

Процедура аудита бизнес-плана внешними инвесторами проводится по определенной схеме, включающей традиционно шесть этапов:

- 1) оценку характеристик компании-заявителя, анализ отрасли его деятельности. Прежде всего устанавливается, относится ли отрасль, где этот проект будет реализовываться, к числу приоритетных для инвестора. Далее определяется положение фирмы-просителя на фоне своей отрасли;
- 2) анализ условий инвестиционного соглашения (форму заимствования и возврата кредита, залог, гарантию возврата кредитных средств);
- 3) анализ последнего баланса. Обязательно определяется соотношение «заемный капитал собственный капитал»;
 - 4) оценку руководящей команды компании-заявителя;
 - 5) выявление особенностей проекта;
 - 6) общий анализ бизнес-плана.

Только после завершения работы по пяти первым этапам и получения вывода о целесообразности дальнейшего рассмотрения проекта переходят к шестому этапу — общему глубокому изучению бизнес-плана.

Завершается аудит бизнес-плана принятием или отклонением решения об его инвестировании.

Планирование реализации бизнес-проекта и составление бюджета включают следующие основные задачи:

- 1) определение типа рабочих задач в фирме и вне ее;
- 2) определение логической последовательности событий в рабочих задачах;
- 3) подготовку графика реализации задач;
- 4) определение ресурсов для решения задач;
- 5) подготовку бюджета реализации и потоков средств, которые обеспечат финансирование бизнес-плана;
- 6) документирование всех данных реализации бизнес-проекта.

Исходя из всего выше сказанного, мы приходим к выводу, что реализации содержит график, объединяющий в последовательную схему действий различные стадии реализации бизнес-плана:

- финансовое планирование;
- организационное оформление;
- приобретение и передачу технологий;
- подготовку заявочных документов;
- представление предложений;
- переговоры и заключение контрактов;
- приобретение земли;
- строительные работы;
- установку оборудования;
- закупку материалов и сырья;
- 2) 3) 4) 5) 6) 7) 8) 9) 0) 1) 2) 3) предпроизводственный маркетинг;
- обучение и назначение на должность;
- запуск и начало производства;
- поддержание и развитие производства.

Завершается аудит бизнес-плана принятием или отклонением решения об его инвестировании.

