



**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА**  
Кафедра управления образованием

---

## **ШЕСТЬ ШЛЯП**

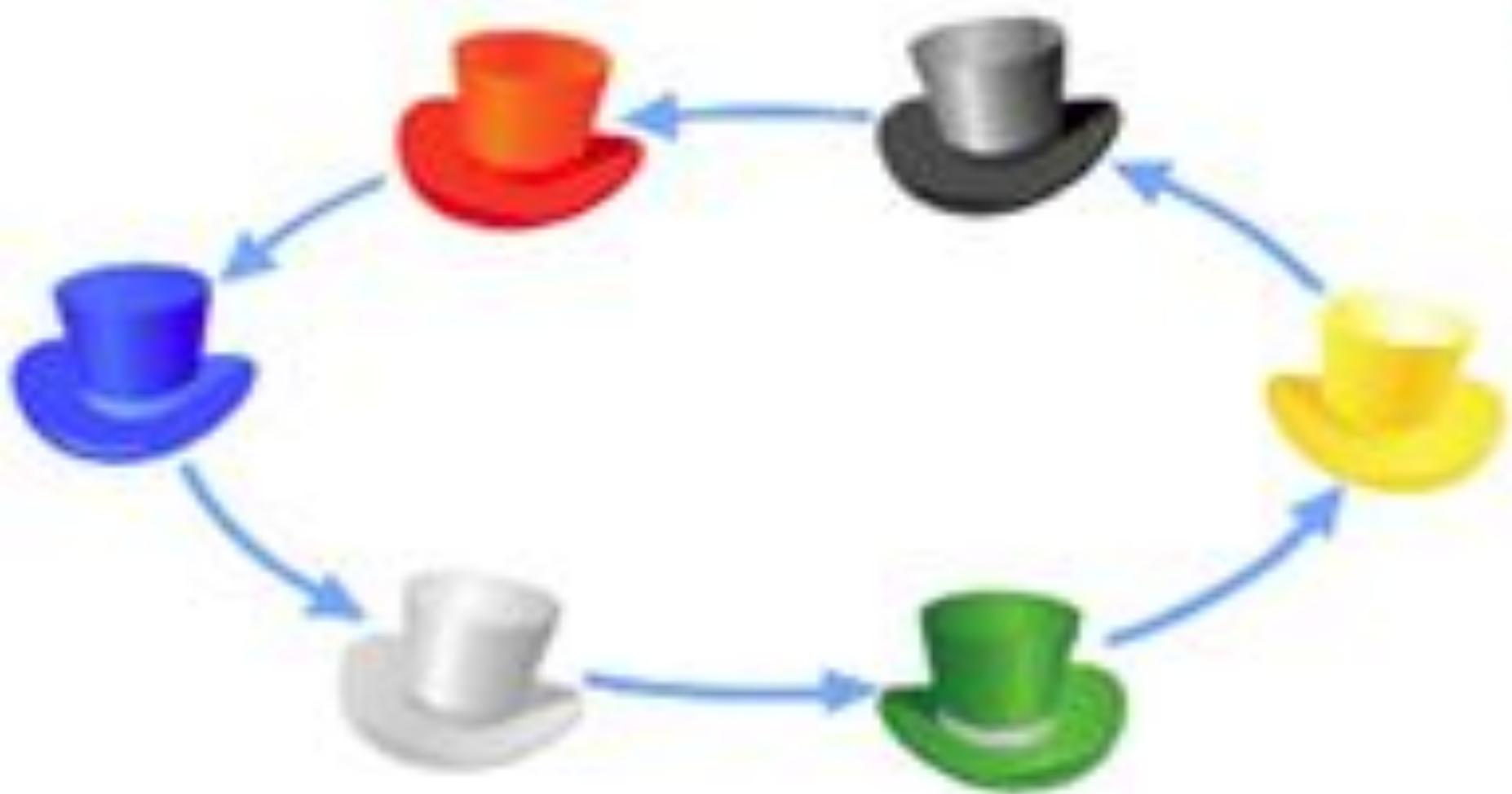
**Кравцов А. О.,**  
кандидат педагогических наук, доцент  
кафедры управления образованием  
РГПУ им. А.И. Герцена  
**Санкт-Петербург**  
**[ak90@yandex.ru](mailto:ak90@yandex.ru)**



Эдвард  
де Боно

ШЕСТЬ  
ШЛЯП  
МЫШЛЕНИЯ





# Технология Шести шляп мышления

Материал из Letopisi.Ru — «Время вернуться домой»

Шесть Шляп мышления (без одной)

В методе шести шляп мышление делится на шесть различных режимов, каждый из которых представлен шляпой своего цвета.



**Красная Шляпа.** Эмоции. Интуиция, чувства и предчувствия. Не требуется давать обоснование чувствам. Какие у меня по этому поводу возникают чувства?



**Желтая Шляпа.** Преимущества. Почему это стоит сделать? Каковы преимущества? Почему это можно сделать? Почему это сработает?



**Черная Шляпа.** Осторожность. Суждение. Оценка. Правда ли это? Сработает ли это? В чем недостатки? Что здесь неправильно?



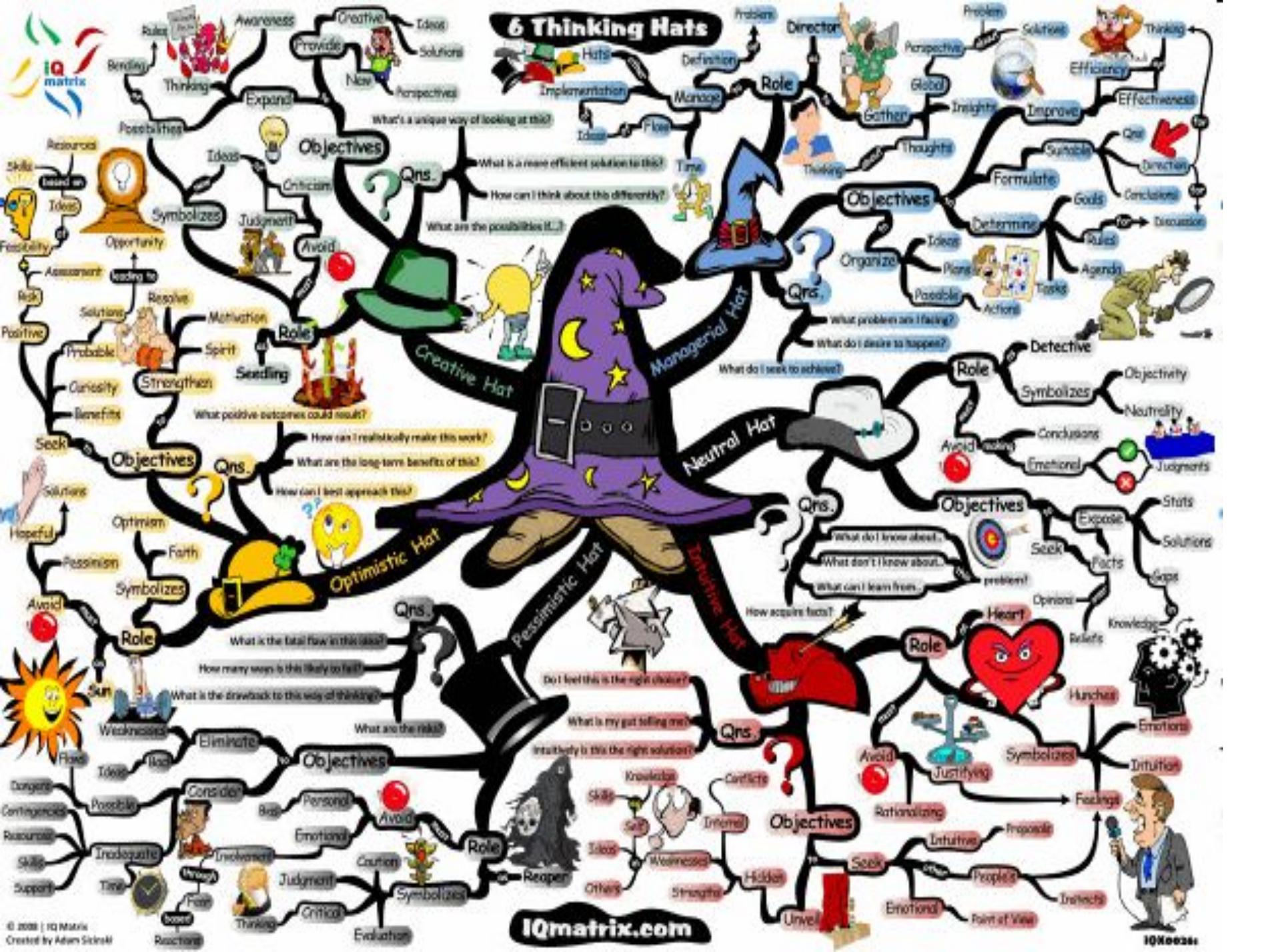
**Зеленая Шляпа.** Творчество. Различные идеи. Новые идеи. Предложения. Каковы некоторые из возможных решений и действий? Каковы альтернативы?



**Белая Шляпа.** Информация. Вопросы. Какой мы обладаем информацией? Какая нам нужна информация?



**Синяя Шляпа.** Организация мышления. Мышление о мышлении. Чего мы достигли? Что нужно сделать дальше?



Выбор и определение  
фокуса:  
Фокус области  
Фокус цели  
Создание определений 1



Генерирование идей:  
Альтернативы  
Вызов  
Случайный импульс  
Провокация 2



Сбор и обработка  
результатов:  
Сбор урожая  
Обработка  
Оценка 3



Результаты:  
Творческое мышление  
и новые идеи 4