

*** Стратегическое
управление в
таможенных
органах**

Подготовил: Тулупов Д., 1404



*** Структурно-логическая схема**

* Основные составляющие управления развитием таможенной службы - это формирование видения, выявление целей и задач, определение стратегии, разработка концепций и планов развития, управление таким процессом.

* **определение**



Стратегия в сфере таможенного дела формирует основу стратегического управления, включающего решение трех взаимосвязанных задач:



формирования взаимоотношений таможенной службы России с участниками ВЭД и другими представителями предпринимательского сообщества, а также с таможенными администрациями различных стран, правоохранительными и контролирующими органами России и мира;

реализации, спланированных в рамках разработанной стратегии изменений

совершенствования внутренних институтов таможенной службы, которое позволяет адекватно реагировать на изменения окружающей среды и адаптироваться к ним, используя их в своих целях

Концепция стратегического управления в таможенных органах базируется на основополагающих документах, определяющих институциональные условия и ограничивающие тренд развития таможенных органов в XXI веке:

- * – **Международные конвенции** и многосторонние договоры;
- * – **Киотская Конвенция** об упрощении и гармонизации таможенных процедур;
- * – Рамочные **стандарты безопасности** и облегчения мировой торговли;
- * – Концепция **административной реформы**, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 25.10.2005 № 1789-р;
- * – **Федеральная программа** «Реформирование и развитие системы государственной службы Российской Федерации (2009-2013 годы)», утвержденная Указом Президента РФ от 10. 03.2009 г. № 261.
- * – **Концепция развития таможенных органов**, утвержденная распоряжением Правительства РФ от

* стратегические цели развития страны:

обеспечение высоких темпов устойчивого экономического роста;

повышение устойчивости бюджетной системы;

создание условий для экспорта (внешняя конкурентоспособность) и повышение внутренней

развитие интеграции на пространстве Содружества независимых государств;

развитие торговых и иных экономических связей с другими странами;

снижение уровня непроизводительных транзакционных издержек;

повышение информационной прозрачности

повышение уровня национальной безопасности;

снижение рисков и возможного ущерба от террористических угроз

снижение уровня коррупции;

* - снижение рисков и возможного ущерба от террористических угроз.

1. Повышение уровня соблюдения таможенного законодательства Российской Федерации, обеспечение полноты и своевременности уплаты таможенных пошлин, налогов и таможенных сборов.

2. Повышение качества предоставления услуг таможенными органами, сокращение издержек участников внешнеэкономической деятельности и государства, связанных с таможенным оформлением и таможенным контролем.

3. Выявление и пресечение контрабанды оружия, наркотиков, контрафактной продукции и иных товаров, запрещенных к ввозу в Российскую Федерацию, а также товаров, предметов и ценностей, вывоз которых за границу Российской Федерации запрещен.



*** Стратегические
цели ФТС**

* Целевая программа представляет собой документ, который определяет законченный во времени и пространстве *комплекс экономических, технических, производственных, социальных, научно - исследовательских, организационных и других мероприятий*, направленных на реализацию одной или нескольких целей развития социально-экономической системы, в нашем случае таможенной службы.

*** Целевая программа**

- * - концентрация внимание на наиболее узловых, приоритетных мероприятиях программы, что обеспечивает повышение эффективности и минимизацию затрат при исполнении программных целей;
- * - объединение ресурсов и использовать их для решения некоторых типов задач.
- * - обеспечение гибкости, динамизма и адаптивности системы управления.

*** Преимущества ПЦП:**

* Таким образом, стратегия развития таможенной службы РФ реализуется поэтапно, посредством разработки и внедрения федеральных целевых и ведомственных программ развития таможенной службы России. Каждый этап учитывает результаты реализации предыдущей программы, а также изменения внешней среды, оказывающие непосредственное влияние на содержание каждой последующей программы развития. Применение системы, методов и технологий стратегического управления в таможенной службе в конечном итоге будет способствовать развитию внешней торговли России, созданию эффективной системы таможенного контроля при реальном упрощении процедур таможенного оформления, увеличению внешнеторгового оборота и объема таможенных платежей, перечисляемых в федеральный бюджет.

 **ВЫВОД**