

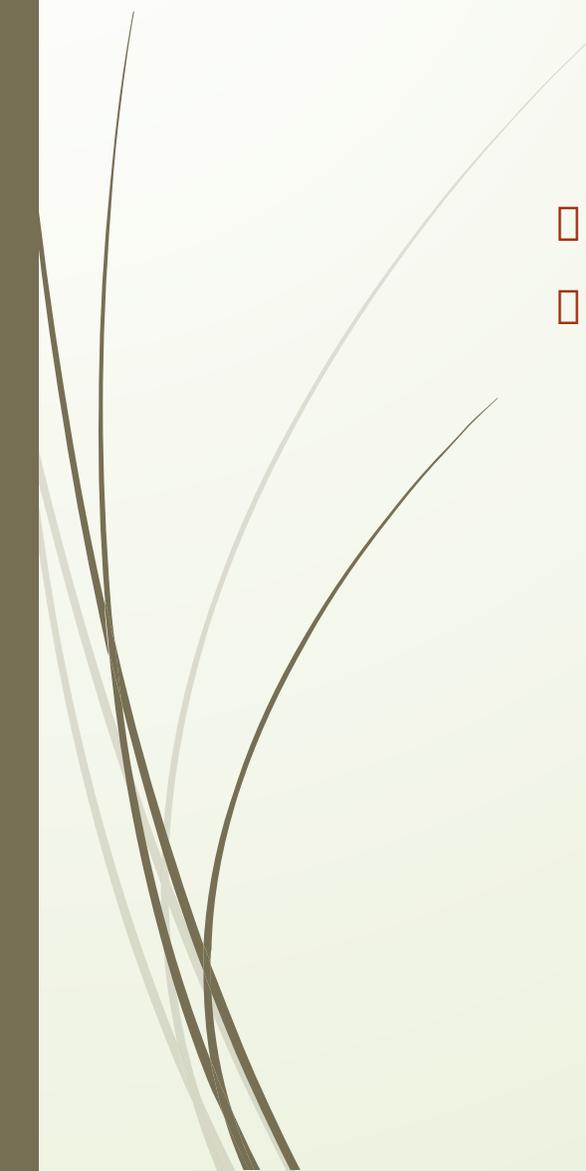


# Организация контроля над выполнением бюджетных показателей

Подготовила Громова Елена



# Рассматриваемые вопросы:

- 1. Понятие бюджетирования. Функции бюджетирования.
  - 2. Контроль исполнения бюджета.
- 

# 1 вопрос

- **Бюджетирование** - это планирование и разработка бюджетов, деятельность в рамках этапа планирования бюджетного процесса.  
**Бюджетирование** - это процедура составления и принятия бюджетов, одна из составляющих системы финансового управления, предназначенная для оптимального распределения ресурсов хозяйствующего субъекта во времени.

```
graph TD; A[Функции бюджетирования] --> B[Планирование]; A --> C[Учет]; A --> D[Контроль];
```

Функции  
бюджетирования

Планирование

Учет

Контроль



# Планирование.

- Эта функция наиболее важная, поскольку бюджетирование является его основой. Бюджеты обеспечивают рациональное распределение финансовых ресурсов предприятия. Кроме того, бюджетирование способствует четкому и правильному целеполаганию, корректному выполнению функций.



## Учет.

- Кроме всего прочего, бюджетирование является основой управленческого учета. Бюджетирование на предприятии дает возможность обладать точной информацией, проводить сравнения намеченных целей с результатами его деятельности.

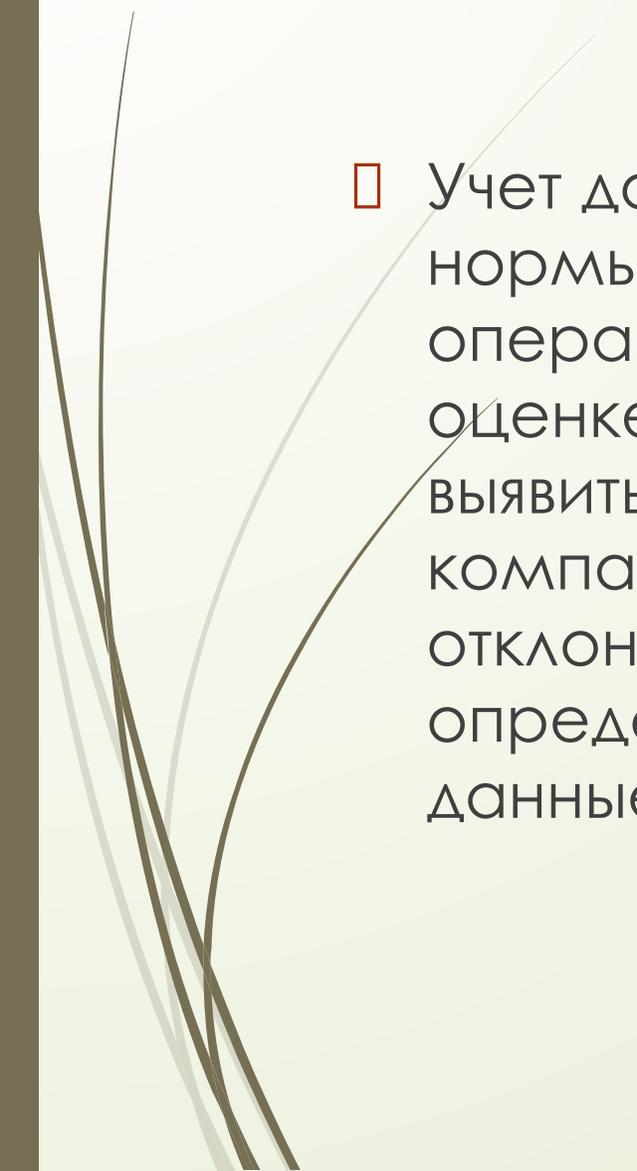


# Контроль.

- Эта функция также не менее важна, поскольку каким бы хорошим не был план, он останется бесполезным, если не осуществляется эффективный контроль за его исполнением. Бюджет представляет собой совокупность критериев или показателей, которые необходимо использовать при контроле за деятельностью предприятия. Сопоставляя фактические данные с плановыми показателями можно оценить результаты работы на любом этапе

## Вопрос 2

- Анализ исполнения бюджетов тесно связан с мониторингом его исполнения. Сам мониторинг выполнения бюджетных показателей деятельности организации позволяет выявить отклонения фактических результатов деятельности и оценить их влияние на целевые показатели. Выявленные отклонения очень важно соотнести с теми центрами финансовой ответственности, в которых они произошли, и определить причины их появления. На основании этих данных необходимо принять решение, направленное на регулирование тех процессов, в которых возникли отклонения, чтобы устранить причины их появления в будущем. Выявление отклонений бюджетных показателей невозможно без разработанных нормативов затрат и проведения анализа отклонений фактических затрат от нормативных.

- 
- 
- Учет должен быть ориентирован на выявление отклонений от нормы уже на этапе осуществления хозяйственной операции. Выявление отклонений является первым шагом в оценке деятельности компании и ЦФО — он поможет выявить эффективные и неэффективные виды деятельности компании или ее отдельные функции. Кроме величины отклонений важно выявить причину их возникновения и определить те центры ответственности, которые отвечают за данные показатели.



## Обычно выделяют следующие основные процедуры, направленные на контроль исполнения бюджета:

- оперативное планирование и учет;
- авторизация хозяйственных операций и проверка их на соответствие бюджету;
- управление платежами, финансовыми результатами и активами;
- корректировка бюджета.

- 
- Контролю исполнения бюджета предшествует сбор и анализ необходимых для контроля данных. Разработка бюджетных форм должна предусматривать абсолютно идентичные формы как для плановых показателей бюджетов, так и для фактических при контроле исполнения бюджетов. Кроме того, существующий управленческий учет должен быть приведен в соответствие к тем потребностям в необходимой информации и ее срезах, которые важны для бюджетирования компании. В противном случае невозможно будет оценить исполнение бюджета и выявить отклонения от бюджетных показателей



# Литература:

- Немировский, И.Б., Старожукова, И.А..  
Бюджетирование. От стратегии до бюджета —  
пошаговое руководство. — М. : Издательский дом  
“Вильямс”. — с., 2006
- Хруцкий В.Е., Сизова Т.В., Гамаюнов В.В.  
Внутрифирменное Бюджетирование: Настольная  
книга по постановке финансового планирования. —  
М.: Финансы и статистика, 2005