

Каким образом организуется планирование деятельности таможенных органов?



Подготовили Виноградов Георгий и Яманди

- Планирование является одной из важнейших функций управления деятельностью таможенных органов. Степень эффективности деятельности таможенных органов определяется достижением установленных плановых значений контрольных показателей эффективности деятельности таможенных органов.



- Планирование - это процесс, ориентированный на будущее, в ходе которого организация пытается определить ее состояние в настоящее время и определить направление будущей деятельности с целью улучшения ее функционирования. Это заблаговременное принятие решения о том, что, как и когда делать, и кто должен будет делать это.



- **Планирование можно классифицировать по различным направлениям:**
- По продолжительности планового периода планы делятся на **долгосрочные** (от 5 лет и более), **среднесрочные** (от 1 года до 5 лет) и **текущие** (до 1 года).



- По масштабу и уровню (иерархии) управления планы бывают **стратегические** (Разрабатываются на высшем уровне), **тактические** (разрабатываются на среднем уровне), **оперативные** (разрабатываемые на низшем уровне).



- Формирование и реализация функций планирования в таможенных органах обеспечивается на основании **Приказа ФТС России от 14.03.2012 № 476 «Об утверждении положения о порядке планирования, организации и схеме материально-технического обеспечения таможенных органов Российской Федерации»**. Этот документ является основным при реализации планировании деятельности в таможенных органах.



Планирование деятельности таможенного органа включает в себя:

- оценку оперативной обстановки в регионе деятельности, ее изменения и динамику;
- оценку результатов ранее запланированных и проведенных мероприятий;
- определение основных направлений и задач таможенного органа на планируемый период;

- определение основных организационных, оперативных и иных мер, необходимых для решения основных задач, рациональное распределение и использование имеющихся сил и средств;
- определение форм взаимодействия отдельных подразделений при выполнении планируемых мероприятий;
- установление конкретных сроков исполнения мероприятий и лиц, ответственных за их выполнение.



- План должен быть реальным, равномерно распределенным по полугодиям, кварталам, предусматривать резерв времени для решения внеплановых вопросов.

Планы таможенных органов должны охватывать все структурные подразделения и содержать следующие разделы:

- организационные мероприятия;
- мероприятия по обеспечению действенного таможенного контроля и исполнению доходной части Федерального бюджета;
- правоохранительная деятельность;
- кадровая работа и социальное обеспечение;
- тыловое обеспечение.

- Управление в таможенных органах в современных условиях требует высокой компетентности и профессионализма всех специалистов, и прежде всего работников аппарата управления, от которых требуется высокая квалификация управленческого персонала, умение каждого руководителя таможенного органа подойти со всей ответственностью к вопросу планирования, умение нацелить подчиненных на неукоснительное выполнение поставленных в планах задач.

