



РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА

Кафедра управления образованием и кадрового менеджмента

ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ФУНКЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА Организация

Кравцов А. О.,
кандидат педагогических наук, доцент
кафедры управления образованием
РГПУ им. А.И. Герцена
Санкт-Петербург
ak90@yandex.ru



Организация

- *Управленческая деятельность, посредством которой система управления приспособливается для выполнения задач, поставленных на этапе планирования.*
- Содержание организации как функции менеджмента состоит в установлении постоянных и временных взаимоотношений между всеми подразделениями предприятия, определении порядка и условий функционирования предприятия

Принципы функции организации



Организация как функция менеджмента реализуется

через:

1. административно-оперативное управление:

- определение структуры предприятия;
- распределение функций между подразделениями;
- установление ответственности (предоставление прав) между работниками аппарата управления;

2. оперативное управление:

- периодическое или непрерывное сравнение фактических результатов с плановыми;
- корректировка результатов.

Основные принципы рациональной организации производственных процессов

Принципы	Определение	Внимание на производственный процесс
Непрерывность	Требование движения предметов труда, при котором каждая последующая операция начинается сразу после окончания предшествующей	Сокращение потерь рабочего времени, обеспечение минимальной длительности производственного цикла
Параллельность	Требование одновременности выполнения отдельных операций и частей производственного процесса, обеспечиваемое за счет совмещения или перекрытия их длительностей	Сокращение межоперационных потерь рабочего времени, минимизация длительности производственного цикла
Прямоточность	Пространственное сближение рабочих мест и однонаправленность движения предметов труда от начальной до конечной операции	Сокращение транспортных перерывов, минимизация длительности производственного цикла
Ритмичность	Периодическая повторяемость определенных процессов и их частей через строго установленные промежутки времени, чередование производственных процессов и их частей в заданной последовательности	Повышение производительности труда, уровня использования производственной мощности предприятия
Пропорциональность	Согласованность всех элементов производственного процесса по производительности и производственной мощности	Снижение потерь рабочего времени, простоя оборудования, уменьшение незавершенного производства

Формы организации производственных процессов

- *концентрация* – процесс сосредоточения производства на более крупных предприятиях, производствах, в регионах;
- *специализация* – выделение особого (специализированного) вида производства и создание нового производственного процесса, подразделения;
- *комбинирование* – производство продукта ведется из готовой продукции предыдущего передела или отходов производства других переделов;
- *кооперирование* – установление производственных связей между производителями на основе их специализации.

Организация управления

- обеспечивает создание наиболее благоприятных условий для достижения поставленных целей в установленный период времени при минимальных затратах производственных ресурсов.
- Особое значение функция организации приобретает в случаях, когда при выполнении принятых решений действия отдельных исполнителей выходят за рамки нормативных актов, утвержденных инструкций, методик и требуют оперативной организации работы