

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

«Совершенствование деятельности предприятия – участника ВЭД с использованием логистических ПОДХОДОВ»



**Студент : Роденя Е. Л.
Руководитель: к.э.н.,
Горчак М.О.**

**г. Люберцы
2016 год**

Цель работы - разработка предложений по совершенствованию функционирования предприятия-участника ВЭД с использованием логистических подходов.

Задачи работы:

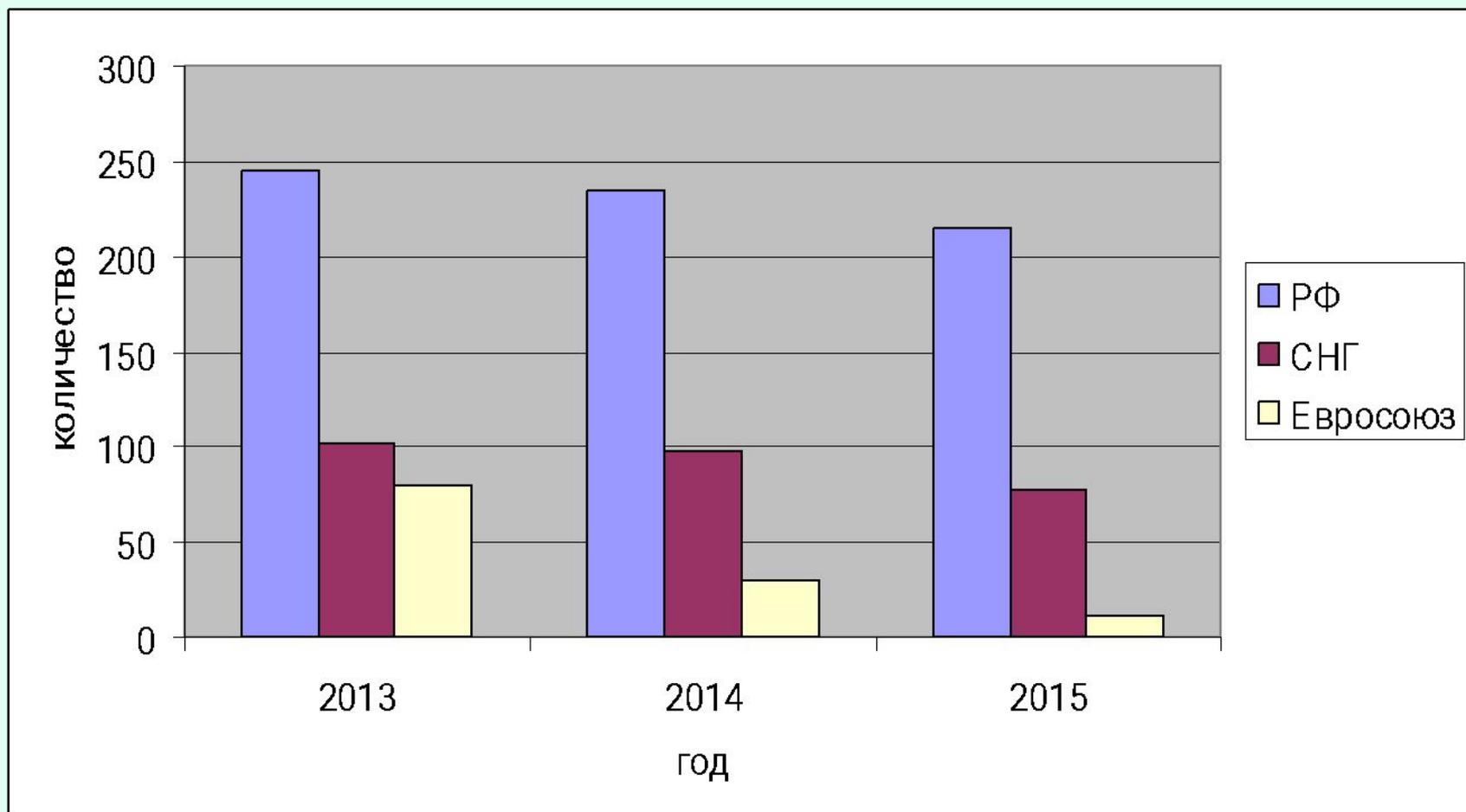
- изучить теоретические основы и особенности функционирования предприятия – участника ВЭД;
- провести анализ деятельности предприятия – участника ВЭД;
- на основе анализа деятельности предприятия- участника ВЭД разработать предложения по совершенствованию его деятельности с использованием логистических подходов.

Предмет исследования – функционирование
предприятия ООО «Балтек» - участника ВЭД.
Объект исследования - предприятие ООО «Балтек».

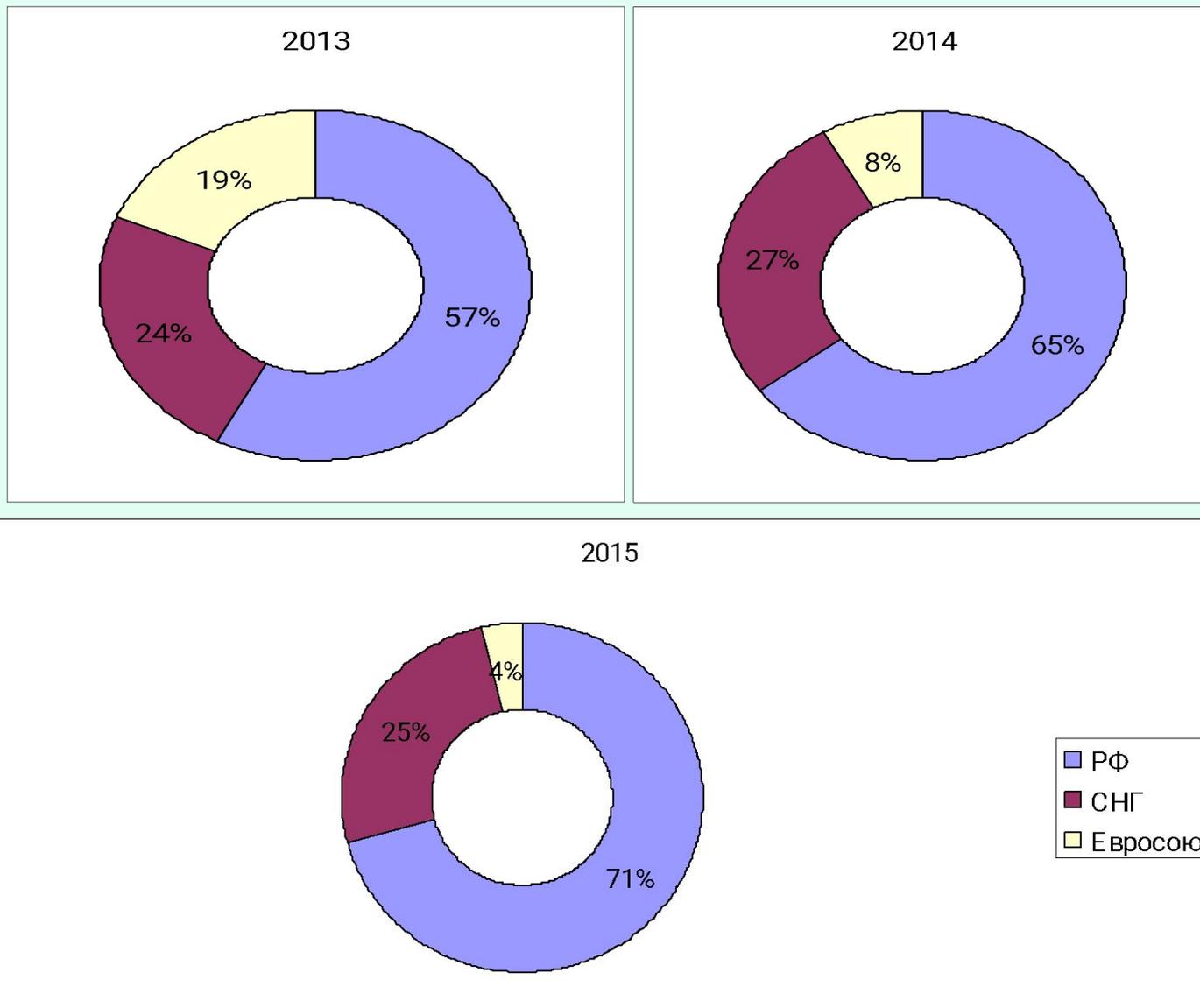
Динамика количества рейсов предприятия ООО «Балтек»
- участника ВЭД за период 2013 – 2015 гг.

Квартал	2013	2014	2015	Средняя за период
1	86	88	65	79,7
2	102	91	77	90
3	116	90	79	95
4	123	92	82	99
Итого	427	361	303	364
Темп роста, %	-	84,5	83,9	-
Темп прироста, %	-	-15,5	-16,1	-
Абсолютный прирост	-	-66	-58	-

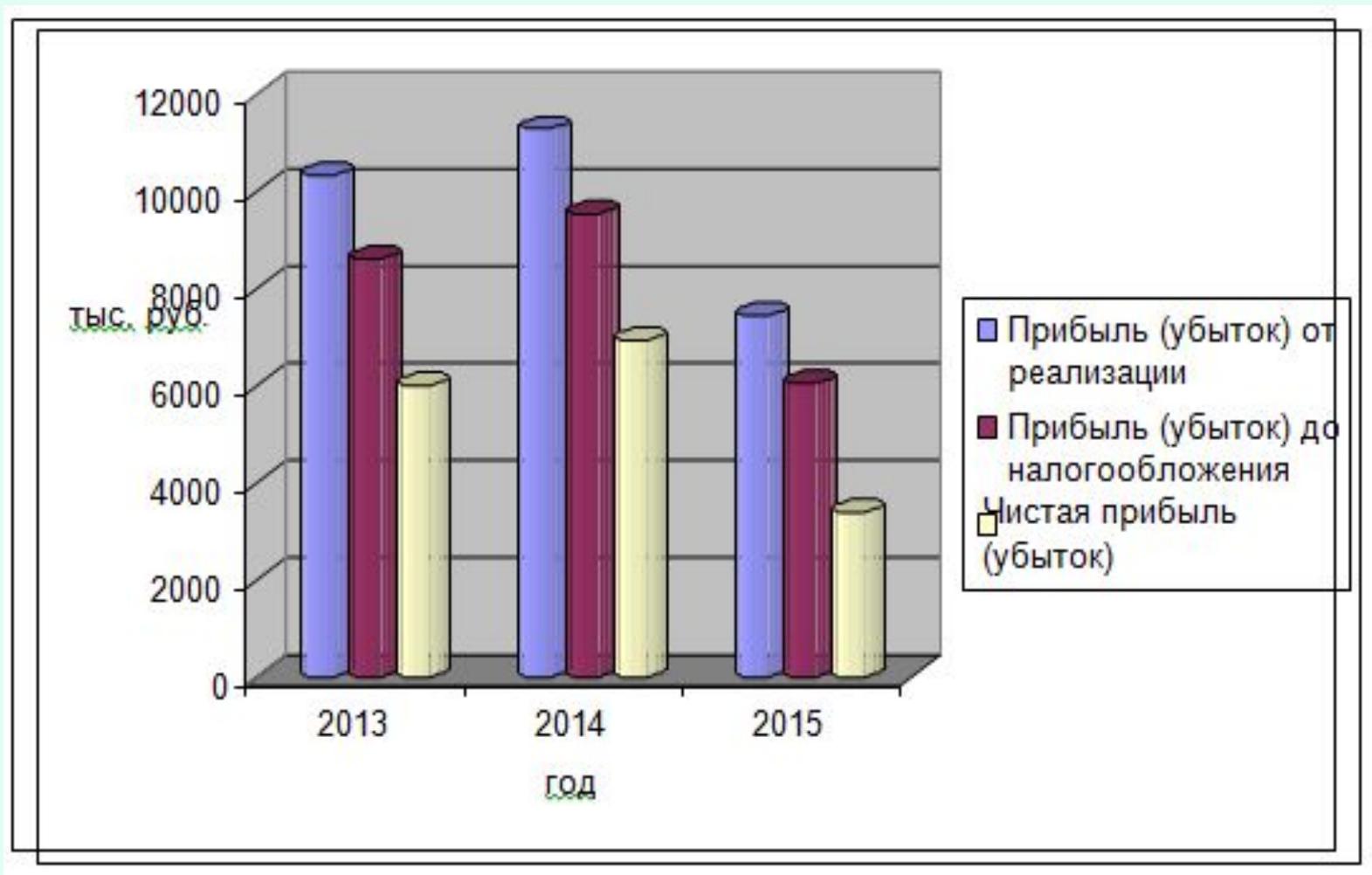
Динамика количества рейсов по странам



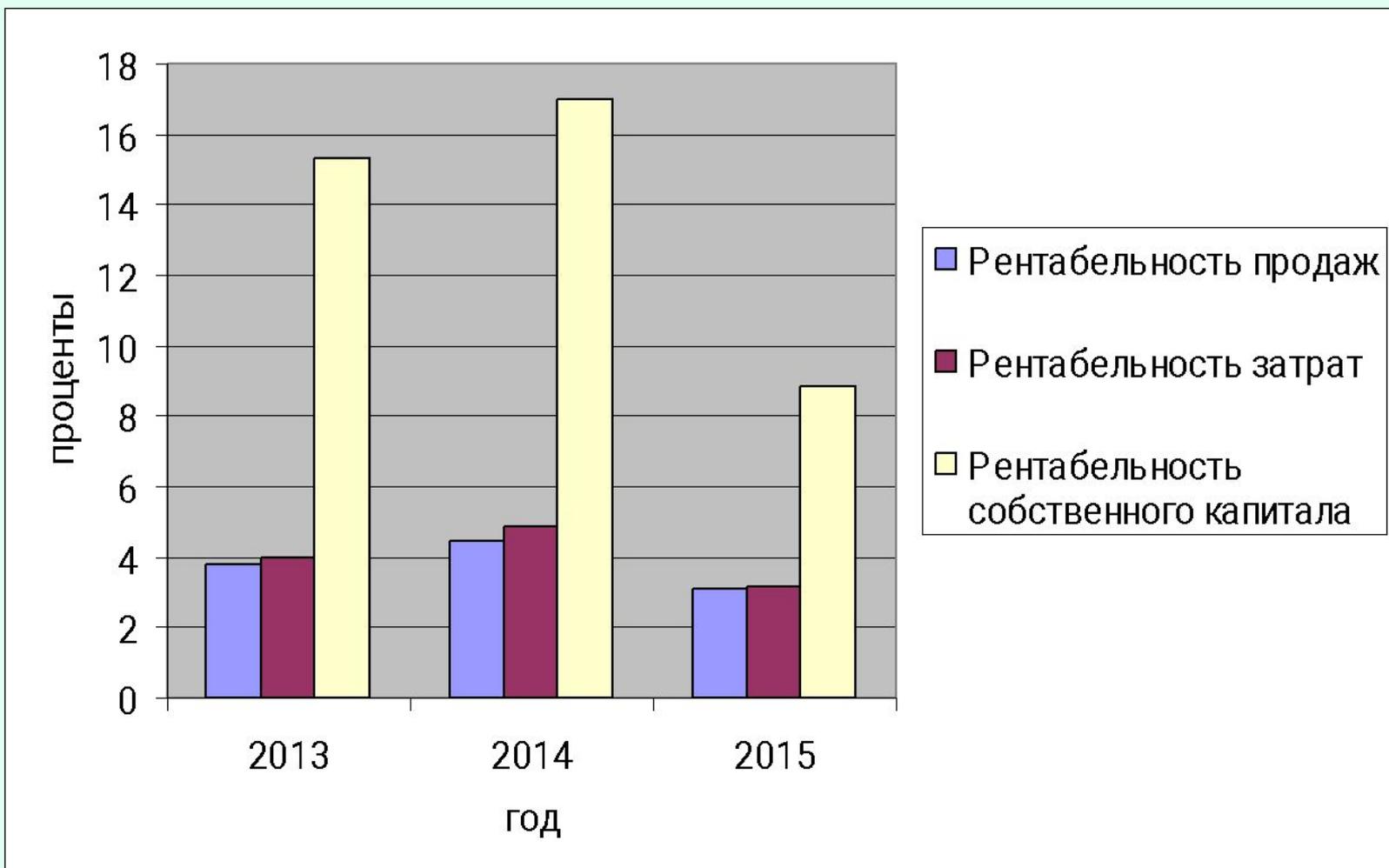
Структура объема перевозок по странам



Динамика финансовых результатов ООО «Балтек»



Динамика показателей рентабельности



Динамика показателей экономической эффективности внешнеэкономической деятельности предприятия

Показатель	2013 г.	2014 г.	2015 г.
$\mathcal{E}_{\text{экс}}$, тыс. руб.	10314	11276	7437
$\mathcal{E}_{\text{экс1}}$, %	1,06	1,05	1,01
$\mathcal{E}_{\text{экс2}}$, %	1,28	1,29	1,27
$\mathcal{E}_{\text{экс3}}$, %	18,24	14,04	4,27

Выводы по результатам исследования

Выводы по результатам
исследования

Общее снижение количества
перевозок

Уменьшение эффективности
деятельности компании-
участника ВЭД

Уменьшение количества
рейсов в страны Дальнего
Зарубежья

Отсутствие электронной
системы управления
складским комплексом

Сравнительный анализ затрат на таможенную очистку товаров

Наименование затрат	Сумма, руб.	Стоимость услуг таможенного брокера, руб. (1шт /ТД)
Расходный материал:		
- Затраты на обслуживание программного обеспечения	30,00	-
- Канцелярские затраты	10,00	-
Объем ТД (шт.)	200	-
Итого:	8000,00	3150,00
Персонал:		
- содержание рабочего места	5000,00	-
- заработная плата	20000,00	-
- отчисления	6040,00	-
Итого:	37080,00	315000,00

Предложения по совершенствованию деятельности предприятия – участника ВЭД

Пути повышения эффективности деятельности на основе логистических подходов

Нарастить объемы внешнеэкономических грузов

Усилить контроль и координацию за сотрудниками компании

Внедрить унифицированные формы документов относительно оформляемых и перевозимых грузов как внутри организации, так и с сопутствующими компаниями - контрагентами

Использовать прогрессивные методы работы для повышения производительности труда сотрудников

Система отчетности информационной программы

Система отчетности

Реестр автотранспорта

Журнал учета товаров
на складе временного
хранения

Мониторинг
оформления

Затраты по мероприятию «Улучшение программного обеспечения»

Статья затрат	Сумма, тыс. руб.
Единовременные капитальные вложения на программное обеспечение	126,1
Дополнительные затраты на оплату труда	23,7
Дополнительные материальные затраты	5
Прочие затраты	2
Итого	156,8

Экономический эффект от внедрения предложений по реализации мероприятия «Улучшение программного обеспечения»

Наименование показателя	Проект
Текущий объем реализации, тыс. руб.	242376
Прирост, %	0,1
Прирост объема, тыс. руб.	242,376
Затраты на информационную систему, тыс. руб.	156,8
Прибыль, тыс. руб.	85,576

Спасибо за внимание