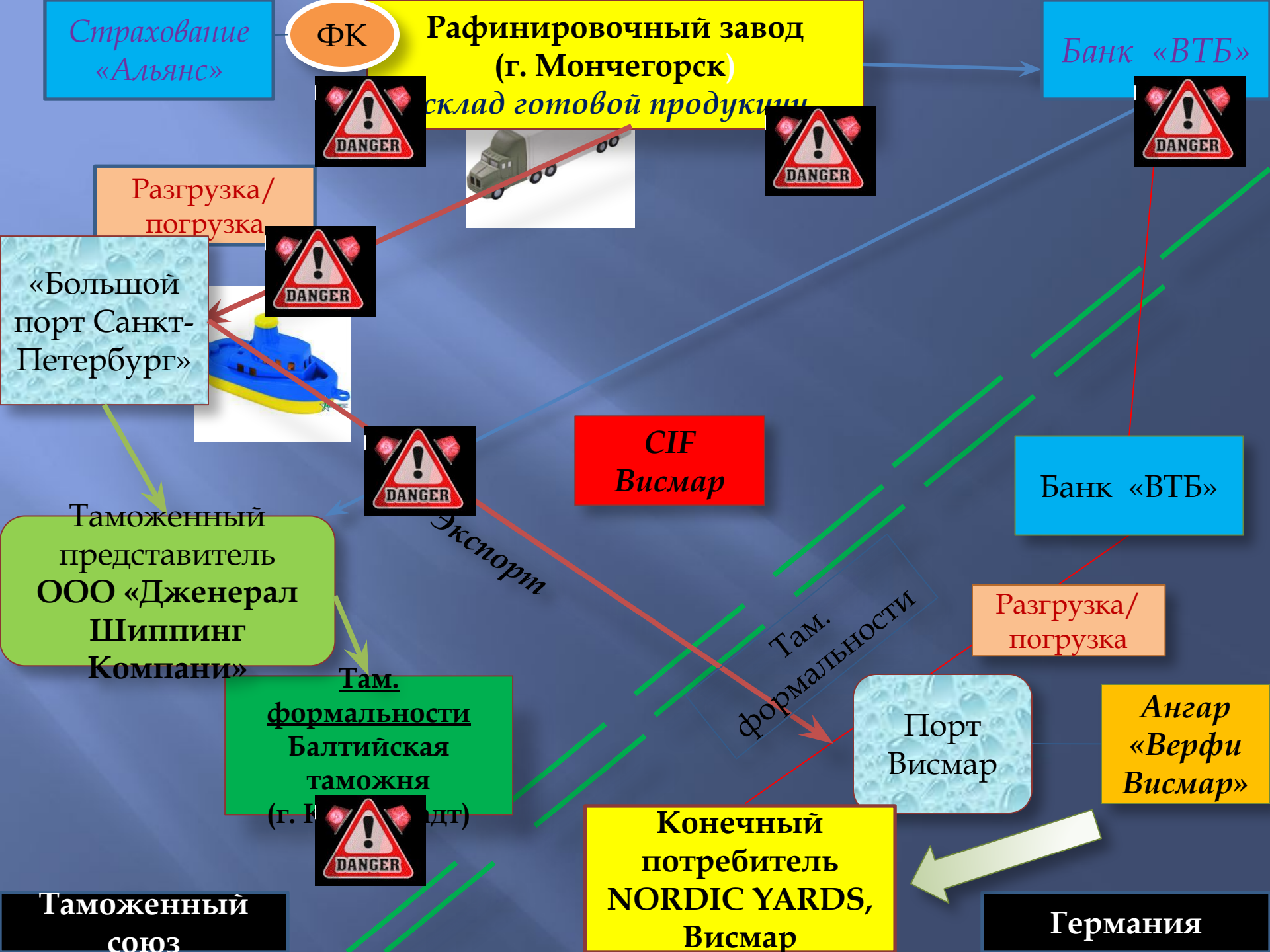
**Рафинировочный завод  
(г. Мончегорск)  
склад готовой продукции**

**Таможенный  
союз**





# **АНАЛИЗ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В ЦЕПИ ПОСТАВОК**



Узкое место

Складирование продукции

Логистический  
риск

Отсутствие  
свободных складских  
помещений/ мест на  
складе

решение

Строительство или  
аренда новых  
складских  
помещений





Узкое место

Транспортировка груза а/м до «Большой порт Санкт-Петербург»

Логистические  
риски

Задержка т/с в связи  
с погодными  
условиями

Проблемы  
эксплуатации т/с в  
связи с халатностью  
поставщика услуг

решение

решение

Страхование

Составление более  
жестких условий  
договора



Узкое место

Прохождение таможенных  
формальностей в Балтийской таможне

Логистический  
риск

Задержка товара в  
связи с  
загруженностью  
таможни

решение

Оформление груза в  
другом таможенном  
органе



Узкое место

Транспортировка из БП Санкт-Петербург в порт г. Висмар

Логистический  
риск

Простой судов в БП  
Санкт-Петербург в  
период оледенения  
залива

решение

Приобретение судов  
ледокольного типа



Узкое место

Внутренние информационные  
технологии отслеживания движения  
груза

Логистический  
риск

Сбой/зависание  
комплекса  
программных  
средств

решение

Наличие  
дублирующей  
программы  
отслеживания груза  
он-лайн



Узкое место

Банковская система

Логистический  
риск

Отзыв лицензии/  
банкротство банка,  
обеспечивающего  
движение финансов от  
покупателя к продавцу

решение

Иметь счета в  
различных банках



**Основные измерители и состав  
показателей КРІ эффективности  
логистических решений**