

Инструментальные средства подготовки и принятия групповых управленческих решений

Подготовила
Полякова Ольга

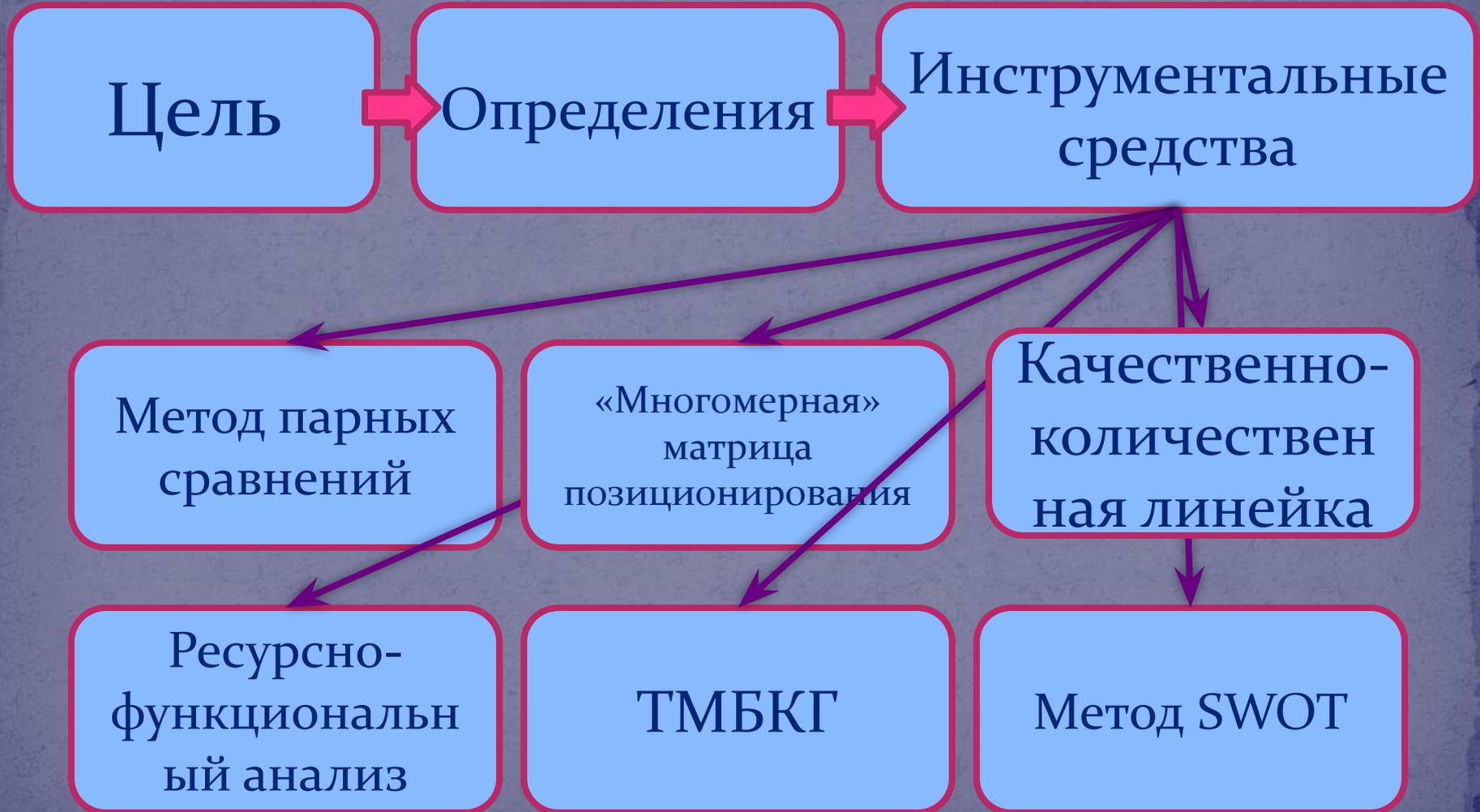
- групповое принятие решений — осуществляемы
й группой выбор из ряда
альтернатив в условиях
взаимного обмена информацией при решении
общий для всех членов группы задачи

Цель



- Изучить инструментальные средства подготовки и принятия групповых управленческих решений

СТРУКТУРОЛОГИЧЕСКАЯ СХЕМА



Метод парных сравнений

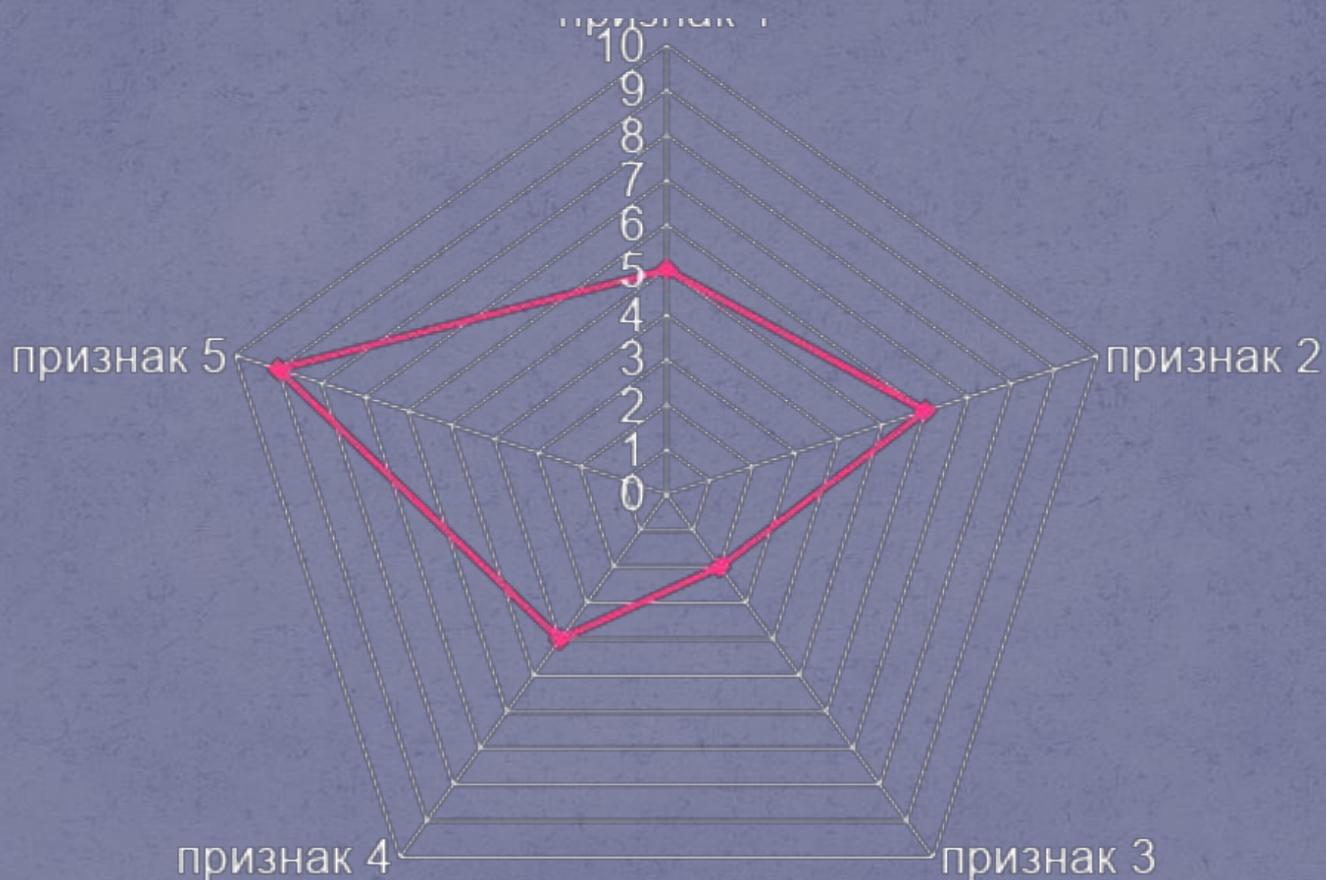


алгоритм

- определение цели таможенной системы;
- определение признаков (факторов, задач, ресурсов, показателей и .т.п.), характеризующую систему (не более 30);
- поэтапное сравнение признаков между собой с учетом их влияния на достижение цели;
- определение общей суммы и ранга для каждого признака.

Признаки	1	2	3	4	5	6	7	8	...	I	Сумма	Ранг
Признак 1	2	2	2	0	2	2	0	0	0	2	10	3
Признак 2	0	2	2	0	2	2	2	2	2	0	12	2
Признак 3	0	0	2	2	2	2	0	2	0	0	8	4
Признак 4	2	2	0	2	2	2	2	0	0	0	10	3
Признак 5	0	0	0	0	2	0	2	2	2	2	8	4
Признак 6	0	0	0	0	2	2	0	2	2	0	6	5
Признак 7	2	0	2	0	0	2	2	0	2	0	8	4
Признак 8	2	0	0	2	0	0	2	2	2	0	8	4
Признак ...	2	0	2	2	0	0	0	0	2	0	6	5
Признак i	0	2	2	2	0	2	2	2	2	2	14	1

«Многомерная» матрица позиционирования



1-3- зона критического состояния системы

3-6- зона относительной устойчивости системы

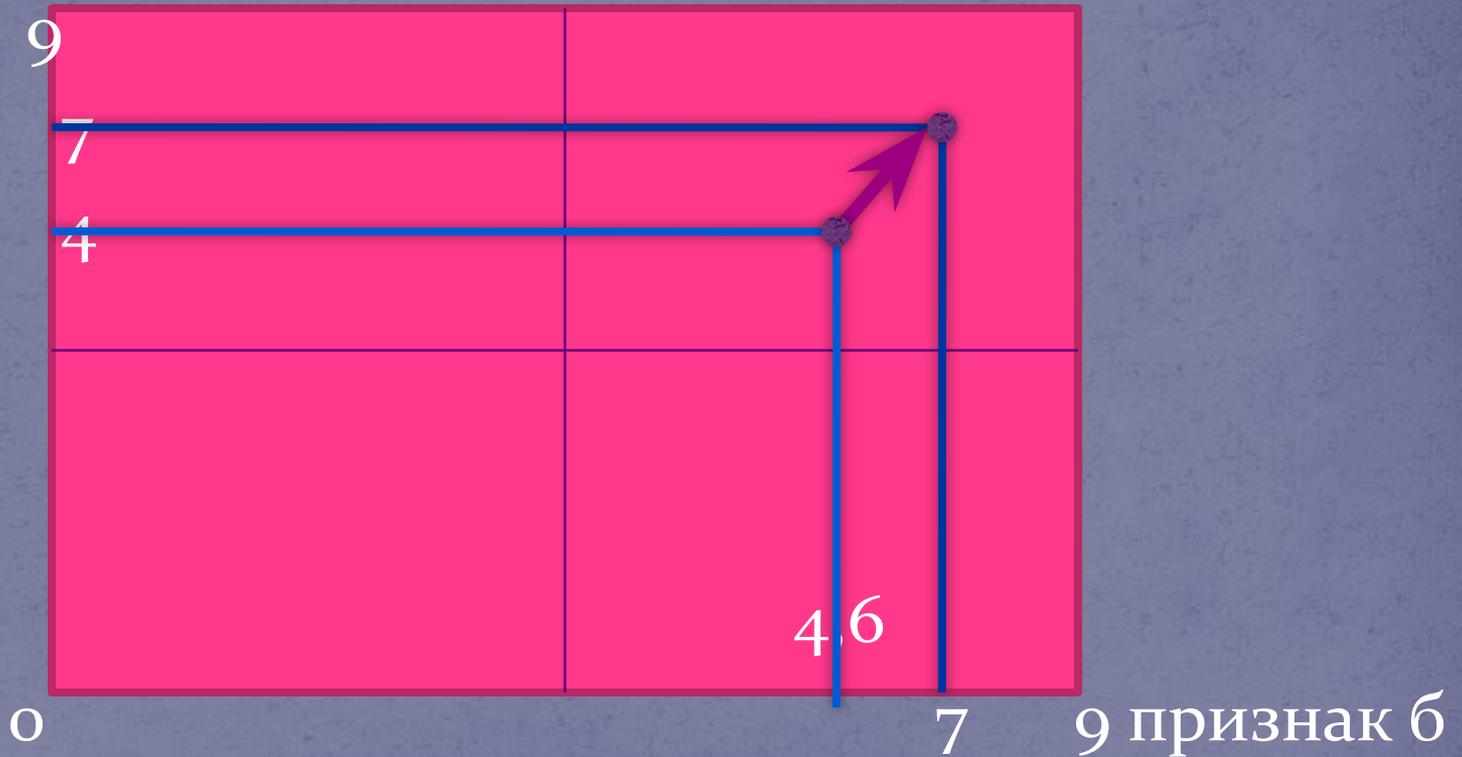
6-9- зона устойчивого состояния системы

Качественно- количественная линейка

	1	2	3	4	5	6	7	8	9
Признак 1 а			*						
Признак 2а					*				
Признак 3а		*							
Признак 4а						*			
Признак 5а				*					
Признак 6б					*				
Признак 7б			*						
Признак 8б						*			
Признак 9б				*					
Признак 10б					*				

Трансформированная матрица Бостонской консультационной группы

Признак а



Метод SWOT

	Возможности	Угрозы
	1 2 3 ...	1 2 3 ...
Сильные стороны 1 2 3 ...	ПОЛЕ СИВ	ПОЛЕ СИУ
Слабые стороны 1 2 3 ...	ПОЛЕ СЛВ	ПОЛЕ СЛУ

Ресурсно-функциональный анализ



- - материально-функциональный анализ
- - организационно-функциональный анализ
- - информационно-функциональный анализ
- - функционально-стоимостной анализ
- - стратегический анализ

Функции/от делы	1	2	3	...
Функция 1	А, В	-	Б	
Функция 2	А	К	Д	
Функция 3	А, О	-	Р, О	