



МЕНЕДЖМЕНТ



Методы планирования

Шорохова Анастасия
Э601/1401

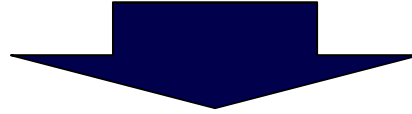


Методы планирования - способы проведения плановых расчётов, порядок и алгоритм обоснования показателей плана.





МЕТОДЫ ПЛАНИРОВАНИЯ



балансовый

нормативный

экстраполяции

**технико-
экономических
расчетов**

**программно-
целевой**

**экспертной
оценки**

индикативный

**экономико-
математическое
моделирование**



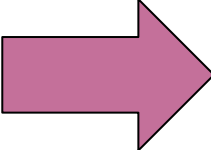
Балансовый метод

В основе лежит:

принцип равенства направлений и объемов использования ресурсов с источниками их поступления.

Используется в текущих и оперативных планах

Применяется на всех стадиях разработки планов и приобретает все большее значение.



Основным результатом использования этого метода является сбалансированность возможностей и потребностей в ресурсах по времени и объему.



Нормативный метод планирования

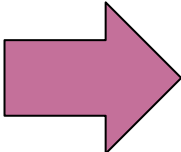
Предполагает использование в плановых расчетах абсолютных и относительных норм и нормативов.

Нормы могут быть заданы для предприятия извне или разработаны и утверждены на предприятии.

НОРМАТИВЫ:

текущие и
целевые

абсолютные и
относительные



Нормативный метод особенно актуален при разработке плана налоговых и других выплат, расчете плановых показателей по труду и заработной плате, обосновании инвестиционных проектов.



Метод экстраполяции

(обоснование показателей "от достигнутого")

- Предполагает определение будущего состояния предприятия на основе сложившихся в прошлом и настоящем темпов и пропорций.

перенос закономерностей и тенденций прошлого на будущее

это предопределяет использование этого метода при стабильном и предсказуемом изменении показателей в перспективе.



Метод

технико-экономических расчетов

- Проведение обоснования плановых показателей на основе утвержденного (принятого) алгоритма.

Метод используется, если показатели имеют определенную стабильность во времени и формируют базовые условия функционирования предприятия.

Рассчитанные методом технико-экономических расчетов плановые показатели корректируются с учетом уровня инфляции в плановом периоде.

Может использоваться во взаимосвязи с нормативным (алгоритм расчета с использованием утвержденных нормативов).



Программно-целевой метод

Используется при обосновании комплексных целевых программ, а также в стратегическом планировании

Предполагает структурирование цели до комплекса целевых показателей и нормативов, количественно описывающих идеальное состояние объекта планирования в будущем.

С помощью программно-целевого метода можно решать наиболее важные проблемы развития объекта планирования, если они не могут быть решены традиционными средствами планирования и управления.

➔ Особая значимость широкому распространению программно-целевого метода стала придаваться лишь в последнее время.



Метод экспертной оценки

Базируется на рациональных доводах экспертов при высоком уровне неопределенности внешней среды и использовании косвенных данных о развитии объекта планирования.

Применяется для определения спроса на те или иные услуги, товары; изменения цен на сырье, услуги сторонних организаций, при прогнозировании конкурентной ситуации на рынке и т. д.

Этот метод используется в основном в среднесрочном и долгосрочном прогнозировании и планировании.



Экономико-математическое моделирование экономических процессов

Выбор экономико-математической модели зависит от задачи прогнозирования или планирования, информационного обеспечения, достоверности информации, периода планирования, стабильности внешней и внутренней среды и условий функционирования объекта планирования (их изменчивость в перспективе).

Полученные результаты анализируются с точки зрения их адекватности поставленным задачам, а также вероятности их достижения.

Модели могут быть представлены в виде зависимостей показателей и событий, сетевых моделей, графиков и систем с описанием их свойств и структур.

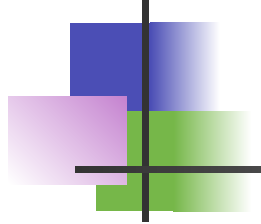


Индикативный метод планирования

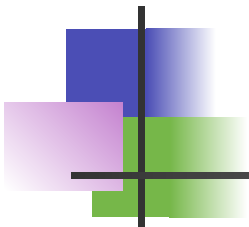
Предполагает использование нормативов-индикаторов, на основе которых определяются качественные характеристики развития предприятия и его положение во внешней среде.

Нормативы-индикаторы
носят характер границ
устойчивого,
экономически
безопасного и
надежного развития
предприятия

Они определяются или в виде
верхней или нижней границы.



- Применяются и другие методы планирования: например, матричные, сетевые, факторный анализ, графоаналитический метод и др.



- Спасибо за внимание.