

Стратегические направления

Стратегическое видение

Миссия

SWOT - анализ

Определение стратегических направлений

Сфера функционирования громады, в которой необходимо провести изменения, чтобы достичь стратегического видения

Цель определения:

Концентрация усилий и ресурсов громады для экономического развития территории города и усиление его конкурентоспособности

Основа:

Профиль громады (аналитический документ)

Отчет о результатах опроса мнения предпринимателей

Карта проблем

Основа стратегии - Планы действий

Стратегическое видение
Миссия

**Стратегическое
направление А**

**Стратегическая
цель А.1**

**Оперативная
цель А.1.1.**

Задание А.1.1.1.

**Стратегическое
направление В**

**Стратегическая
цель В.1**

**Оперативная цель
В.1.1.**

Задание В.1.1.1.

**Стратегическое
направление С**

**Стратегическая
цель С.1**

**Оперативная
цель С.1.1.**

Задание С.1.1.1.

Проекты стратегических направлений

A. Развитие малого и среднего бизнеса

B. Создание благоприятных условий для привлечения инвестиций

C. Создание комфортных условий для проживания населения

D. Повышение активности громады

Стратегическое видение:

Авдеевка – многонациональный город с историческими традициями коксохимиков и железнодорожников.

Территория с развитым малым и средним бизнесом, привлекательная для инвестирования и комфортная для проживания.

Активная громада с высоким уровнем качественных и доступных услуг

Миссия города Авдеевка

«Комфортность, традиции, партнерство, активность громады»

- Создать благоприятные условия для развития малого и среднего бизнеса;
- Развивать традиционные отрасли промышленности,
- Способствовать совместным действиям власти, громады и бизнеса для улучшения условий и комфортности проживания в городе;
- Укреплять и развивать творческий потенциал молодежи для будущего развития города

SWOT-анализ

SWOT- анализ громады;

SWOT- анализ по стратегическим направлениям

- **Анализ внутренних факторов**

- Сильные стороны (S)
- Слабые стороны (W)

- **Использование SWOT-анализа**

- Опирается на сильные стороны
- Исправлять слабые стороны
- Использовать возможности
- Учитывать угрозы

- **Анализ внешних факторов**

Возможности (O)

Угрозы (T)

- **Внешние факторы**

- Политические/Законодательные
- Экономические
- Социальные / демографические
- Технологические

SWOT-анализ



SWOT-анализ

Анализ внутренних факторов и использование потенциала города: **характеристика сильных и слабых сторон:**

- Природно-ресурсний потенціал
- Економічний потенціал
- Науково-технічний потенціал
- Стан навколишнього природного середовища
- Трудовий потенціал
- Рекреаційний потенціал
- Рівень природно-технічної безпеки
- Просторово-економічний потенціал
- Людський потенціал
- Розвиток інфраструктури

SWOT-анализ

Анализ соотношения потенциала города с внешней средой: **характеристика возможностей и угроз развития города:**

- **Геоeкономічне та геополітичне положення**
- **Макроекономічна ситуація**
- **Зовнішньоекономічна та зовнішньополітична ситуація**
- **Демографічна/соціальна ситуація**

Развитие малого и среднего бизнеса

Сильные

стороны

- Высокая покупательная способность населения
- Увеличение количества малых предприятий в расчете на 10000 населения
- Наличие относительно дешевого энергоносителя - коксового газа;
- Предприятия имеют собственные средства для инвестиций в основной капитал (положительная динамика);
- Продукция предприятий города конкурентоспособна на мировом рынке;
- Увеличение объемов оптовой и розничного товарооборота;
- Наличие свободной рабочей силы (особенно женщин);
- Квалифицированные трудовые ресурсы (рабочие специальности с высоким уровнем квалификации);
- Развивается предпринимательство (в малом и среднем бизнесе занято 4,3% от всего населения города).
- В структуре населения значительная часть трудоспособного населения
- Климат благоприятен для развития садоводства;
- Наличие профессионально-технического училища

Развитие малого и среднего бизнеса

Слабые

стороны

- Старение населения
- Неэффективно работает ассоциация предпринимателей;
- Отсутствие «гринфилдов»
- Не обновлен Генеральный план города
- Отсутствует зоннинг, детальные планы территории
- Удорожание рабочей силы (средняя заработная плата постепенно увеличивается);
- Монопрофильность экономики города (коксохимия)
- Тенденция снижения количества физических лиц - предпринимателей и уменьшение количества малых предприятий;
- Дефицит бюджета развития;
- На производствах действуют устаревшие энергоемкие технологии;
- Малый бизнес ориентирован преимущественно на деятельность в сфере торговли и общественного питания;
- Отсутствие программ обучения для предпринимателей;
- В городе нет иностранных инвестиций;
- Объемы импорта преобладают над объемами экспорта;
- Город не входит в число основных экспортеров области
- Отсутствие в городе отраслевого НИИ;
- Подготовка кадров ведется за пределами города из-за отсутствия высших учебных заведений

Развитие малого и среднего бизнеса

Возможность

- И** Государственная поддержка реализации программ развития города, реальное финансирование их мероприятий;
- улучшение имиджа и инвестиционного рейтинга Украины, заинтересованность внешних инвесторов возможностями города, привлечение инвестиций;
- приход во все уровни власти в Украине социально - ориентированных политиков;
- восстановление нормального функционирования и развитие рынка финансовых услуг;
- рост уровня доходов населения Украины;
- стабилизация налогового законодательства;
- лучшая правовая защита предпринимателей со стороны государства;

Развитие малого и среднего бизнеса

Угроз

- Ы** Нестабильность политической и экономической ситуации в Украине;
- углубление мирового экономического кризиса;
- негативные изменения законодательства;
- ухудшению имиджа Украины;
- подорожание энергетических ресурсов;
- резкие изменения валютного курса;
- отсутствие механизма экономического стимулирования работодателей к созданию рабочих мест с достойными условиями и оплатой труда;
- старение трудоспособного населения;
- резкое ухудшение экологии (техногенные факторы);
- резкое снижение доходов населения Украины;
- высокая конкуренция со стороны городов-партнеров;

Привлечение инвестиций

Сильные

- **стороны** Политика городской власти направлена на привлечение инвестиций
- Имеющийся потенциал (значительное количество незанятых производственных площадей («браунфилдов»), которые являются потенциальными объектами для инвестиций)
- Резерв земельных ресурсов для расширения площади застройки города
- Значительный резерв энергетических мощностей
- Удобное географическое положение (близость к Донецку - т.е. потенциальным инвесторам)
- Наличие сырьевой базы
- Возможность реструктуризации действующих предприятий
- Наличие традиционных производств
- Значительная часть незанятого населения – женщины
- Увеличение уровня безработицы (наличие свободной рабочей силы)
- Введение в эксплуатацию нового жилья
- Удобное географическое расположение города, близость к областному центру, объездной дороги
- Город имеет железнодорожную станцию;

Привлечение инвестиций

Слабые стороны

Импортозависимость основных фондов предприятий

- Уменьшение трудоспособного населения и старение населения
- Монофункциональная структура промышленности города
- Недостаточное финансирование городских программ местного экономического развития
- Отсутствие структуры в местном самоуправлении по привлечению инвестиций и по сопровождению инвестиций (учреждения местного экономического развития, консалтинг и т.п.)
- Устаревшая коммунальная инфраструктура
- Отсутствие простых и понятных процедур предоставления разрешений и лицензий, бюрократизм и большая длительность процедур
- Недостаточное количество инвестиционных проектов
- Низкий уровень промоции инвестиционных возможностей и проектов
- Дефицит отдельных специальностей и квалификаций
- Импорт товаров и услуг превышает экспорт (отток капитала)
- Увеличение объемов инвестиций в основной капитал за счет собственных финансовых ресурсов предприятий
- Отсутствуют прямые иностранные инвестиции
- Ограниченность территории и как следствие перспектив развития города;

Привлечение инвестиций

Возможность

- И** Позитивные изменения в политике и либерализация законодательства;
 - возобновления работы рынка финансовых услуг, привлечение инвестиций;
 - рост доходов населения Украины;
 - повышение инвестиционного рейтинга Украины ускорит приход в город стратегических внешних инвесторов;
 - проработка возможных вариантов объединения территорий и позиционирование города как экономически развитого региона,
 - разработка обновленного Генерального плана,
 - системное пространственное развитие города, строительство современного комфортного жилья;
 - стабильность законодательства и валютного курса;
 - укрепление национальной валюты;
 - доступ к участию в различных проектах и программах и реальное финансирование государственных программ;

Привлечение инвестиций

Угроз

- **Ы** Ухудшение общей экономической ситуации;
 - несовершенное национальное законодательство;
 - дальнейшее повышение цен на энергоносители;
 - дальнейший износ сетей инженерной инфраструктуры города;
 - нестабильность государственной инвестиционной политики вследствие финансового и политического кризиса;
 - отсутствие эффективных механизмов поддержки и стимулирования инвестиционной деятельности;
 - спад производства промышленной продукции на экспорт вследствие уменьшения спроса на внешнем рынке;
 - негативное влияние нестабильной политической ситуации в стране на торгово-экономические отношения между отечественными и зарубежными предприятиями;
 - экологическая или техногенная катастрофы

Комфортные условия для проживания

Сильные

- **стороны** Достаточные мощности в системе энергоснабжения
- Достаточный уровень транспортных сообщений
- Развитая сеть газоснабжения
- Наличие дорог с твердым покрытием
- Развитая сеть инженерных коммуникаций
- Наличие секторных Программ развития ЖКХ (водоснабжение, вывоз ТБО, ремонт дорог);
- Основное предприятие-загрязнитель находится за городом
- Функционирует сеть учреждений базового образования и здравоохранения;
- Создана сеть учреждений культуры и спорта;
- Открытость и прозрачность местного самоуправления;
- Разработана Стратегия устойчивого развития до 2020 года;
- Общественные организации привлекаются к управлению городом;
- Активное участие громады в управлении городом;
- Город обеспечен основными видами транспортной инфраструктуры (существует железнодорожный вокзал) и развит автотранспорт; существует трамвайное сообщение;

Комфортные условия для проживания

Слабые стороны

- Высокий процент износа инженерных коммуникаций (трубопроводов, очистных сооружений, конструктивов)
- Неудовлетворительное состояние дорожного покрытия
- Неудовлетворительное теплообеспечение
- Недостаточное финансирование энергосберегающих проектов
- Не ведется строительство многоэтажного жилья
- Изношен жилищный фонд
- Отсутствие альтернативных источников водоснабжения
- Система наблюдений за уровнем и химическим режимом грунтовых и подземных вод на территории города не создана;
- Не разработан план санитарной очистки города и сбора бытовых твердых отходов;
 - Отсутствие гостиниц;
- Высокий уровень концентрации экологически опасных производств;
- Отсутствие надлежащих природоохранных систем, низкий уровень эксплуатации существующих природоохранных объектов;
- Недостаточный уровень качества медицинского обслуживания;
- Недостаточность квалифицированных кадров в органах местного самоуправления.

Комфортные условия для проживания

Возможность

- И. • Участие города в международных проектах по развитию коммунальной инфраструктуры;
- привлечение инвестиций для строительства современного жилья;
- поступление государственного финансирования развития коммунальной сферы города;
- использование альтернативных источников энергии;

Комфортные условия для проживания

Угроз

- Ухудшение экологии в городе в т.ч. через техногенный фактор;
- нестабильность политической и экономической ситуации в стране;
- негативные изменения законодательства;
- дальнейшее повышение цен на энергоносители;
- старение коммунальной инфраструктуры;
- постепенный износ сетей инженерной инфраструктуры города;
- неблагоприятная ценовая ситуация на рынке материально - технических ресурсов;
- угроза аварий инженерных сетей;
- подтопление территории города

Дальнейшие шаги – домашнее задание

Дополнения и внесение изменений

- **SWOT – анализ** (сильные и слабые стороны города, возможности и угрозы, как внешние факторы) по стратегическим направлениям

Управления и отделы исполкома совместно с консультантом МЭР

- **Дополнения Карты проблем** по сферам функционирования громады

Формулировка

- **Стратегические цели;**
- **Проекты**

Следующее заседание – декабрь