

Сущность общей функции управления: учёта.

Подготовили: Мынбол Жандос
Шоймардонов Алишер

Функция управления - это конкретный вид управленческой деятельности, для реализации которого требуются определенные операции (управленческие работы).



Общие функции управления раскрывают сущность управления, они универсальны, так как характеризуют процесс управления любым объектом.

- ▶ При определении состава общих функций управления следует учитывать их диалектическое единство, а также единство управляющей и управляемой систем. Состав функций управления должен обеспечивать
- ▶ эффективность реагирования управляющей системы на любые изменения состояния управляемой системы.
- ▶ К общим функциям управления относятся: анализ и прогнозирование, планирование, организация, регулирование, учет и контроль.

Управленческий учет - это процесс накопления, анализа, переработки и передачи информации о деятельности организации, используемый для планирования, руководства и контроля.



К объектам управленческого учета относятся:

- ▶ расходы центров ответственности;
- ▶ доходы центров ответственности;
- ▶ результаты центров ответственности.

Принципы управленческого учета

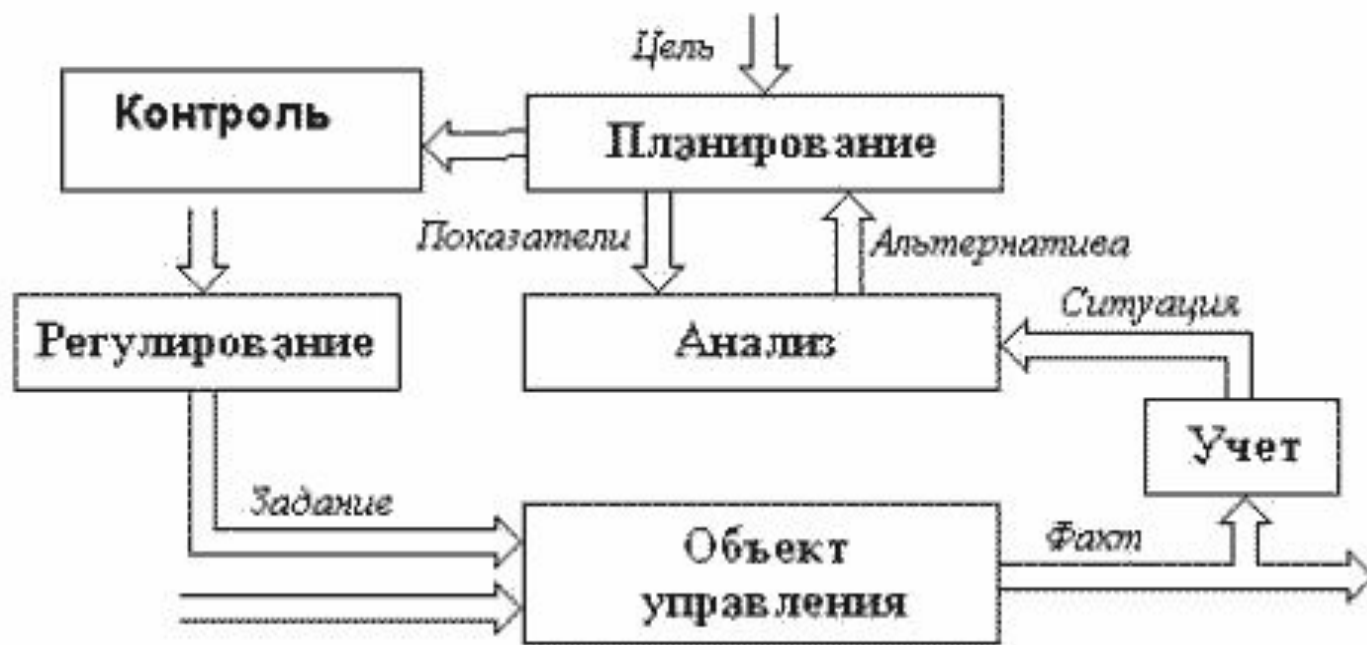
- ▶ Управленческий учет базируется на следующих принципах:
- ▶ **быстрота предоставления информации** (предполагает снижение требований к полноте **полезность предоставленной информации** (предполагает использование тех методов планирования, анализа и учета, которые дают возможность получить полезную информацию. Причем выбор методик зависит от решаемых задач в сфере управления.);
- ▶ **гибкость системы учета** (предполагает приспособленность системы к особенностям организации, совершенствование ее в случае изменений в направлении предпринимательской деятельности);
- ▶ **прогнозируемость системы учета** (направленность системы учета на улучшение результатов деятельности предприятия путем прогнозирования доходов и расходов);
- ▶ **экономичность представленной информации** (в управленческий учет должна входить только та информация и отчетность, которые необходимы для реализации целей управления);
- ▶ **делегирование мотивации и ответственности исполнителей** (данный принцип предполагает перераспределение ответственности между руководством различных уровней, а так же определение критериев оценки деятельности, которые бы максимально способствовали мотивации);

Функции управленческого учета

- ▶ Принципы управленческого учета обеспечивают его функции:
- ▶ оперативный учет, анализ, контроль, планирование и прогнозирование деятельности центров ответственности;
- ▶ создание механизмов мотивации, которые позволяют гармонизировать цели и интересы сегментов со стратегическими и тактическими целями предприятия;
- ▶ обеспечение информационной поддержки при принятии управленческих решений , которые направлены на получение максимальной прибыли при условии сохранения капитала предприятия

Составляющие метода управленческого учета

- ▶ **1. Документация** - первичные документы, которые отражают хозяйственную деятельность предприятия. Первичный учет - основной источник информации для управленческого учета.
- ▶ **2. Инвентаризация** - это способ определения состояния объекта на данный момент.
- ▶ **3. Обобщение информации и ее группировка** эффективно применяются при принятии стратегических решений ([см. также - стратегическое управление](#)).
- ▶ **4. Контрольные счета** - это записи по итоговым суммам операций определенного периода, которые помогают установить достоверность учетных записей.
- ▶ **5. Планирование** - это непрерывный процесс, который сопоставляет условия рынка и возможности предприятия.
- ▶ **6. Нормирование** - это расчет норм, который направлен на превращение затрат в продукт.
- ▶ **7. Лимитирование** - это осуществление контроля за материальными издержками.
- ▶ **8. Анализ.** Данному элементу должна подвергаться как деятельность предприятия в целом, так и его подразделений в отдельности. По итогам проведения анализа определяются отклонения и их причины.
- ▶ **9. Контроль** - это завершающий процесс планирования, который позволяет устранить возникшие отклонения.



Технология процесса управления

СПАСИБО ВСЕМ 🥰 🥰 🥰