



**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА**

**Кафедра управления образованием и кадрового менеджмента**

---

## **ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ**

---

# **ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ**

**Кравцов А. О.,**  
кандидат педагогических наук, доцент  
кафедры управления образованием  
РГПУ им. А.И. Герцена  
**Санкт-Петербург**  
**[ak90@yandex.ru](mailto:ak90@yandex.ru)**



# *Функция (от лат. *functio* — совершение, исполнение) управления*

*это отношение между управляющей системой и управляемым объектом, требующее от управляющей системы выполнения определенного действия для обеспечения целенаправленности или организованности управляемых объектов.*

# Функции

*виды деятельности, с помощью которых субъект управления (руководитель, аппарат по руководству предприятием) воздействует на управляемый объект (трудовой коллектив).*

# Функции управления классифицируются

- **по блокам** — мотив, цель, планирование, переработка информации, оперативный образ или концептуальная модель, принятие решения, действия, проверка результатов и коррекция действия;
- **по стадиям** — диагностическая, творческая и организаторская;
- **по циклам и этапам** управленческой деятельности.

# ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ (по А. Файолю)

- предвидение,
- организация,
- распорядительство,
- координация
- контроль.

# ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ (по Г. Кунцу и С.О'Доннелу )

- планирование,
- организацию,
- руководство,
- контроль
- работу с кадрами.

# Современные управленческие функции

Современный универсальный подход к эффективному менеджменту

Планирование

Организация

Регулирование

Координирование

Мотивация

Руководство

Контроль

