



РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА
Кафедра управления образованием

УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ АНТРОПОЛОГИЯ

Теория потребностей К. Альдерфера

Кравцов А. О.,
кандидат педагогических наук, доцент
кафедры управления образованием
РГПУ им. А.И. Герцена
Санкт-Петербург
ak90@yandex.ru



Клейтон Пол Альдерфер
(род. 1940) — психолог из
Йельского университета

Основа теории

1. Альдерфер соглашается с теорией Альдерфер соглашается с теорией Маслоу.
2. По мнению Альдерфера, людей заботят только три потребности — потребность существовать, потребность общаться с другими и потребность своего роста и развития.
3. Он утверждал, что эти три потребности аналогичны потребностям, выделенным Маслоу.
 - Потребность **существовать** аналогична **физиологической потребности**.
 - Потребность **общаться с другими** — потребность **социального типа**.
 - Потребность **роста** — потребность в **самореализации, в уважении**.
4. Клейтон Альдерфер утверждал, что сегодняшние потребности могут остаться неудовлетворенными и через пять лет, и тогда можно поменять ориентиры.

Отличия от теории Маслоу

- Теория Альдерфера имеет принципиальное отличие от теории Маслоу — движение по иерархии может осуществляться **как снизу вверх, так и сверху вниз в том случае**, если не удовлетворяется потребность верхнего уровня.
- От потребности существовать вы можете перейти к потребности общения.
- Но ваш служебный рост может замедлиться, и вместо стремления к росту по служебной лестнице вас будут интересовать отношения с людьми.