

Роль таможенной логистики в управлении интегрированными цепями поставок товаров



Выполнили студенты 4-го курса
Факультета Таможенного Дела

Группа 07дс

Горшков Владислав и Куранова Нина

План

- 1. Интегрированная цепь поставок.
Понятие и сущность.
- 2. Таможенная логистика
- 3. Взаимосвязь таможенной логистики и управления цепями поставок

Закупка



Транспортировка



Складирование



Поддержка
производства



Складирование
ГП



Транспортировка
ГП



Складирование
ГП в
торговых точках



Физическое
распределение



Интеграция - это основных

функциональных сфер бизнеса

(логистических функций) компании и ее

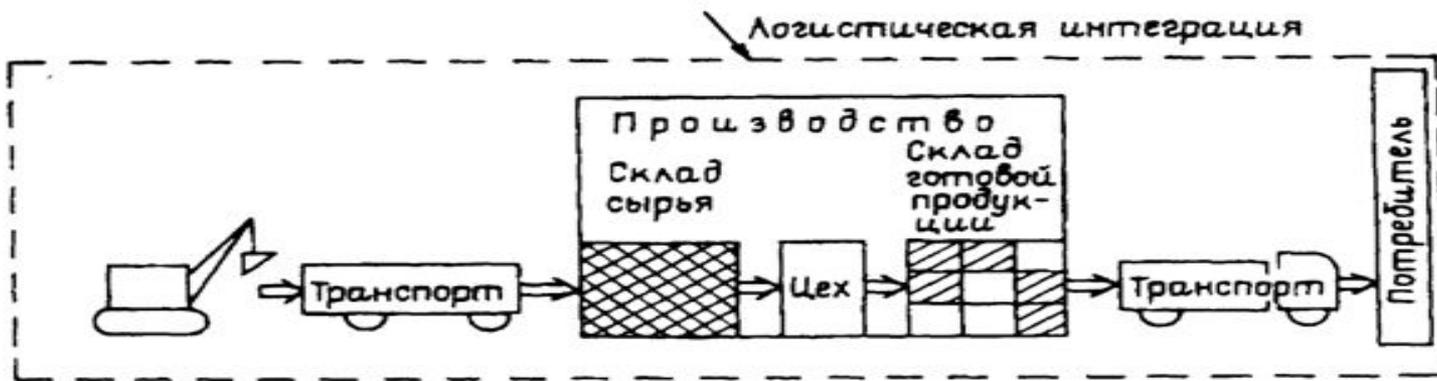
партнеров от начала зарождения

информационного или товарного потока до

поставки продукции или сервиса в

соответствии с требованиями конечных

потребителей.



Применение модели цепи поставок способствует реализации таких ключевых принципов бизнеса, как снижение времени функционального цикла поставок новой продукции и услуг;



- повышение качества (ценности) обслуживания клиентов;

- улучшение процесса продаж;



- более низкие операционные и производственные издержки;

- более низкие издержки по управлению запасами.



Управление цепями поставок можно рассматривать как интеграцию
восьми ключевых бизнес-процессов:



ИНТЕГРАЦИЯ ЦЕПЕЙ ПОСТАВОК, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩАЯ ФОРМИРОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СТРУКТУРЫ ДИСТРИБЬЮТИВНОЙ СЕТИ

терминально-
логистических
комплексов,



таможенных
терминалов,



построение
эффективных
транспортно –
технологическ
их систем
доставки и



т.п.;





Таможенная логистика

- **Таможенная логистика** - отдельный перечень мероприятий, направленный на решение различных вопросов, связанных с организацией международных доставок продукции и товаров.

В таможенную логистику ВХОДЯТ



работы по подготовке документов,



по проведению рейсов,



по проверке грузов соответствию декларациям и
многое другое.

В широкое понимание таможенной логистики следует включить следующие действия и услуги компаний:

- экспертная оценка грузов необходимая для заполнения декларации;

- помощь в заполнении декларации;

- лицензирование, сертификация и получение документации на продукцию и товары;

- таможенное оформление как импортных, так и экспортных грузов;

- консультирование по вопросам российского и иностранного таможенного законодательства;

- послетаможенное сопровождение грузов;

- услуги по ответственному хранению грузов;

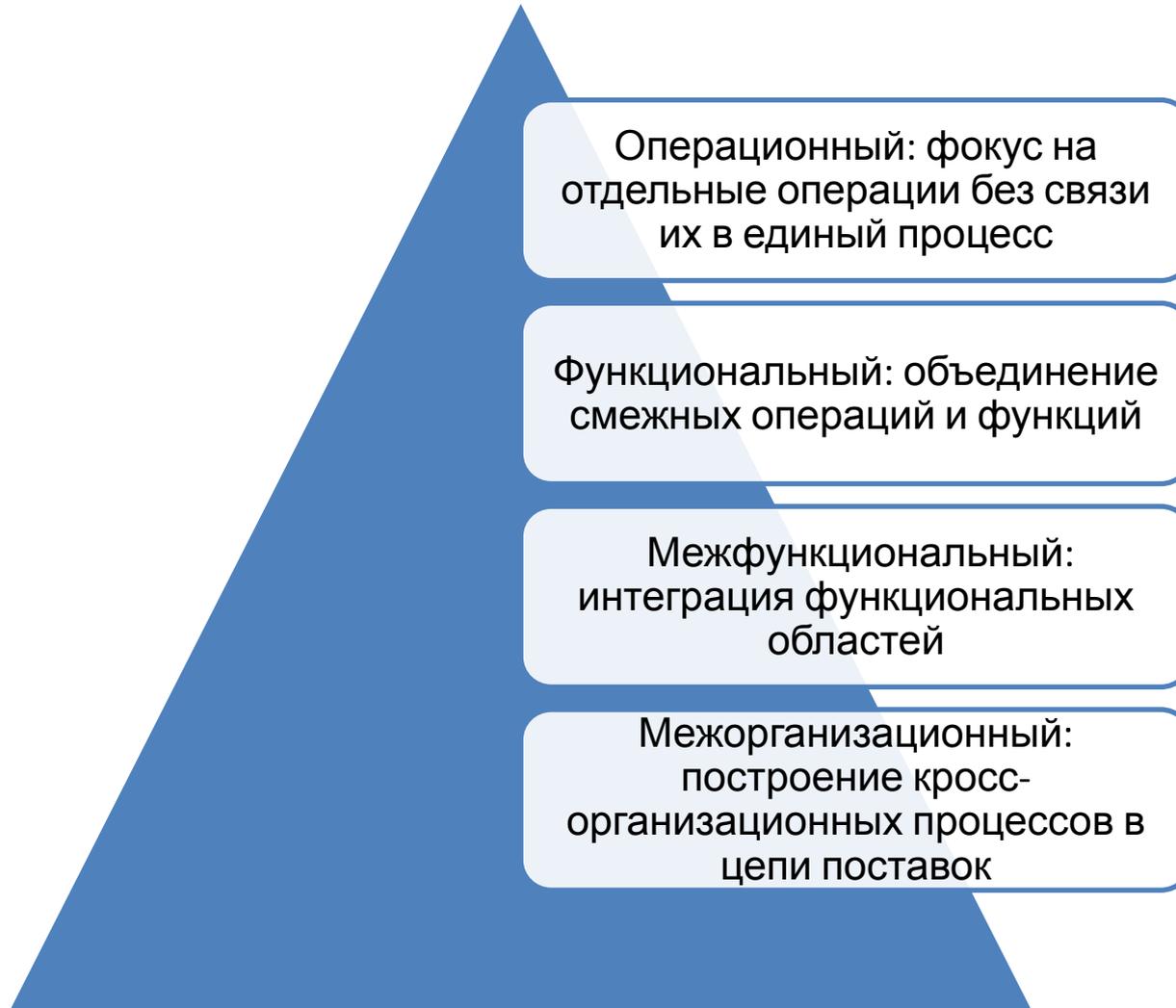
- множество прочих услуг, прямо или косвенно связанных с организацией международных перевозок грузов.

Взаимосвязь таможенной логистики и управления цепями поставок

- **Логистический центр** – это структура, объединяющая несколько предприятий и организаций (частных, государственных, общественных), совместно эксплуатирующих логистическую инфраструктуру (транспортную, складскую и информационную), расположенную на определенной территории под руководством управляющей компании (4PL-провайдера), и за счет интеграции и координации логистической деятельности (синергетический эффект), обеспечивающей добавленную ценность как для клиентов, так и для участников.



Уровни логистической интеграции



ТИПОВЫЕ ПРОБЛЕМЫ ЛОГИСТИКИ И УПРАВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК НА ПРЕДПРИЯТИЯХ



Излишние запасы ТМЦ и длительные сроки хранения



Не оптимальные

Товарно-материальные ценности

х ТМЦ



Срывы сроков поставки МТР и готовой продукции



Высокие логистические изд

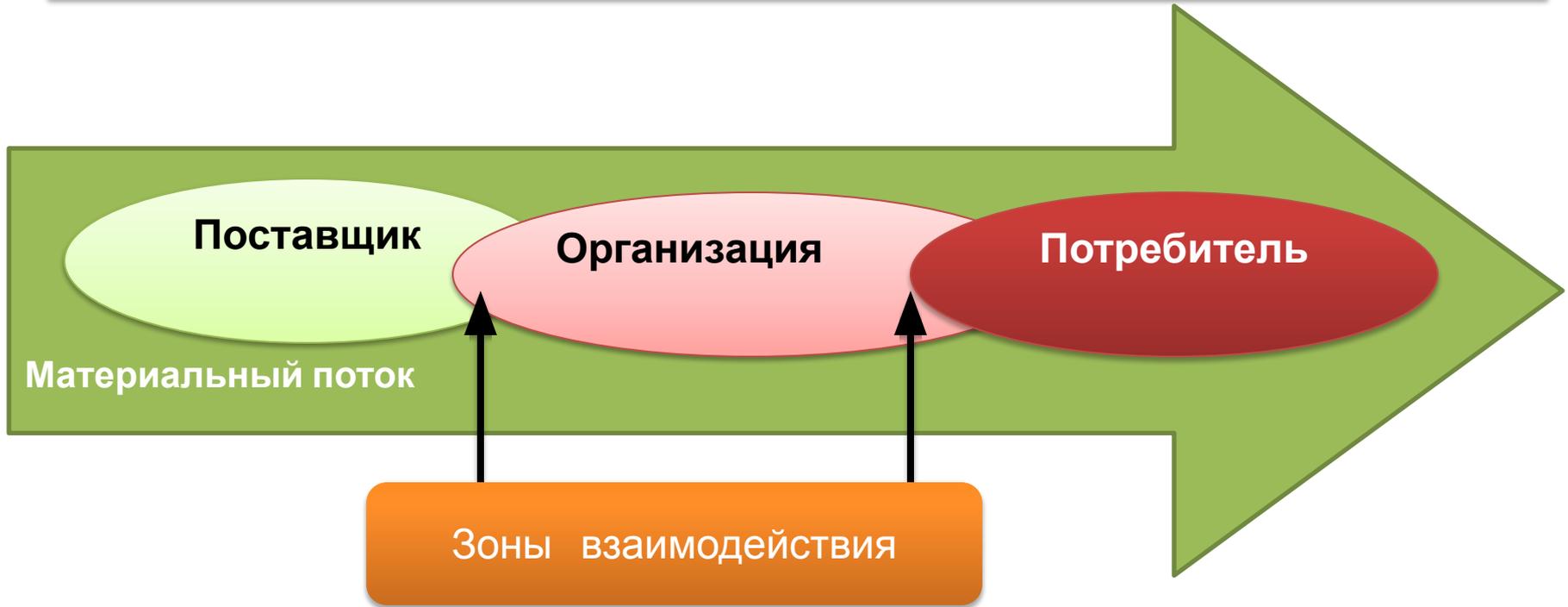
Материально-технические ресурсы



Низкое качество закупаемых ТМЦ и логистического сервиса

Ключевая задача управления – оптимальное управление цепями поставок, с целью минимизации издержек, сроков доставки материальных ресурсов, а также повышения качества материальных ресурсов и сервиса

НОВЫЙ ИНТЕГРАЛЬНЫЙ ПОДХОД



Материальный поток является интегратором. Его функция распространяется на несколько компаний, включая логистических посредников, компьютерные информационные системы, банки.

**Директор
департамента
ЛОГИСТИКИ**

**Группа
планирования,
координации и
контроля**

**Отдел
закупок**

**Отдел
транспорта**

**Отдел
складирования**

**Отдел
закупок
МТР**

**Отдел закупок
техники и
комплектующих**

**Автоколонна
№1**

№2

№3

**Ремонтно-
механический
цех №1**

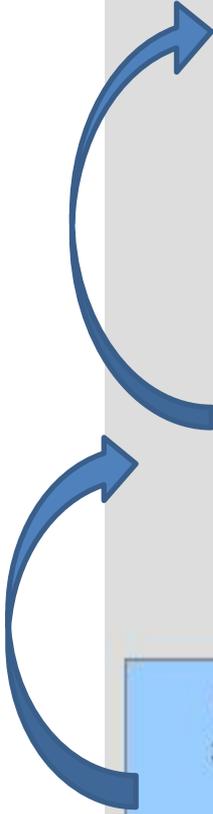
цех №2

цех №3

**Складской
комплекс
№1**

№2

№3



Основные функциональные области логистики и управления цепями поставок

Логистическое администрирование, разработка схем поставок, межфункциональная и межорганизационная координация

Управление запасами

Управления закупками МТР и взаимодействием с поставщиками

Управление логистической поддержкой производства

Управление распределением продукции

Управления складированием

Управление транспортировкой

Управление логистическим информационно-коммуникационным обеспечением