



РОССИЙСКАЯ
ТАМОЖЕННАЯ
АКАДЕМИЯ



ТИПЫ УПРАВЛЕНИЯ, ИХ СОДЕРЖАНИЕ И ПРИМЕНЕНИЕ В ТАМОЖЕННЫХ ОРГАНАХ

Галибина Любовь и Гусайниев Магомед Т – 114 с

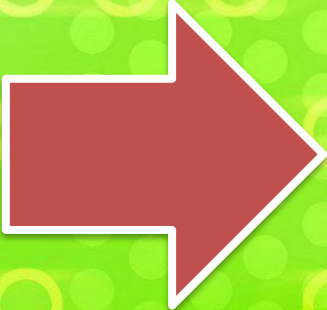


**РОССИЙСКАЯ
ТАМОЖЕННАЯ
АКАДЕМИЯ**




СВЕДЕН

ИЕ



**ПО СВОЕМУ СОДЕРЖАНИЮ ПРОЦЕСС
УПРАВЛЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ДОСТАТОЧНО
СЛОЖНЫМ. ОН ИДЕНТИЧЕН ДЛЯ ЛЮБОГО
ВИДА УПРАВЛЕНИЯ ТАМОЖЕННЫМИ
ОРГАНАМИ. КРОМЕ ТОГО, ОН ОСТАЕТСЯ
НЕИЗМЕННЫМ И ПРИМЕНИТЕЛЬНО К
ЛЮБЫМ УСЛОВИЯМ.**



Под **организационной структурой управления** понимают упорядоченную совокупность элементов иерархической системы управления и их взаимоотношений друг с другом, обеспечивающих развитие этих элементов как единого целого.



РОССИЙСКАЯ ТАМОЖЕННАЯ АКАДЕМИЯ



При анализе организационных структур и управления в них, как правило, выделяются *следующие элементы:*

- ✓ *звенья управления*
- ✓ *уровни управления*
- ✓ *взаимоотношения*

К **звеньям** управления в системе таможенных органов относятся:



- ❖ ФТС России, РТУ, таможни, таможенные посты и отдельные специалисты, выполняющие соответствующие профессиональные или управленческие функции.
- ❖ Эти звенья управления находятся на соответствующих уровнях иерархии управления.

Под **уровнем** управления понимается совокупность звеньев управления, занимающих определенную ступень в системе управления

Между звеньями и уровнями управления в таможенных органах складываются следующие виды взаимоотношений:



- Вертикальные управленческие отношения;
- Горизонтальные управленческие отношения;
- Диагональные управленческие отношения;

В зависимости от характера связей между подразделениями организации различают следующие основные типы организационных структур управления в таможенной службе

При построении структур органов таможенной службы могут одновременно использоваться три типа организационных структур управления: линейная, функциональная, линейно-функциональная - в зависимости от размера органа, подразделения и уровня управления по иерархии таможенной службы.



РОССИЙСКАЯ
ТАМОЖЕННАЯ
АКАДЕМИЯ

Линейная организационная структура управления

Линейная организационная структура управления является одной из самых организационных структур управления. Она характеризуется тем, что во главе каждого структурного подразделения находится руководитель, наделенный всеми полномочиями, осуществляющий единоличное руководство подчиненными сотрудниками и сосредотачивает в своих руках все функции управления.

Функциональная организационная структура управления

Функциональное управление осуществляется некоторой совокупностью подразделений, специализированных на выполнении конкретных видов работ, необходимых для принятия решений в линейного управления.

Идея состоит в том, что выполнение отдельных ресурсных и управленческих функций с конкретным вопросам возлагается на специалистов, то есть каждый орган управления (или исполнитель) специализируется на выполнении отдельных видов

Как правило, специалисты одного профиля объединяются в специализированные структурные подразделения (отделы): плановый, организационный и т.д.. Таким образом, общее задача управления организацией делится, начиная со среднего уровня по функциональному критерию. Отсюда и название - функциональная структура управления.

Линейно-функциональная (штабная) организационная структура управления



- В такой **структуре** управления всю полноту власти берет на себя линейный руководитель, возглавляющий определенный коллектив. Во время разработки конкретных вопросов и подготовки соответствующих решений, программ, планов руководителю помогает специальный аппарат, состоящий из функциональных подразделений

Матричная организационная структура управления

- Создается путем сочетания структур двух видов: линейной и программно-целевой (разновидность линейной).
- При функционировании программно-целевой структуры руководящий воздействие направлено на выполнение определенного целевого задания, в решении которой участвуют все звенья организации.

Требования к системе управления



простота



управляемость



устойчивость



гибкость



ясность



определенность

Вывод

- ❑ Превалирующим является линейно-функциональный тип организационной структуры, характерен для управления самыми сложными уровнями.
- ❑ Структурно-функциональная специализация органов таможенной службы может быть связано как с обеспечением реализации функций внешнего управления (например, процессами регулирования ВЭД) так и внутренне организационными задачами (Например, создание информационных, аналитических, учетно-справочных подразделений и т.п.).
- ❑ Свою роль в таможенной службе выполняет и матричная основа структур управления, объединяет линейное и программно-целевое управление. Принятый тип структуры, связан, как правило, с территориальным управлением, что обеспечивает комплексный подход, дополненный программно-целевыми структурами, управляющими решением отдельных проблем, дает возможность гибкого, адаптационного подхода к динамическим управляемым объектам.

The background features a vibrant green and yellow color scheme with abstract circular and wavy patterns. A blue gradient box is centered horizontally, containing a single bullet point.

- Спасибо за внимание!