

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ



# ПРОЕКТ

- Временное предприятие, предназначенное для создания уникальных продуктов услуг или результатов

## ЦЕЛЬ

Имеет конечный результат

## СЛОЖНОСТЬ

Включает множество задач

## УНИКАЛЬНОСТЬ

Неповторим

## ВРЕМЕННОСТЬ

Имеет начало и конец

## ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ

Состоит из этапов

# ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ПРОЕКТА

Разработка

Рабочее проектирование

Определение задач

Экспертиза

Разработка концепции

Переговоры

Решение о финансировании

Завершение

Реализация

Оценка и анализ результатов

Управление реализацией

# КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА

Неудовлетворенный  
спрос

Избыточные  
ресурсы

Инициатива  
предпринимателей

Реакция на  
политическое давление

Интересы  
кредиторов

- Основные причины и источники идей проектов

# КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА

Высокая  
стоимость

Отсутствие  
спроса

Отсутствие  
гарантий  
заказчика

- Возможные  
причины  
отклонения  
концепции

Чрезмерный  
риск

Дороговизна  
ресурсов

# КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА

Сроки выполнения  
и окупаемости

Основные  
Технические  
характеристики

Доходность

- Основные вопросы, на которые должна ответить концепция

Цель проекта

Источники и схема  
финансирования

Объект  
инвестирования

Результат (продукция)  
проекта

# ТРЕБОВАНИЯ К ЦЕЛЯМ

## ДОСТИЖИМОСТЬ

- Цели должны содержать вызов для исполнителей, но не выходить за их предельные возможности

## ГИБКОСТЬ

- Оставлять возможность корректировки при изменении ситуации

# ТРЕБОВАНИЯ К ЦЕЛЯМ

## ИЗМЕРИМОСТЬ

- Допускать объективное количественное измерение

## КОНКРЕТНОСТЬ

- Четко определять результат деятельности, сроки достижения и ответственных



# ТРЕБОВАНИЯ К ЦЕЛЯМ

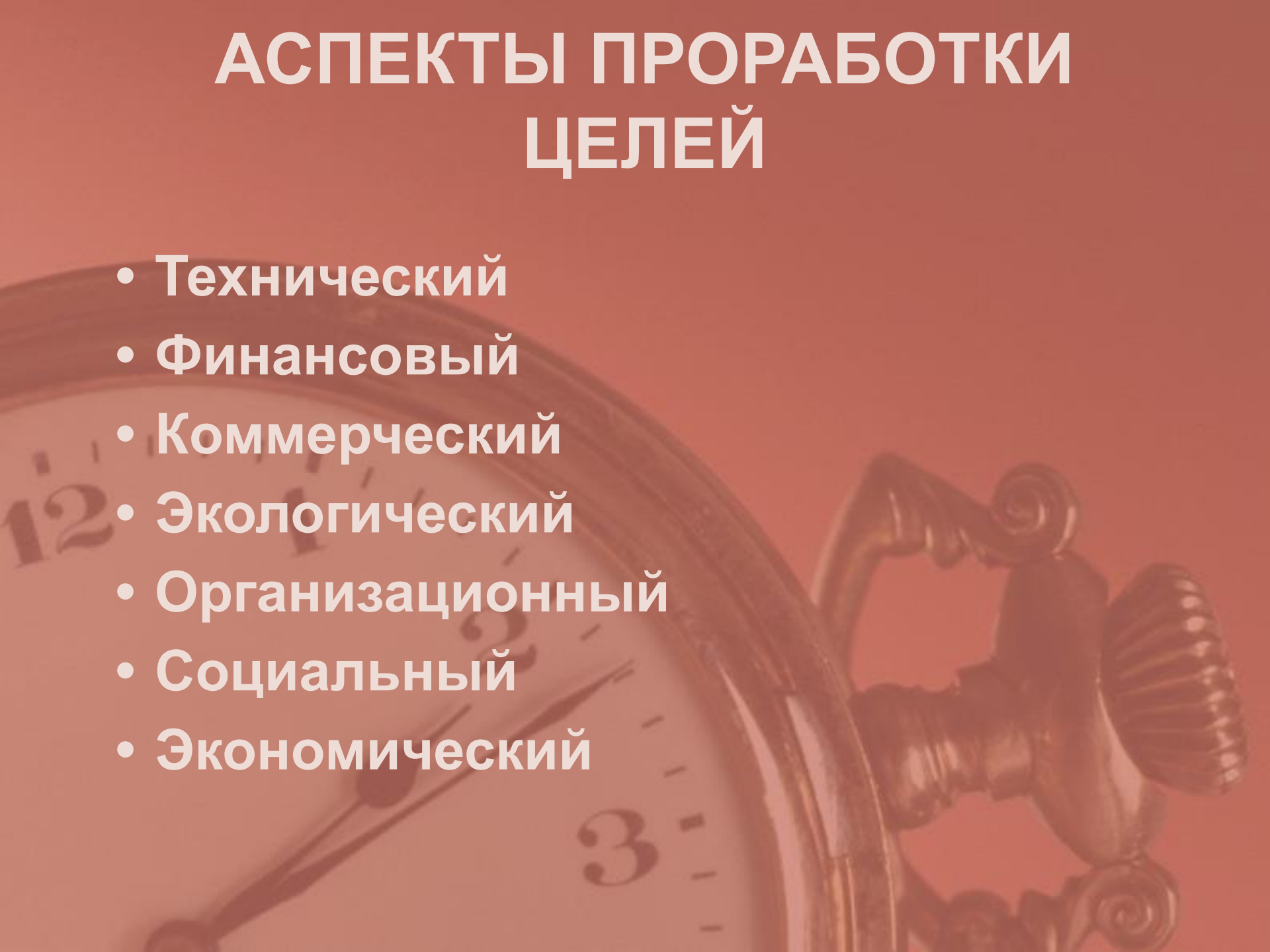
## СОВМЕСТИМОСТЬ

- Цели не должны противоречить друг другу и соответствовать миссии

## ПРИЕМЛЕМОСТЬ

- Учитывать желания и потребности заинтересованных лиц

# АСПЕКТЫ ПРОРАБОТКИ ЦЕЛЕЙ

- Технический
  - Финансовый
  - Коммерческий
  - Экологический
  - Организационный
  - Социальный
  - Экономический
- 

# ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ОЦЕНКА ПРОЕКТА

Фактор	Важно сть	Вариант проекта			Оценка вариантов		
		1	2	...	1	2	...
1							
2							
3							
<b>ВСЕГО</b>	<b>1</b>						

# ПРЕДПРОЕКТНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И АНАЛИЗ

## ИЗУЧЕНИЕ ПРОГНОЗОВ

- Экономического и социального развития страны и региона
- Прогноз деловой активности компаний в регионе
- Отраслевые прогнозы
- Документы государственного регулирования инвестиций

# ПРЕДПРОЕКТНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И АНАЛИЗ

## ТЕХНИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

- Технические и технологические альтернативы
- Варианты местоположения
- Масштаб проекта
- График реализации проекта
- Доступность ресурсов
- Емкость рынка
- Затраты на проект

# ПРЕДПРОЕКТНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И АНАЛИЗ

## КОММЕРЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

- Потребители
- Емкость рынка
- Цена
- Конкуренция
- Затраты на продвижение
- Система поставок

# ПРЕДПРОЕКТНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И АНАЛИЗ

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

- Воздействие на окружающую среду
- Необходимые защитные меры
- Требуемые затраты

# ПРЕДПРОЕКТНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И АНАЛИЗ

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ

- Организационная структура
- Система планирования и управления
- Комплектование и обучение сотрудников
- Координация деятельности
- Затраты на формирование организации
- и систему управления



# ПРЕДПРОЕКТНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И АНАЛИЗ

## СОЦИАЛЬНЫЙ АНАЛИЗ

- Социальные, культурные и демографические характеристики населения, затрагиваемого проектом
- Наличие рабочей силы, доступ населения к контролю над ресурсами
- Приемлемость проекта для местной культуры
- Стратегия достижения согласия с местным населением

# ПРЕДПРОЕКТНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ И АНАЛИЗ

## ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

РЕЗУЛЬТАТ ПРОЕКТА = ИЗМЕНЕНИЕ ВЫГОД - ИЗМЕНЕНИЕ ЗАТРАТ

РЕЗУЛЬТАТ ЗА ПЕРИОД = ПРИРОСТ ОБЪЕМА ПРОДУКЦИИ x ЦЕНА ПРОДУКЦИИ

ЗАТРАТЫ ЗА ПЕРИОД = ПРИРОСТ ОБЪЕМА РЕСУРСОВ x РЕСУРСЫ НА ЕДИНИЦУ ПРОДУКЦИИ

# БИЗНЕС-ПЛАН

## ПОТРЕБИТЕЛИ

- Менеджеры
- Инвесторы
- Кредиторы

## НАЗНАЧЕНИЕ

- Оценка жизнеспособности проекта
- План развития проекта
- Получение внешнего финансирования

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

1. Резюме
  2. Анализ ситуации в отрасли
  3. Существо проекта
  4. Анализ рынка
  5. План маркетинга
  6. План производства
  7. Организационный план
  8. Риски
  9. Финансовый план
  10. Приложения
-

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## РЕЗЮМЕ

- Краткое изложение бизнес-плана, написанное так, чтобы вызвать интерес инвесторов. От его содержания зависит, будет ли потрачено время на чтение документа до конца

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## АНАЛИЗ СИТУАЦИИ В ОТРАСЛИ

- Текущее состояние и тенденции и прогнозы развития отрасли
- Место и перспективы проекта на этом фоне
- Ожидания потребителей
- Возможная конкуренция

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## СУЩЕСТВО ПРОЕКТА

- Четкое описание концепции продукта или услуги
- Уникальность и преимущества даваемые проектом
- Интеллектуальная собственность

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## АНАЛИЗ РЫНКА

- Сегментация рынка
- Выбор рыночной ниши
- Оценка конкурентов
- Конкурентоспособность проекта



# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## ПЛАН МАРКЕТИНГА

- Каналы сбыта
- Политика ценообразования
- Реклама

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## ПЛАН ПРОИЗВОДСТВА

- **Технология**
- **Оборудование**
- **Субподрядчики**
- **Производственные затраты**
- **Сырье и материалы**
- **Поставщики**
- **Логистика**

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН

- **Формы собственности**
- **Организационная структура**
- **Количество, квалификация и обучение персонала**
- **Состав и распределение ролей в команде менеджеров**
- **Мотивация труда сотрудников**

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## АНАЛИЗ РИСКОВ

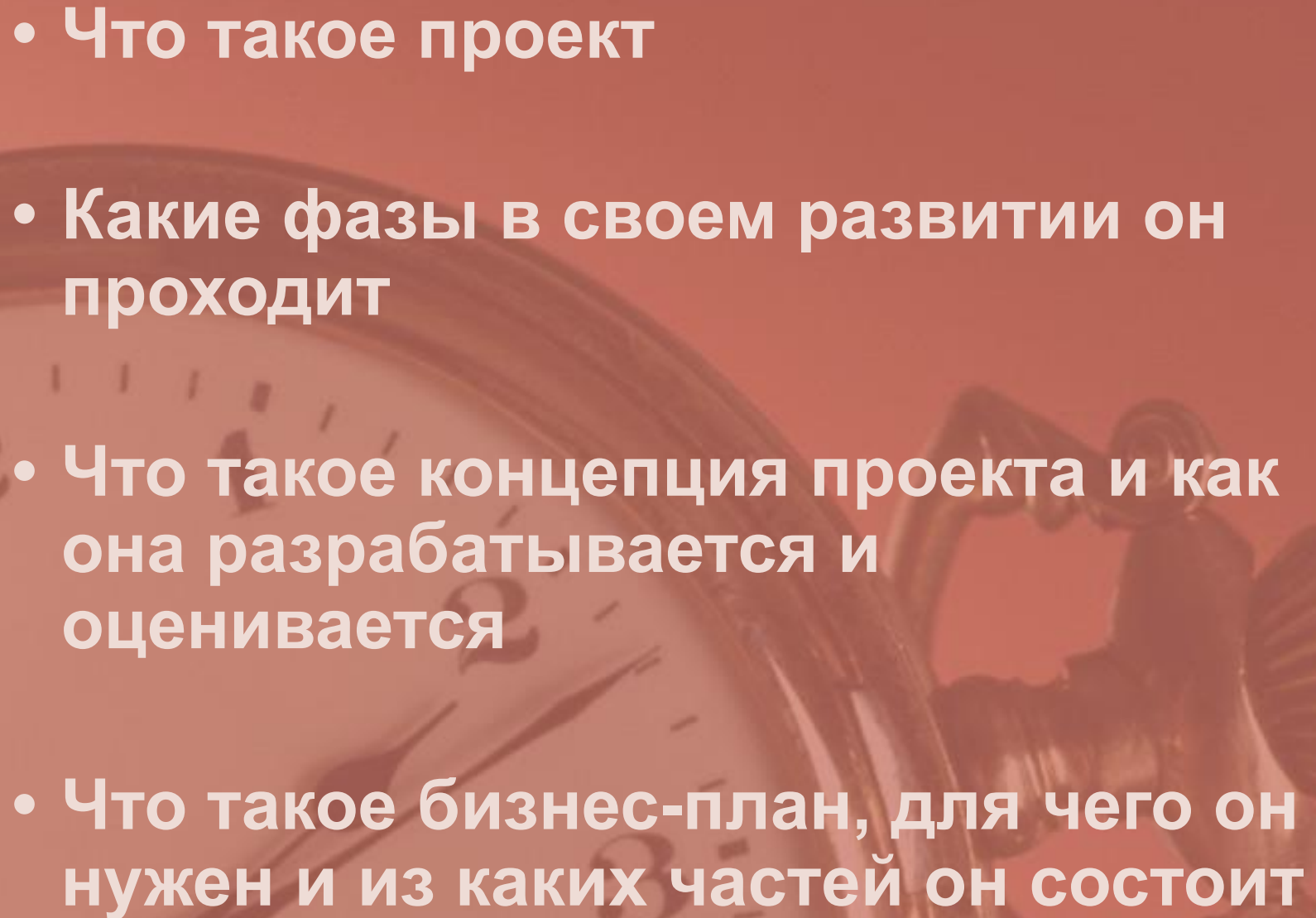
- События, которые могут привести к неукспеху проекта
- Меры по их предотвращению
- Варианты реакции

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА

## ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

- Прогнозный отчет о прибылях и убытках
- Прогнозный отчет о движении денежных средств
- Прогнозный балансовый отчет
- Оценка точки безубыточности,
- Оценка чувствительности

# ЧТО МЫ УЗНАЛИ

- Что такое проект
  - Какие фазы в своем развитии он проходит
  - Что такое концепция проекта и как она разрабатывается и оценивается
  - Что такое бизнес-план, для чего он нужен и из каких частей он состоит
- 
- The background of the slide features a semi-transparent, reddish-orange overlay. In the lower-left and bottom-center areas, there is a faint, detailed image of a clock face with numbers and hands, and a mechanical gear mechanism, suggesting themes of time and engineering.

# ВОПРОСЫ

