

Сущность и принципы планирования

Подготовил: Кобзев Денис ДС-04

Планирование — это функция управления, включающая следующий комплекс работ:

- анализ ситуаций и факторов внешней среды;**
- прогнозирование, оценка и оптимизация альтернативных вариантов достижения целей, сформулированных на стадии стратегического маркетинга;**
- разработка плана;**
- реализация плана.**

Основные задачи планирования деятельности производственной системы (фирмы):

- выбор оптимальной стратегии фирмы на перспективу на основе прогнозов альтернативных вариантов стратегического маркетинга;
- обеспечение устойчивости функционирования и развития фирмы;
- формирование с применением научных подходов оптимального по номенклатуре и ассортименту портфеля новшеств и инноваций;
- структуризация целей **инновационной деятельности**;
- комплексное обеспечение выполнения планов;
- формирование организационно-технических и социально-экономических мероприятий, обеспечивающих выполнение планов;
- координация выполнения планов по заданиям, исполнителям, ресурсам, срокам, месту и качеству работ;
- стимулирование выполнения планов

К основным принципам планирования относятся:

а) преемственность стратегического и тактического планов;

б) социальная ориентация плана;

в) ранжирование объектов планирования по их важности;

г) адекватность плановых показателей;

д) согласованность плана с параметрами внешней среды системы управления;

е) вариантность плана;

ж) сбалансированность плана (при условии обеспечения резерва по важнейшим показателям);

з) экономическая обоснованность плана;

и) автоматизация системы планирования;

к) обеспечение обратной связи системы планирования.

Основные подходы к планированию

- Системный подход
- Структурный подход
- Маркетинговый подход
- Функциональный подход
- Воспроизводственно-эволюционный подход
- Нормативный подход
- Комплексный подход
- Интеграционный подход
- Динамический подход
- Процессный подход
- Оптимизационный подход
- Директивный подход
- Поведенческий подход
- Ситуационный подход

Процесс планирования - это

процесс разработки и принятия управленческих решений в области планирования.

Этот процесс составляет внутреннюю структуру системы планирования.

Система планирования как процесс



Внутренняя структура системы планирования



Примерная форма плана

Шифр и наименование объекта плана		Контрольные плановые задания с единицей измерения	Известное мировое достижение в данной области	Сроки выполнения	
раздела	подраздела			начало	окончание

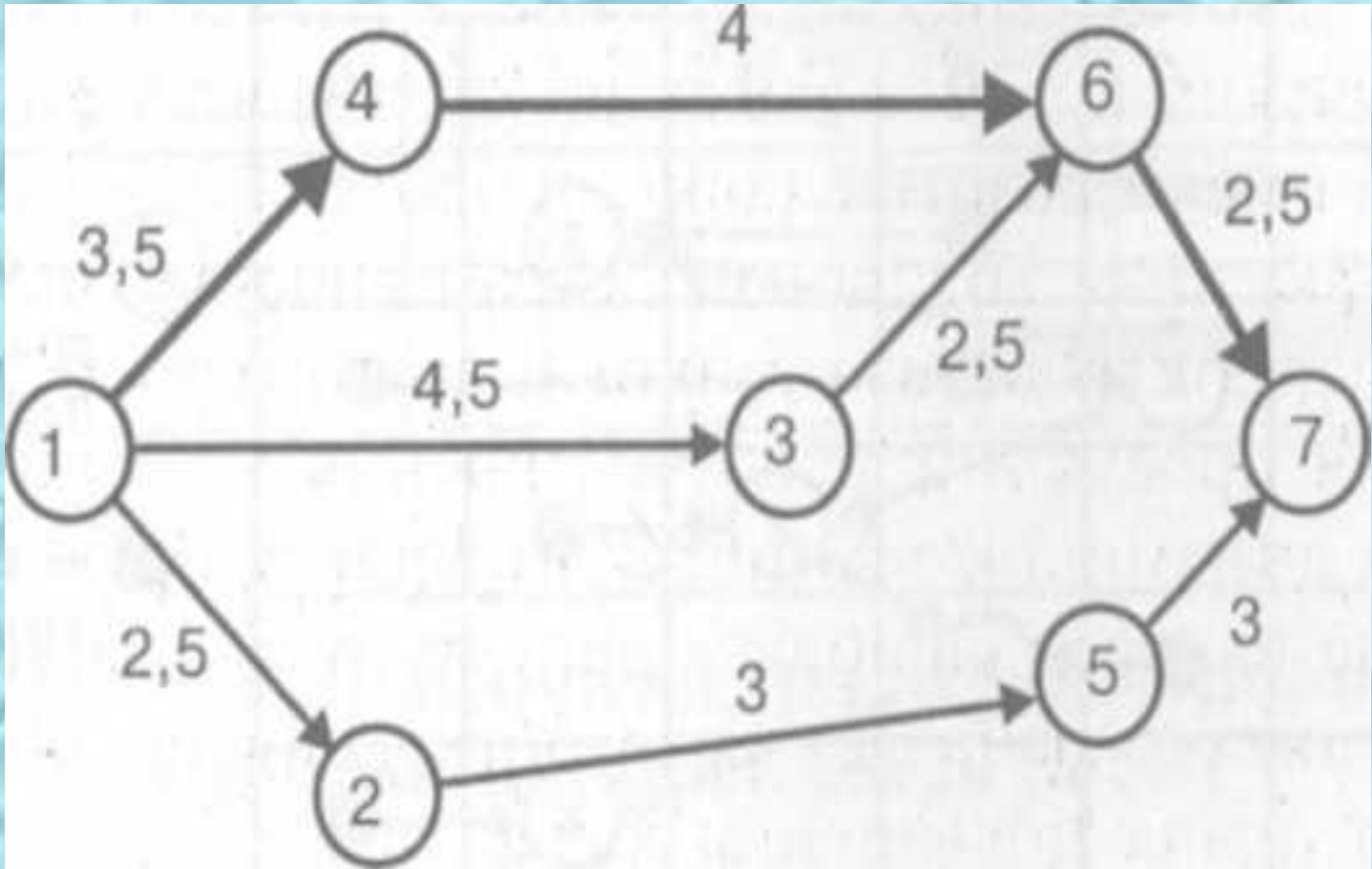
Процесс разработки плана включает следующие укрупненные работы:

- 1) изучение проблемы;
- 2) формирование системы планирования;
- 3) уточнение нормативов конкурентоспособности планируемого объекта и других требований;
- 4) разработка управленческого (планового) решения;
- 5) оформление, согласование и утверждение плана;
- 6) доведение плановых заданий до исполнителей;
- 7) координация выполнения плана;
- 8) учет и контроль выполнения конкретных плановых заданий и параметров;

Каждая из перечисленных работ состоит из ряда операций. Например, первый этап требует выполнения следующих операций:

- анализ ситуации или объекта по качественным и ресурсным показателям;
- сравнение эффективности объекта с лучшими **мировыми** достижениями в данной области;
- определение расхождения показателей анализируемых объектов;
- анализ литературных источников, патентного фонда, отчетов о НИР, рекламаций и претензий потребителей;
- анализ организационно-технического уровня производства у изготовителя и потребителя;
- формирование направлений развития объекта и т. д.

Сетевое планирование и управление (СПУ) (фрагмент укрупненного комплекса работ по планированию)



Ленточный график контроля выполнения комплекса работ

Работы	Исполнители	Сроки выполнения								Примечание
1.	А	■	■	■	■					
2.	Б		■	■	■	■				
3.	В			■	■	■	■			
4.	Г				■	■	■	■		
5.	Д			■	■	■	■	■		
6.	Е				■	■	■	■	■	
7.	Ж					■	■	■	■	
8.	З						■	■	■	