



Федеральная таможенная служба  
Государственное казенное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российская таможенная академия»



**ТЕМА: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ  
СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕМ ТАМОЖЕННОГО  
ОРГАНА НА ПРИМЕРЕ ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ  
ТАМОЖНИ**

**Выполнил: Комаров Илья Николаевич**

**студент 6 курса факультета таможенного дела**

**Руководитель: Громенко Ольга Александровна**

**к.э.н., доцент кафедры управления**

Люберцы  
2016 г.

# **Актуальность темы:**



заключается в том, что в условиях функционирования во Всемирной торговой организации повышается роль таможенного регулирования ввиду возложенных на государство обязательств, направленных на самостоятельное развитие многих отраслей экономики.

**Ц  
е  
л  
ь**

разработка предложений  
по совершенствованию  
управления отделом  
подтверждения экспорта  
товаров службы  
организации таможенного  
контроля Центральной  
энергетической таможни

З  
А  
Д  
А  
Ч  
И

рассмотреть теоретическую базу и принципы построения процесса управления в структурных подразделениях Федеральной таможенной службы;

проанализировать действующую систему управления Центральной энергетической таможни;

выявить основные проблемные вопросы системы управления отделом подтверждения экспорта товаров службы организации таможенного контроля Центральной энергетической таможни;

дать практические рекомендации по совершенствованию организационной структуры Центральной энергетической таможни.



ФЕДЕРАЛЬНАЯ ТАМОЖЕННАЯ СЛУЖБА  
**ЦЕНТРАЛЬНАЯ**  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ ТАМОЖНЯ

**Объект  
исследования**

отдел подтверждения  
экспорта товаров службы  
организации таможенного  
контроля Центральной  
энергетической таможни

**Предмет  
исследования**

управление структурным  
подразделением таможенного  
органа

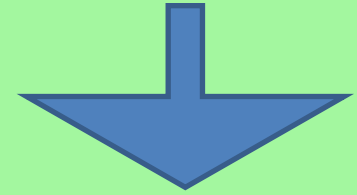
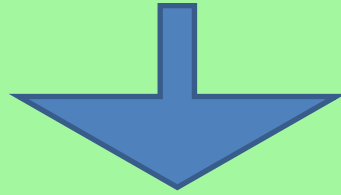
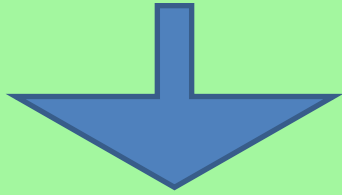
# ЗАДАЧА № 1

рассмотреть теоретическую базу  
и принципы построения процесса  
управления в структурных  
подразделениях Федеральной  
таможенной службы

# ОСНОВНЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ

№ п/п	Источник	Определение
1	Пивнев Е.С. Теория управления: учеб. пособие. – Томск: ТМЦДО, 2005.	способность целостных динамических систем производить структурную и функциональную перестройку в ответ на изменения в условиях внутренней и внешней среды их существования
2	Диев В.С. Управление. Философия. Общество // Вопросы философии. – 2010.	процесс воздействия субъекта на объект, направленный на упорядочение, сохранение, разрушение или изменение системы объекта в соответствии с поставленной целью
3	Попов Л.Л. Административное право: учеб. пособие. – М.: Омега-Л, 2009.	функция организованных систем различной природы, обеспечивающая их целостность, т.е. достижение стоящих перед ними задач, сохранение их структуры, поддержание должного режима их деятельности

# ОСНОВНЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ



**Управление** - деятельность управляющей подсистемы на управляемую подсистему, заключающееся в выработке управляющего воздействия и его осуществления, направленного на эффективное достижение цели деятельности системы в целом.



# ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ

Научность

Системность и комплексность

Принцип единоначалия в управлении

Принцип оптимального соотношения централизации и децентрализации власти

Принцип пропорциональности в управлении

Принцип единства распорядительства в управлении

Принцип экономии времени

Принцип делегирования полномочий

Принцип обратной связи

# ЗАДАЧА № 2

проанализировать действующую систему управления Центральной энергетической таможни

# Линейно-функциональная структура управления

Достоинства	Недостатки
Сочетание достоинств линейной и функциональной структур	Отсутствие тесных взаимосвязей и взаимодействия на горизонтальном уровне между структурными подразделениями
Глубокая подготовка решений и планов	Недостаточно четкая ответственность подразделений, так как готовящий решение, как правило, не участвует в его реализации
Освобождение главного линейного менеджера от глубокого анализа проблем	Чрезмерно развитая система взаимодействия по вертикали, а именно подчинение по иерархии управления, т.е. тенденция к чрезмерной централизации
Возможность привлечения консультантов и экспертов	Конкуренция и конфликты по ресурсам



Заместитель  
начальника таможни

Отдел  
государственной  
службы и кадров

Отдел  
инспектирования и  
профилактики  
правонарушений

Отдел подготовки  
кадров

Заместитель  
начальника  
таможни

Отдел  
таможенных  
платежей

Отделение  
контроля  
таможенной  
стоимости

Отдел товарной  
номенклатуры  
товарных  
ограничений

Отдел  
важного  
контроля

Отделение  
таможенной  
статистики

Начальник информационно-  
технической службы

Отдел  
эксплуатации  
функциональ-  
ных подсистем и  
информационно  
го обеспечения

Отдел  
телекоммуникац-  
ий, связи  
систематическог  
о обеспечения  
средств  
вычислительной  
техники

Отдел  
технических  
средств  
контроля  
технических  
средств охраны

Отдел  
информационно  
й безопасности  
и технической  
защиты  
информации

Отдел таможенной охраны и оперативно-  
дежурной службы

Дальневосточный  
энергетический т/п

Кавказский  
энергетический т/п

Астраханский  
энергетический т/п

Московский  
энергетический т/п

Калининградский  
энергетический т/п

Межрегиональный  
энергетический т/п

Мичуринский т/п

Северо-Западный  
энергетический т/п

Т/п Рязанский  
нефтеперерабатываю-  
щий завод

Южный  
энергетический т/п

Северный  
энергетический т/п

# ЗАДАЧА № 3

ВЫЯВИТЬ ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМНЫЕ  
ВОПРОСЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ОТДЕЛОМ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ ЭКСПОРТА  
ТОВАРОВ СЛУЖБЫ ОРГАНИЗАЦИИ  
ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ  
ЦЕНТРАЛЬНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ  
ТАМОЖНИ

# ЗАДАЧА № 4

дать практические рекомендации  
по совершенствованию  
организационной структуры  
Центральной энергетической  
таможни

# Сокращение численности федеральных государственных гражданских служащих таможенных органов РФ в 2016 году

Наименование таможенного органа	Количество штатных единиц, сокращаемых с 31 марта 2016 г.
Дальневосточное таможенное управление	133
Приволжское таможенное управление	175
Северо-Западное таможенное управление	165
Северо-Кавказское таможенное управление	3
Сибирское таможенное управление	45
Уральское таможенное управление	128
Центральное таможенное управление	1
ЦИТГУ	24
ЦЭКГУ	60
Внуковская таможня	25
Калининградская областная таможня	77
Шереметьевская таможня	3
Центральная акцизная таможня	5
<b>Центральная энергетическая таможня</b>	<b>53</b>



# РЕКОМЕНДАЦИИ

**1.** перераспределить штатную численность подчиненных таможенных органов при проведении мероприятий по сокращению штата в пределах доведенного фонда оплаты труда должностных лиц и работников таможенных органов;

**2.** внести соответствующие изменения в штатные расписания подчиненных таможенных органов.

**Средняя экономия на выплате з/п =  
11925000 руб.  
(т.е. 53 единицы\*25000 руб.\*9 месяцев).**



Федеральная таможенная служба  
Государственное казенное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российская таможенная академия»



**ТЕМА: СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ  
СТРУКТУРНЫМ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕМ ТАМОЖЕННОГО  
ОРГАНА (НА ПРИМЕРЕ ОТДЕЛА ПОДТВЕРЖДЕНИЯ  
ЭКСПОРТА ТОВАРОВ СЛУЖБЫ ОРГАНИЗАЦИИ  
ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ ЦЕНТРАЛЬНОЙ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ТАМОЖНИ)**

**Выполнил: Комаров Илья Николаевич**

**студент 5 курса факультета таможенного дела**

**Руководитель: Громенко Ольга Александровна**

**к.э.н., доцент кафедры управления**

Люберцы  
2016 г.