

Основные функции управления. Спецификация реализации каждой функции управления в таможенных органах

Подготовила: студентка группы ДС04,
Шунайлова Жанна

Понятие

Функция управления
– это конкретный вид управленческой деятельности, для реализации которого требуются определенные операции (управленческие работы).



Классификация

- Несмотря на наличие различных подходов к классификации функций управления, для управления в системе таможенных органов их целесообразно разделить на
- **1) общие функции управления**, отражающие стадии процесса управления, и
- **2) специфические** (функции управления конкретными видами оперативно-служебной деятельности таможенных органов)



Общие функции управления

раскрывают сущность управления, они универсальны, т.к. характеризуют процесс управления любым объектом.

Состав функций управления должен обеспечивать эффективность реагирования управляющей системы на любые изменения состояния управляемой системы.

К общим функциям управления относятся: анализ и прогнозирование, планирование, организация, регулирование, учет и контроль.

Анализ и прогнозирование

- Анализ – это методологический прием разложения явления, системы или процесса на логически составленные части для их последующего исследования с научных позиций, синтеза общего вывода, который и является базой для подготовки управленческого решения.
- Прогнозирование – это вид научного предвидения, предвосхищения будущего объекта управления.



Планирование

– это основная функция управления, посредством которой вырабатываются организационные начала предстоящей деятельности.

Планирование в таможенных органах и их подразделениях является обязательным. Наличие планов работы свидетельствует об уровне организованности.

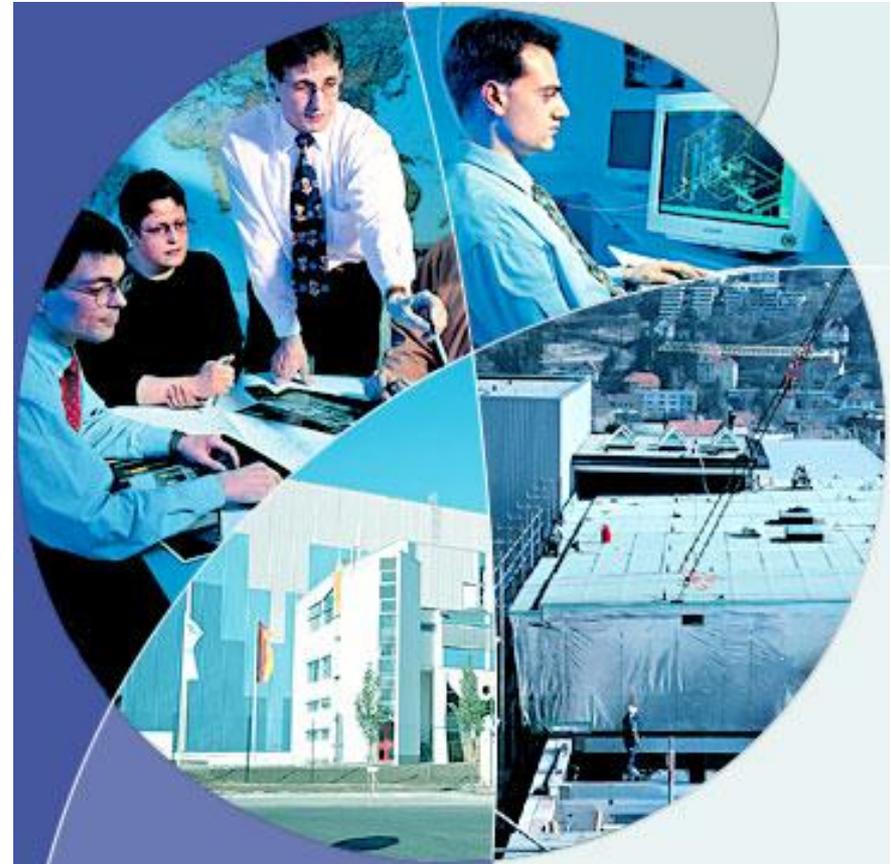
Планирование в таможенных органах и их подразделениях осуществляется на основе их общей компетенции в сфере управления таможенным делом.

Объектом планирования является деятельность соответствующего таможенного органа. Таможенные органы и их подразделения, планируют как общую работу, так и разрабатывают планы проведения конкретных мероприятий, готовят предложения к планам вышестоящих звеньев управления, проводят анализ плановой работы в подчиненных подразделениях, оказывают методическую помощь в составлении планов.

Ответственность за планирование возлагается, как правило, на первых руководителей таможенных органов и их подразделений.

Организация

- – это общая функция управления, посредством реализации которой и создаются условия необходимые для успешного проведения в жизнь принятых управленческих решений (планов).
- Сущность этой функции состоит в создании системы сил и средств, установлении необходимых связей и отношений между исполнителями, в определении рациональных форм и методов их деятельности.



Регулирование

- – это общая функция управления, в результате осуществления которой возрастает эффективность деятельности подчиненных, или устраняются отклонения от параметров, заданных при планировании.
- Регулирование осуществляется на основании результатов обратной связи, путем координации; поддержания взаимодействия; мотивации и стимулирования должностных лиц и коллективов, а также операционного руководства.



Управленческий учет

– это процесс накопления, анализа, переработки и передачи информации о деятельности организации, используемый для планирования, руководства и контроля.

Его предназначение – обеспечить информацией руководителей различных уровней внутриорганизационного управления, ответственных за достижение конкретных оперативно-служебных целей.

Контроль

- это общая функция управления, включающая систему мер наблюдения за подготовкой, принятием и ходом реализации управленческих решений.

Усиление контроля в таможенных органах в современных условиях вызывается следующими обстоятельствами:

1. возрастанием ответственности таможенных органов за решение поставленных перед ними задач;
2. предъявлением особых повышенных требований к должностным лицам и их деятельности;
3. передачей ответственности за принятие ряда решений сверху вниз;
4. потребностью специализации, разделения функций между подразделениями;
5. развитием инициативы и творчества и др.

Специфические функции управления

Специфическими функциями управления в таможенных органах являются функции управления

- таможенной,
- финансово-экономической,
- социальной,
- административно-хозяйственной деятельностью



- **Функция управления таможенной деятельностью** включает в себя управление: таможенным оформлением и таможенным контролем, правоохранительной деятельностью, экономической деятельностью, статистической деятельностью, а также деятельностью по научно-техническому развитию таможенного дела.
- **Функция управления финансово-экономической деятельностью** включает в себя: управление финансовой деятельностью и управление бухгалтерской деятельностью.

- **Функция управления социальной деятельностью** включает в себя: управление кадровой, трудовой деятельностью и социальным обеспечением, а также психолого-педагогической деятельностью.
- **Функция управления административно-хозяйственной деятельностью** включает в себя: управление административной деятельностью; управление развитием таможенной инфраструктуры и капитальным строительством; управление материально-техническим обеспечением.