

Первый Московский государственный медицинский университет им. И.М. Сеченова
Факультет управления и экономики здравоохранения

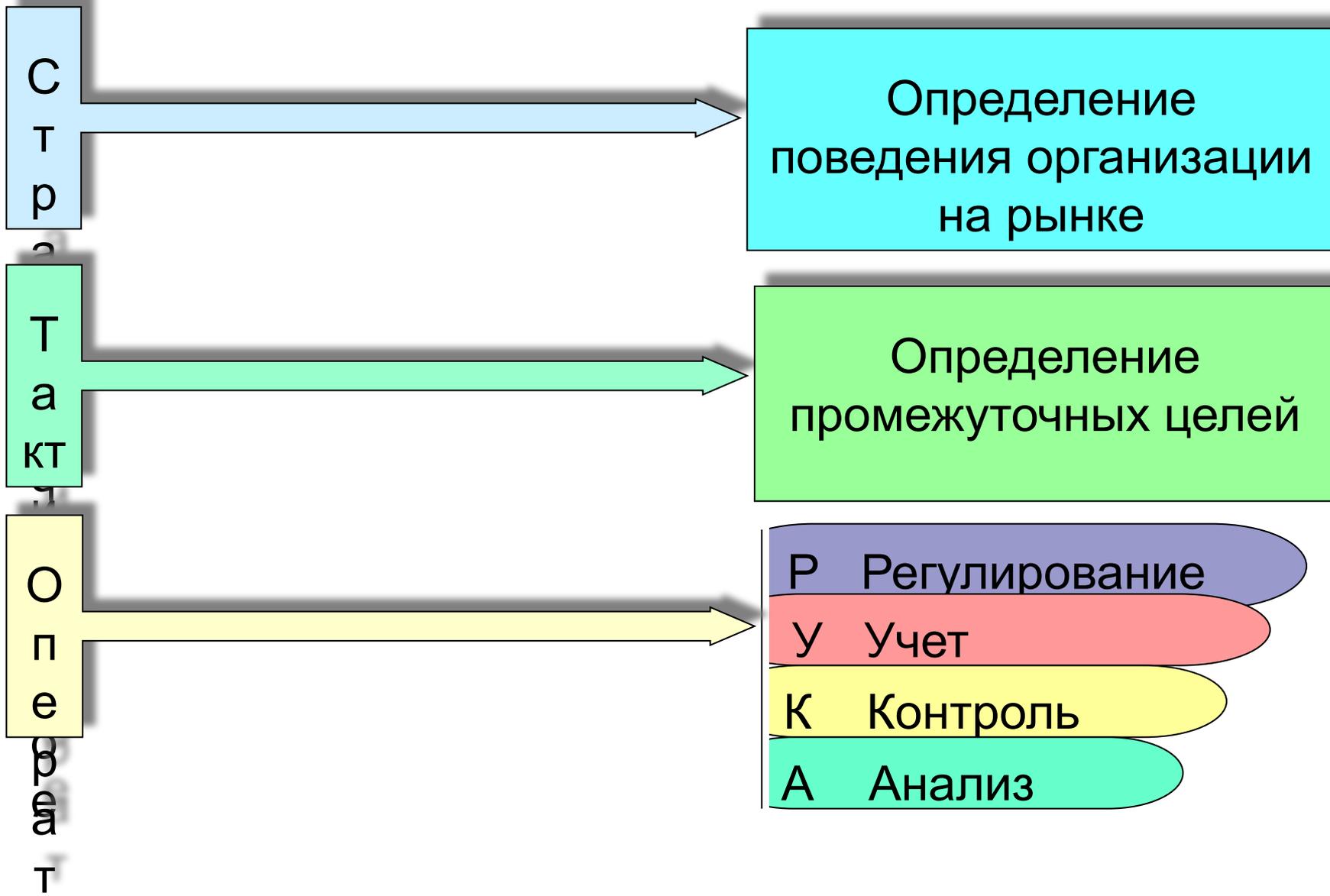
Кафедра управления здравоохранением
и лекарственного менеджмента

Тема: Стратегическое планирование в менеджменте

Жихарева Любовь Владимировна
доцент кафедры

Москва, октябрь 2011 г.

Виды планирования





Стратегическое планирование – это процесс, во время которого организация отвечает на вопросы:

- 1. Почему мы существуем?
- 2. Какие основные цели организации?
- 3. Какие ресурсы необходимы для успешного развития?
- 4. Кто будет нашими потребителями?

Ограничения стратегического планирования

- Стратегическое планирование не является путем принятия будущих решений. Невозможно предсказать будущее. Стратегическое планирование предоставляет общее направление движения, основываясь на наших предположениях.



Ограничения стратегического планирования

- Стратегическое планирование не определяет всех критических факторов, связанных с организацией. Стратегическое планирование призвано определить наиболее важные вопросы, встающие перед организацией.

- *Обязанностью, которая возлагается на менеджеров в процессе планирования и с которой они часто сталкиваются на всех уровнях организации, является необходимостью расписывать по дням и координировать деятельность людей и мелких подразделений, а также использование ресурсов, необходимых для осуществления какого-либо проекта или задачи.*

График Ганта

– контрольная схема, на которой по горизонтали отмечают время, а по вертикали – виды деятельности или задания.

- *Горизонтальные квадраты представляют собой сроки выполнения каждого задания, а дополнительные пометки в каждом горизонтальном квадратике означают реальное выполнение задания.*

ГРАФИК ГАНТА.

Неделя / действия	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Получение стали	Заказ		Поставка							
Постройка фундамента	Разметка						Сварка			
Боковые панели	Разметка		Устройство			Установка		Сварка		
Верх и низ	Разметка				Сварка					
Получение компрессора	Заказ						Поставка			
Сборка	Покраска								Сборка	
Электропроводка	[]									
Изоляция	[]									

Текущая дата