



**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА**

Кафедра управления образованием и кадрового менеджмента

ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ

Кравцов А. О.,
кандидат педагогических наук, доцент
кафедры управления образованием
РГПУ им. А.И. Герцена
Санкт-Петербург
ak90@yandex.ru



*Функция (от лат. *functio* — совершение, исполнение) управления*

это отношение между управляющей системой и управляемым объектом, требующее от управляющей системы выполнения определенного действия для обеспечения целенаправленности или организованности управляемых объектов.

Функции

виды деятельности, с помощью которых субъект управления (руководитель, аппарат по руководству предприятием) воздействует на управляемый объект (трудовой коллектив).

Функции управления классифицируются

- **по блокам** — мотив, цель, планирование, переработка информации, оперативный образ или концептуальная модель, принятие решения, действия, проверка результатов и коррекция действия;
- **по стадиям** — диагностическая, творческая и организаторская;
- **по циклам и этапам** управленческой деятельности.

ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ (по А. Файолю)

- предвидение,
- организация,
- распорядительство,
- координация
- контроль.

ФУНКЦИИ УПРАВЛЕНИЯ (по Г. Кунцу и С.О'Доннелу)

- планирование,
- организацию,
- руководство,
- контроль
- работу с кадрами.

Современные управленческие функции

Современный
универсальный
подход
к эффективному
менеджменту

Планирование

Организация

Регулирование

Координирование

Мотивация

Руководство

Контроль

Структура управления на основе обновленного состава функций

