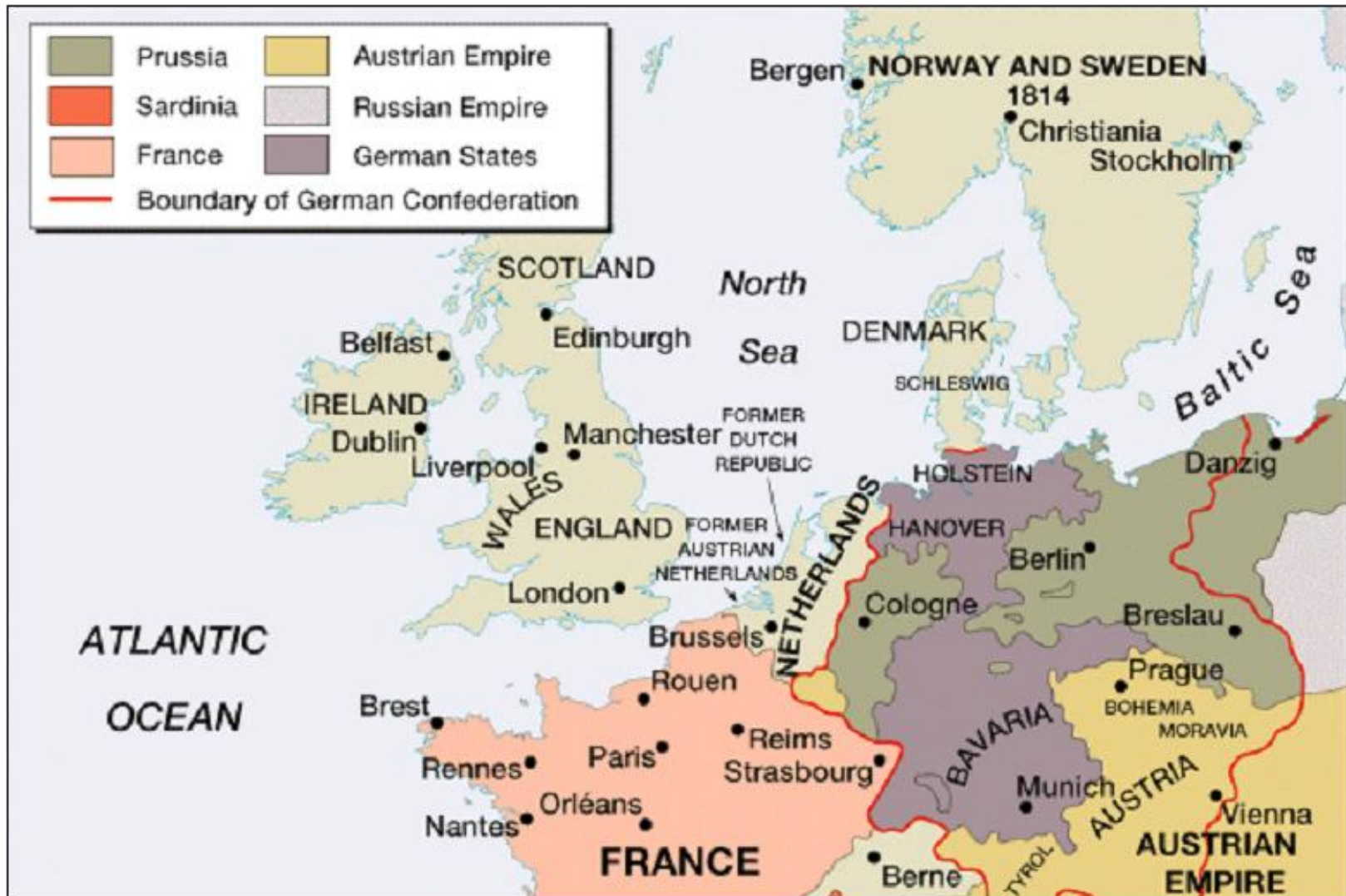


ТЕМА 7
УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ
МЫСЛЬ
НОВОГО ВРЕМЕНИ

НОВОЕ ВРЕМЯ В ЕВРОПЕ

- ◉ Разделение общественного труда
- ◉ Бурный рост производительности труда
- ◉ Укрепляются крупные города и возникают новые, как центры ремесла и торговли
- ◉ Развиваются естественные и общественные науки (философия, политическая экономия, право, социология)
- ◉ Растет грамотность и образованность населения
- ◉ Смещение акцента в мышлении занятых в общественном производстве граждан с парадигмы «эффективная торговля» на парадигму «эффективное производство»
- ◉ Купеческие ассоциации, общества, гильдии, которые все больше стали осознавать выгоду инвестиций в производство

ЕВРОПА В XVIII-XIX ВЕКАХ



ХОЗЯЙСТВО НОВОГО ВРЕМЕНИ



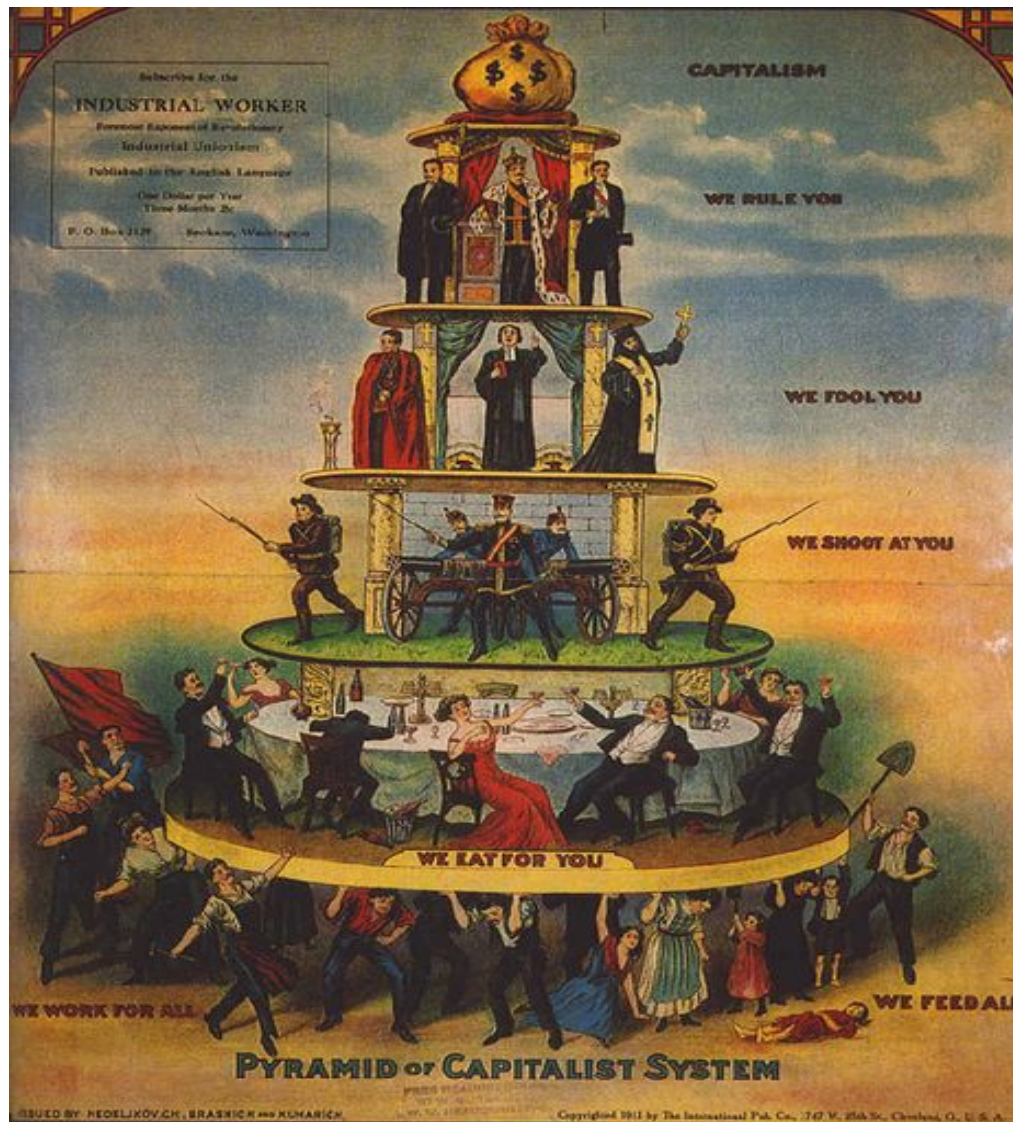
ПРОМЫШЛЕННАЯ РЕВОЛЮЦИЯ

- ◉ Промышленный переворот, в подготовке которого большую роль сыграло развитие естествознания, главным образом механики, привел к вытеснению ручного труда машинным и к резкому повышению производительности труда. Маркс отмечал, что промышленный переворот "начинается тогда, когда механизм применяется там, где издавна для получения конечного результата требовалась работа человека"
- ◉ Фабрично-заводская форма производства к началу XIX века привела к невиданной дотоле эксплуатации трудящихся, в том числе женщин и даже детей
- ◉ Промышленная революция сопровождалась и тесно с ней связанной производственной революцией в сельском хозяйстве, ведущей к радикальному росту производительности земли и труда в аграрном секторе. Без второй первая просто невозможна в принципе, так как именно производственная революция в сельском хозяйстве обеспечивает возможность перемещения значительных масс населения из аграрного сектора в индустриальный.

ИННОВАЦИИ В ПРОМЫШЛЕННОЙ РЕВОЛЮЦИИ

- **Текстильная промышленность** – Прядение нити из хлопка на прядильных машинах Р.Аркрайта, Дж. Харгрейвза и С. Кромптона. Впоследствии сходные технологии были применены для прядения нити из шерсти и льна.
- **Паровой двигатель** – Изобретенная Дж. Уаттом и запатентованная им в 1775 г. паровая машина первоначально использовалась в шахтах для откачивания воды. Но уже в 1780х годах она нашла применение в некоторых других механизмах, заменяя гидроэнергию там, где она была недоступна.
- **Металлургия** – В черной металлургии кокс пришел на смену древесному углю, так же как ранее он уже использовался при производстве свинца и меди. Теперь кокс использовали не только при изготовлении передельного чугуна в доменных печах, но и для получения ковкого чугуна, в том числе при пудлинговании, изобретенном Г.Кортом в 1783-84 гг.

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ИЕРАРХИЯ ПЕРИОДА КАПИТАЛИЗМА



ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Регулирование торговли и производства (создание условий для развития капитализма)
- Содержание армии и охрана собственности
- Централизация финансовой системы
- Разработка правовых основ управления и производственных отношений

ЦЕЛИ КАПИТАЛИЗМА



НАС ПРЕДУПРЕЖДАЛИ ...

ИСТОЧНИКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МЫСЛИ

- Ричард Кантильон «Опыт о природе торговли вообще» (1755)
- Адам Смит «Исследование о природе и причинах богатства народов» (1776)
- Жан-Батист Сэй «Трактат политической экономии» (1803)
- Стюарт Ньюмен «Элементы политической экономии» (1835)
- Джон С. Милль «Принципы политической экономии» (1826)
- Альфред Маршалл «Элементы экономики промышленности» (1892)
- Лоренц фон Штейн «Учение об управлении» (1885)
- Роберт Оуэн «Новый взгляд на общество» (1825)

ОПЫТ О ПРИРОДЕ ТОРГОВЛИ ВООБЩЕ

- решил острую для своего времени теоретическую проблему, показав, каким образом и в какой пропорции рост денежной массы приводит к росту цен
- рассуждал о природе предпринимательских функций, положив тем самым начало истории концепций предпринимательства
- сформулировал идею о том, что в деятельности предпринимателя присутствуют две относительно самостоятельные функции: функция капиталиста и функция управленца
- различия в оплате труда связаны с затраченным временем, издержками, степенью трудности овладения данным видом трудовой деятельности, связанным с ней риском, а также с требуемыми от работника при ее выполнении способностями и возлагаемой на него ответственностью

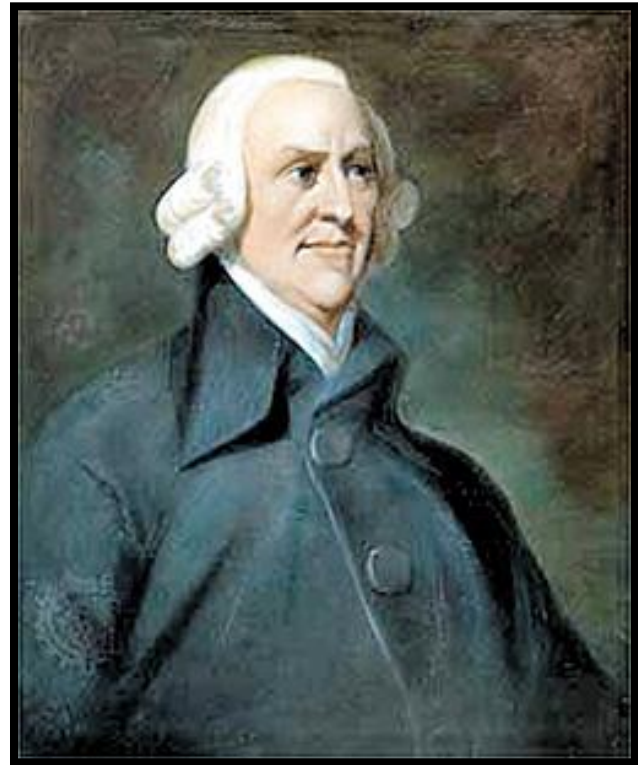


ИССЛЕДОВАНИЕ О ПРИРОДЕ И ПРИЧИНАХ БОГАТСТВА НАРОДОВ

«Государство должно ограждать общество от насилия и внешней агрессии, защищать жизнь и имущество граждан, содержать армию, полицию, органы правосудия» («Исследование о природе причинах богатства народов», 1776)

По мнению А.Смита, государство должно выполнять три обязанности:

1. Ограждать общество от насилия и вторжений других независимых обществ;
2. Ограждать по мере возможности каждого члена общества от несправедливости и угнетения со стороны других его членов, или установить хорошее отправление правосудия;
3. Создавать и содержать определенные общественные сооружения и учреждения, создание и содержание которых не может быть в интересах отдельных лиц или небольших групп, и затраты на которые не могут быть покрыты частными лицами.



ТРАКТАТ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИИ

- Полное название - «Трактат политической экономии, или Простое изложение способа, которым образуются, распределяются и потребляются богатства»
- Выделил важнейшие функции предпринимателя: соединение капитала и труда, сбор информации и накопление опыта, принятие решений и организация производственного процесса
- Ввел термин «умелость» (компетентность)
- Предприниматель является носителем нового типа экономического поведения, ибо предприниматель всегда заряжен на реформы, инновации: именно ему принадлежит лидирующая роль в распределении национальных богатств



ЭЛЕМЕНТЫ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИИ

- «Чтобы быть хорошим предпринимателем, надо обладать рядом качеств, редко сочетающихся в одном человеке: он должен обладать необычайно сильным даром предвидения и одновременно практической расчетливостью, чтобы его хорошие планы свершались. Он должен проявлять упорство и постоянство намерений в процессе реализации планов. От него часто требуется властвовать над другими и направлять усилия других. А для того, чтобы все это вместе работало, он должен быть и осмотрительным, и решительным. От него также требуется умение успешно управлять разными отраслями производства, обладать глубокими знаниями как об общем состоянии дел в мире, так и о деталях в области найма работников и получения прибыли»
- Важнейшими функциями менеджера являются планирование, организация и руководство различными процессами производства



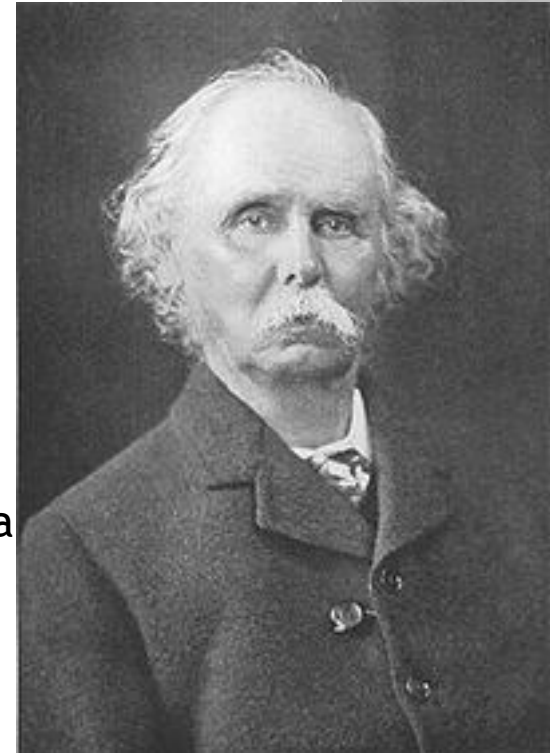
ПРИНЦИПЫ ПОЛИТИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИИ

- Пять важнейших качеств менеджера: «порядок, экономия и внимание, честность и усердие»
- «Менеджер — это тот, кто выбирает место для фабрики, управляет финансами, покупает сырье и продает продукт, кто имеет дела с рабочими, распределяя их задания и оценивая их труд, кто следит за рынком, зная, когда продавать, а когда придерживаться товар, кто удачно узнает, что покупатели действительно хотят, и меняет характер своего товара в соответствии с этими желаниями... В общем, — это редкий зверь»
- «К сожалению, менеджеры акционерных обществ редко посвящают себя работе в достаточной мере, чтобы проводить в жизнь систему контроля над всеми деталями бизнеса в действующей экономике»



ЭЛЕМЕНТЫ ЭКОНОМИКИ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

- ◉ В качестве характеристик менеджера высокой квалификации отмечал «самоуверенность и готовность быстро реагировать на изменения окружающей среды»
- ◉ Сдельная оплата может разрешить проблему низкой производительности труда
- ◉ Выдвинул концепцию честности в бизнесе как фактор эффективного лидерства и управления
- ◉ «Комитеты управления легендарно некомпетентны и нерадивы, дисгармоничны и неэффективны. Одна голова управляющая, к тому же очень способная, вот что существенно необходимо для успеха любого большого предприятия».
- ◉ Даже на нижнем уровне организации разделение ответственности неразумно, так как «два человека, разделяющих ответственность ухода за оборудованием (машиной), в итоге следят за ней хуже, чем когда у одного человека в руках управление машиной»



УЧЕНИЕ ОБ УПРАВЛЕНИИ

- Рассматривает государство как закономерный продукт развития гражданского общества, которое, в свою очередь, связано с развитием человеческих потребностей, труда и собственности
- «Государство есть общество, возвышающееся до самоопределения личности, а вместе с тем до высшей и внутренней индивидуальности»
- Правильная же государственная жизнь — это та, в которой каждый орган выполняет только свою функцию. «Тело государства есть земля, душа государства есть народ. В земле и в народе государство имеет свою индивидуальность»
- «Управление есть Действующее государство»
- Отмечает необходимость разделения властей: монархической, законодательной и правительственной. Данная структура якобы вытекает из самой идеи государства: личность государства выражается в его главе, государственная воля — в законодательстве, государственная деятельность — в управлении



НОВЫЙ ВЗГЛЯД НА ОБЩЕСТВО

- Ежедневный или еженедельный учет запасов сырья, незавершенного производства, готовой продукции
- Ввел систему контроля труда наемных рабочих. По итогам дня на рабочих местах на всеобщее обозрение устанавливались знаки, соответствовавшие оценке труда работников, — деревянные дощечки разных цветов
- При фабрике были организованы детские сады для детей рабочих, что позволяло работать обоим родителям, фабрика строила дороги в городе, открывала народные школы, где дети работников фабрики и всего города получали школьное образование
- Регулируемые часы работы для всех, законы о детском труде, народное образование, обеды на предприятии за счет компании и вовлечение компании в планирование быта коммуны

