

Управление здравоохранением. Номенклатура учреждений здравоохранения

Доцент кафедры
общественного
здоровья и
здравоохранения
И.В. Березовский

Структура Федеральных органов власти

Первый блок. Федеральные министерства, службы и агентства, руководство деятельностью которых осуществляет Президент РФ:
Министерство внутренних дел, Министерство иностранных дел ...

Второй блок. Федеральные министерства в ведении **Правительства РФ**:

Министерство здравоохранения и социального развития

Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения

Третий блок. Федеральные органы исполнительной власти (службы), находящиеся в ведении правительства РФ:
антимонопольная служба

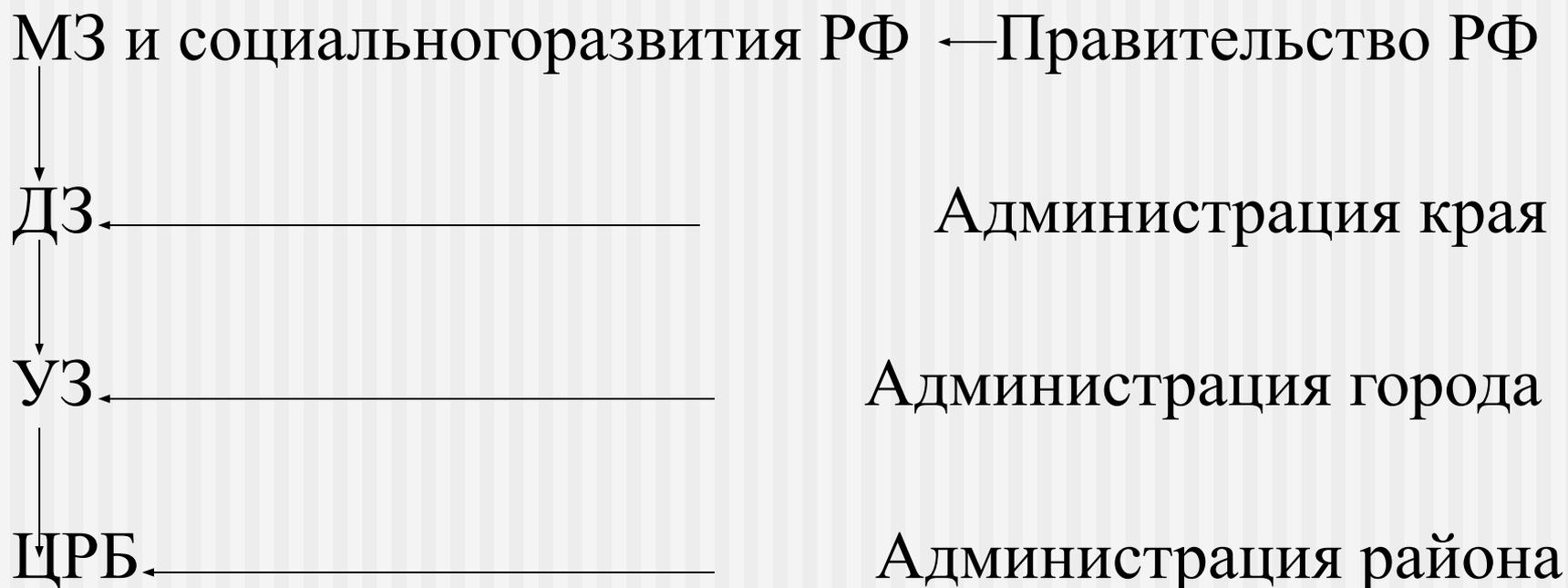
Системный анализ здравоохранения

Представляет собой сложную открытую динамическую систему, для которой характерно:

- наличие управляющей и управляемой подсистем;
- сложная, иерархическая многоуровневая структура;
- наличие многочисленных вертикальных и горизонтальных связей между элементами;
- целенаправленность и управляемость;
- способность хранить

Особенностью всех органов здравоохранения является их двойственная подчиненность:

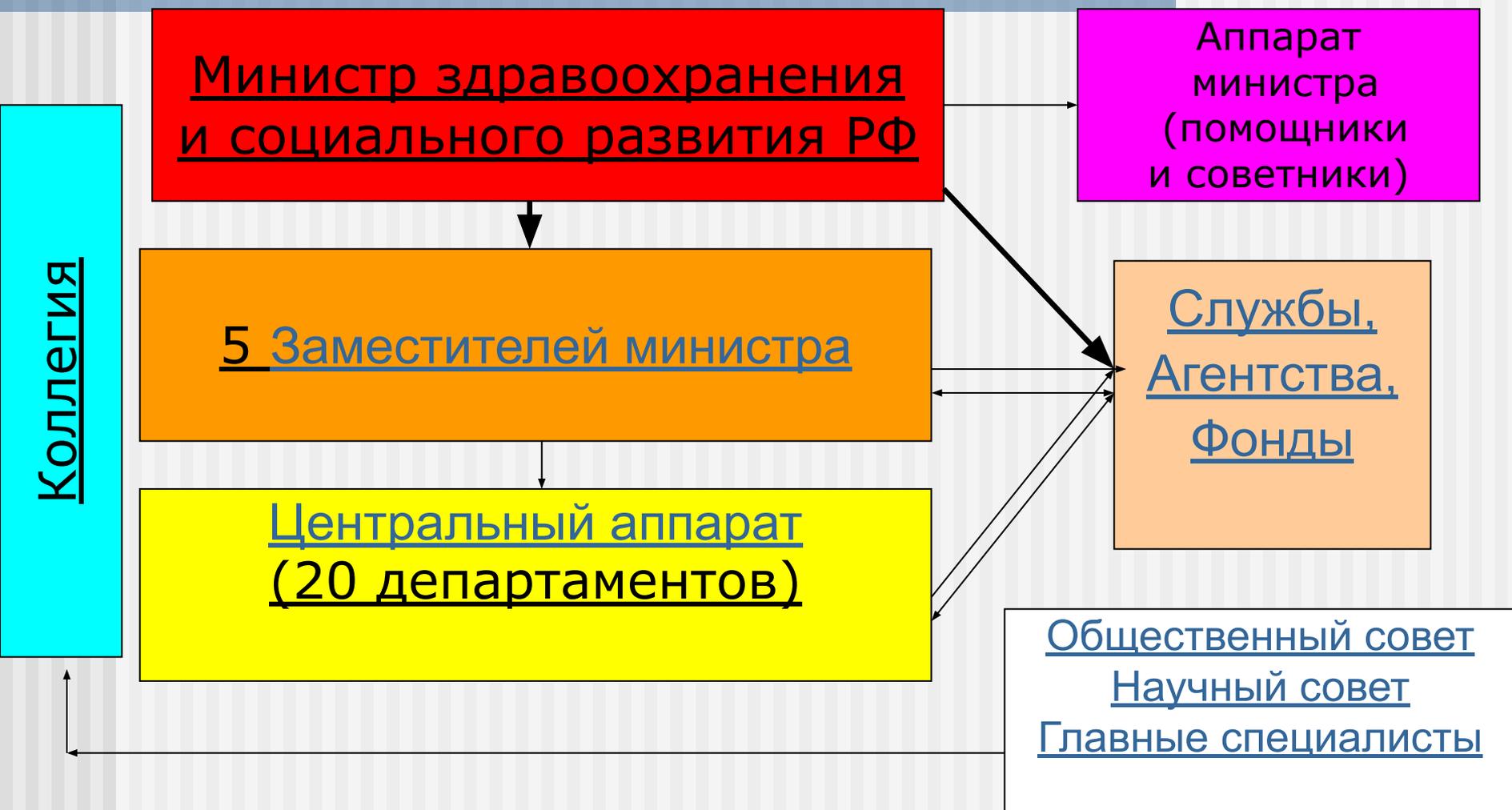
Схема подчиненности органов здравоохранения Российской Федерации:



Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации

**Постановление Правительства
РФ №321 от 30 июня 2004 г.
"Об утверждении Положения о
Министерстве здравоохранения
и социального развития
Российской Федерации"**

Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации (структура)



Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации

***Министр здравоохранения и социального
развития РФ :***

**Голикова
Татьяна
Алексеевна**

Доктор экономических наук
Заслуженный экономист
Российской Федерации.



Указом Президента Российской Федерации № 737 от 12 мая 2008 г. назначена Министром
здравоохранения и социального развития Российской Федерации

Заместители министра здравоохранения и социального развития



Воронин Юрий
Викторович



Топилин Максим
Анатольевич



Скворцова Вероника
Игоревна



Сафонов Александр
Львович



Белов Владимир
Сергеевич

МЗ и социального развития РФ

Центральный аппарат:

- **Департамент анализа и прогноза развития здравоохранения и социально-трудовой сферы**
- **Департамент высокотехнологичной медицинской помощи**
- Департамент государственной службы
- Департамент занятости и трудовой миграции
- Департамент заработной платы, охраны труда и социального партнерства
- Департамент имущественного комплекса
- Департамент информатизации
- **Департамент международного сотрудничества**
- **Департамент науки, образования и кадровой политики**
- **Департамент организации медицинской помощи и развития здравоохранения**
- **Департамент охраны здоровья и санитарно-эпидемиологического благополучия человека**
- **Департамент развития медицинского страхования**
- **Департамент развития медицинской помощи детям и службы родовспоможения**
- Департамент развития социального страхования и государственного обеспечения
- **Департамент развития фармацевтического рынка и рынка медицинской техники**
- Департамент социальной защиты
- Департамент управления делами
- Департамент учетной политики и контроля
- Правовой Департамент
- Финансовый департамент

МЗ и социального развития РФ

службы, агентства, фонды

- Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека (Роспотребнадзор)
- **Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения и социального развития (Росздравнадзор)**
- Федеральная служба по труду и занятости (Роструд)
- Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России)
- Пенсионный фонд Российской Федерации (ПФР)
- Фонд социального страхования Российской Федерации (ФСС)
- **Федеральный Фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС)**

Главные специалисты

Главный специалист
терапевт-пульмонолог

Чучалин Александр
Григорьевич

директор Научно-исследовательского
института пульмонологии ФМБА
России, академик РАМН

Главный специалист
кардиолог

Чазов Евгений
Иванович

генеральный директор Российского
кардиологического научно-
производственного комплекса,
академик РАН и РАМН

Главный специалист
хирург

Савельев Виктор
Сергеевич

заведующий кафедрой факультетской
хирургии Российского
государственного медицинского
университета, академик РАН и РАМН

Главный специалист
сердечно-сосудистый
хирург

Бокерия Лео
Антонович

директор Научного центра сердечно-
сосудистой хирургии им. А.Н.
Бакулева РАМН, академик РАМН

Главный специалист
стоматолог

Янушевич Олег
Олегович

Ректор Московского государст-
венного медико-стоматологичес-
кого универси-тета, профессор, д.м.н.

Главный специалист
педиатр

Баранов Александр
Александрович

директор Научного центра здоровья
детей РАМН, академик РАМН

Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации

Направления деятельности:

- Социальное развитие
- Здравоохранение
- Пенсионное обеспечение
- Трудовые отношения

Министерство здравоохранения и социального развития Российской Федерации является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции:

- **организации** профилактики, медицинской
- **Организации** медицинской помощи и медицинской реабилитации,
- **регулирование** фармацевтической деятельности,
- **контроля качества**, эффективности и безопасности лекарственных средств,
- **обеспечение** санитарно-эпидемиологического благополучия, уровня жизни и доходов населения,
- **формирование** демографической политики,

**Министерство здравоохранения и
социального развития Российской
Федерации является федеральным органом
исполнительной власти, осуществляющим
функции:**

- **медико-санитарное обеспечение** работников отдельных отраслей экономики с особо опасными условиями труда,
- **медико-биологическая оценки** воздействия на организм человека особо опасных факторов физической и химической природы,
- **организация** курортного дела,
- **организация** и контроль оплаты труда,

Министерство здравоохранения и
социального развития Российской
Федерации является федеральным органом
исполнительной власти, осуществляющим
функции:

- **пенсионное обеспечение,**
- **социальное страхование,**
условий и охраны: труда,
социального партнерства и
трудовых отношений, занятости
населения и безработицы,
трудовой миграции...
- **социальная защиты населения,**
в том числе социальной защиты
семьи, женщин и детей.

Переданы функции Федерального агентства:

- **Проводить** в установленном порядке конкурсы и заключает государственные контракты

- **Осуществлять** полномочия собственника в отношении федерального имущества

организует деятельность:

- Государственных служб Всероссийского центра медицины катастроф
- По профессиональной переподготовке, повышению квалификации медицинских и других работников
- Выполняет функции государственного заказчика

Основные полномочия **Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения и социального развития** (по постановлению правительства РФ от 30.06.04 г. № 323).

Она осуществляет:

надзор за:

- фармацевтической деятельностью
- соблюдением государственных стандартов, технических условий на продукцию медицинского назначения

контроль за:

- порядком производства медицинской экспертизы
- производством, изготовлением, качеством, эффективностью, безопасностью, оборотом и порядком использования лекарственных средств и изделий медицинского назначения
- соблюдением стандартов качества медицинской помощи

службы по надзору в сфере здравоохранения и социального развития (по постановлению правительства РФ от 30.06.04 г. № 323).

Она осуществляет:

Организует: проведение экспертизы качества, эффективности и безопасности лекарственных средств

Выдает:

- лицензии на осуществление медицинской и фармацевтической деятельности
- разрешения на применение новых медицинских технологий
- разрешения ввоз и вывоз лекарственных средств
- заключение о соответствии организации производства лекарственных средств требованиям законодательства

службы по надзору в сфере
здравоохранения и социального
развития (по постановлению правительства РФ от 30.06.04 г. № 323).

Она осуществляет:

Регистрирует предельные отпускные цены

**Ведет государственный реестр
лекарственных средств и цен**

**Осуществляет в установленном порядке
проверку деятельности организаций
здравоохранения и аптечных учреждений**

Министерство здравоохранения Тверской области

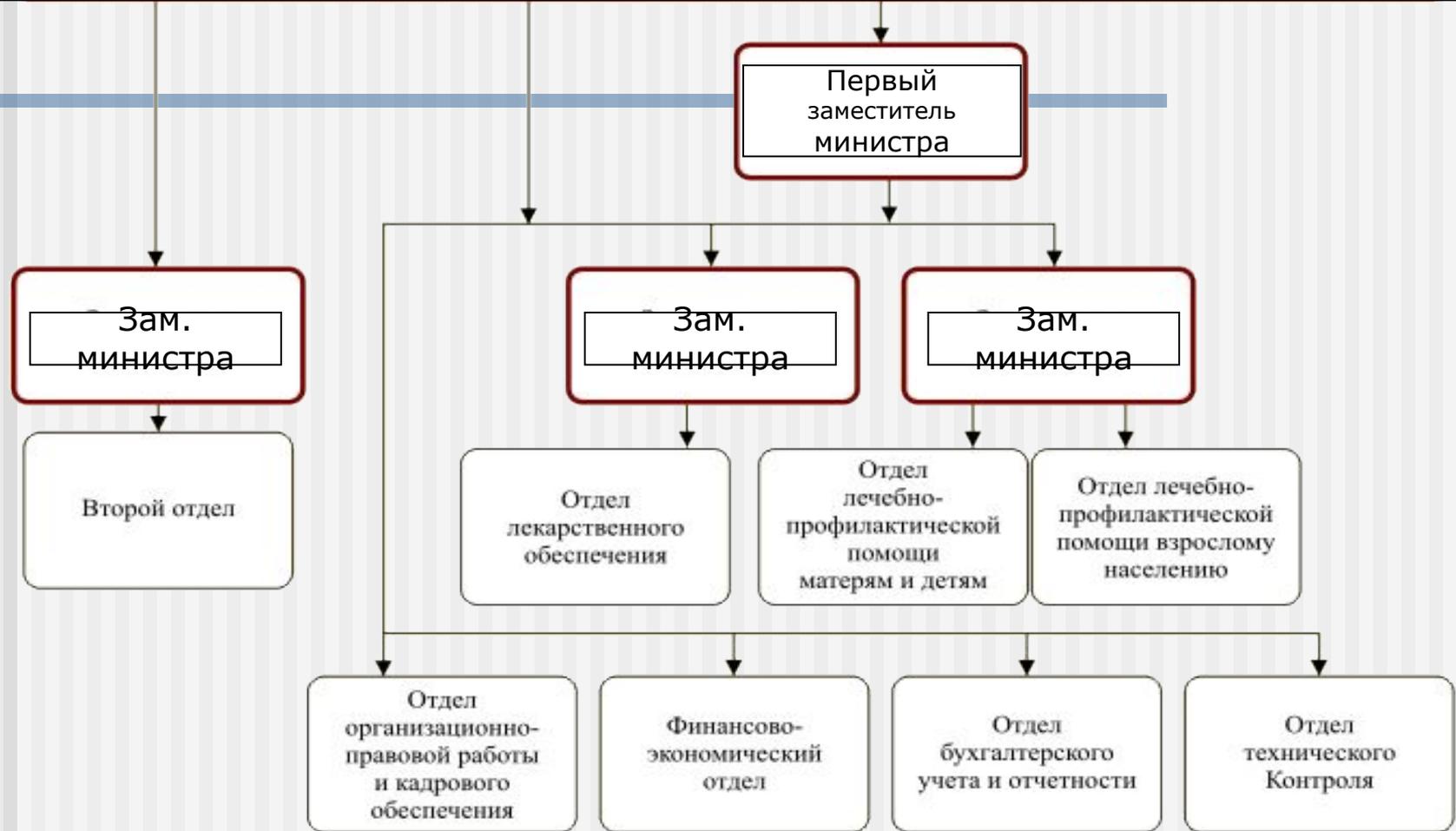
- 1997 год - отдел здравоохранения администрации Тверской области получил статус департамента здравоохранения Администрации Тверской области.
- 2002 год - переименован Департамент здравоохранения Администрации Тверской области в Департамент здравоохранения Тверской области.
- **2011 – переименован в Министерство здравоохранения Тверской области**

Министерство здравоохранения входит в состав правительства Тверской области, проводящим на территории Тверской области государственную политику и отраслевое регулирование в области охраны здоровья населения и координирующий, в пределах своих полномочий, деятельность органов и учреждений здравоохранения Тверской области.



Структура министерства Тверской области

Министр здравоохранения



**Министр здравоохранения
Тверской области**

**Жидкова Елена
Владимировна**

Закончила ТГМА два высших образования. Работала в должности заместителя начальника департамента здравоохранения.

Основными задачами Министерства являются:

- 2.1. Разработка и реализация государственной политики РФ в области охраны здоровья граждан.
- 2.2. Реализация федеральных программ по развитию здравоохранения, разработка и реализация региональных целевых программ в области охраны здоровья граждан.
- 2.3. Развитие и совершенствование сети учреждений государственной и муниципальной систем здравоохранения.
- 2.4. Материально - техническое обеспечение государственных учреждений здравоохранения.
- 2.5. Организация работы, направленной на внедрение здорового образа жизни населения.
- 2.6. Разработка и контроль за соблюдением стандартов качества медицинской помощи.
- 2.7. Формирование Программы государственных гарантий по оказанию бесплатной медицинской помощи населению Тверской области.
- 2.8. Реализация мер, направленных на оказание медицинской помощи населению при чрезвычайных ситуациях.
- 2.9. Организация и координация деятельности по подготовке кадров для учреждений здравоохранения.
- 2.10. Охрана семьи, материнства и детства, санитарно - гигиеническое образование населения.
- 2.11. Совместная работа с органами санитарно - эпидемиологического надзора на территории Тверской области.
- 2.12. Представление экономического обоснования потребностей отрасли здравоохранения в финансовых и материально - технических ресурсах при формировании областного бюджета.
- 2.12. Международное сотрудничество в области охраны здоровья граждан.

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1. Лечебно-профилактические учреждения.

1.1. Больничные учреждения:

1.1.1. Больницы, в том числе: участковая; районная; городская; детская городская; городская скорой медицинской помощи; центральная (городская, тральная, окружная, районная); областная; детская областная; на железнодорожном транспорте (центральная, дорожная, отделенческая, узловая, линейная)

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1.1.2. Специализированные больницы, в том числе: восстановительного лечения; гинекологическая; гериатрическая; детская инфекционная; детская восстановительного лечения; детская психиатрическая; детская туберкулезная; инфекционная; наркологическая; онкологическая; офтальмологическая; детская психоневрологическая; психоневрологическая; психиатрическая; туберкулезная

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1.1.3. Госпиталь (всех наименований)

**1.1.4. Медико-санитарная часть, в том
числе центральная**

1.1.5. Дом сестринского ухода

1.1.6. Хоспис

1.1.7. Лепрозорий

1.2. Клиники

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1.3. Диспансеры: врачебно-физкультурный;
кардиологический; кожно-
венерологический; маммологический;
наркологический; онкологический;
офтальмологический;
противотуберкулезный;
психоневрологический;
эндокринологический

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1.4. Амбулаторно-поликлинические учреждения

1.4.1. Амбулатория

1.4.2. Поликлиники, в том числе: городская;
детская городская; стоматологическая; детская
стоматологическая; консультативно-
диагностическая; психотерапевтическая;
физиотерапевтическая; центральная районная; на
железнодорожном транспорте и д.р.

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1.5. Центры: восстановительной терапии для воинов-интернационалистов; восстановительной медицины и реабилитации; гериатрический; диабетологический; наркологический реабилитационный; профессиональной патологии; по профилактике и борьбе со СПИДом и инфекционными заболеваниями; общей врачебной (семейной) практики; консультативно-диагностический; реабилитации слуха; лечебной физкультуры и спортивной медицины; амбулаторного диализа; мануальной терапии; и д.р.

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1.6. Учреждения скорой медицинской помощи и учреждения переливания крови

- 1.6.1. Станция скорой медицинской помощи
- 1.6.2. Станции скорой и неотложной медицинской помощи
- 1.6.3. Станция переливания крови
- 1.6.4. Центр крови

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1.7. Учреждения охраны материнства и детства

1.7.1. Перинатальный центр

1.7.2. Родильный дом

1.7.3. Женская консультация

1.7.4. Центр планирования семьи и репродукции

1.7.5. Центр охраны материнства и детства

1.7.6. Российский реабилитационный центр
"Детство" (Минздрава России)

1.7.7. Дом ребенка

1.7.8. Дом ребенка специализированный:

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

1.8. Санаторно-курортные учреждения

1.8.1. Бальнеологическая лечебница

1.8.2. Грязелечебница

1.8.3. Детский санаторий

1.8.4. Курортная поликлиника

1.8.5. Санаторий

1.8.6. Курорт

1.8.7. Санаторий для детей с родителями

1.8.8. Санаторий-профилакторий

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

2. Учреждения здравоохранения особого типа

2.1. Центры: медицинской профилактики; медицины катастроф

2.2. Бюро: медицинской статистики; судебно-медицинской экспертизы

2.3. Контрольно-аналитическая лаборатория

2.4. Военно-врачебная комиссия

2.5. Бактериологическая лаборатория по диагностике туберкулеза (центральная, межрегиональная, региональная)

ЕДИНАЯ НОМЕНКЛАТУРА государственных и муниципальных учреждений здравоохранения

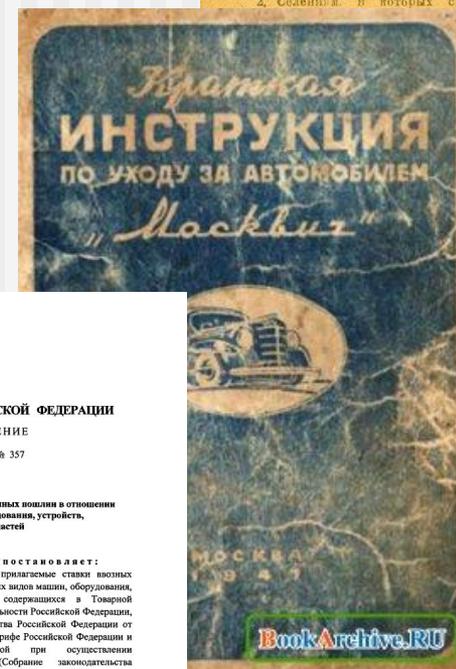
- 3. Учреждения здравоохранения по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека**
- 4. Аптечные учреждения**

Менеджмент

Наука “управления” (менеджмент) возникла на рубеже 20 века. Ее рассматривают как комплексную междисциплинарную науку о закономерностях, методологии, принципах и технологии управления

Три группы методов управления

1. Организационно-распорядительные (законодательная власть). Сюда относится издание постановлений, положений, рекомендаций, инструкций, приказов и т.д.



Три группы методов управления

2. Социально-психологические (воспитательные). Это совокупность средств воздействия на коллектив. Создание мотивации (заинтересованности) работников к труду. Формирование сознательной дисциплины, благоприятного психологического климата в коллективе. Это обеспечивает высокий конечный результат.



Три группы методов управления

3. Экономико-математический метод.

Включает экономический анализ и синтез, экономические расчеты, статистический метод.

Суть- показать выгоду работать хорошо.

Чем лучше результаты работы, тем более высокая оплата труда. Должен быть налажен правильный учет работы и ее анализ с помощью статистических и других методик.

Уровни управления в здравоохранении (по Ю.П.Лисицину)

Стратегический

1.МЗ РФ

2.ДЗО субъектов РФ

(содержащий общие основные установки важные для подготовки и осуществления чего-либо)

Стратегия – искусство планирования руководства основанного на правильных и далеко идущих прогнозах.

Уровни управления в здравоохранении (по Ю.П.Лисицину)

2. Тактический

Муниципальные органы
здравоохранения

(приемы и способы достижения какой-либо цели)

3. Оперативный

Учреждения здравоохранения, отдельные
главные специалисты

(непосредственно, практически
осуществляющий что-либо, способный
быстро, вовремя исправить или
направить ход дел)

Уровни управления в здравоохранении

Пример:

=> Национальный проект «ЗДОРОВЬЕ»

=> общая врачебная практика (что делать с существующими учреждениями, подготовка кадров, финансовое обеспечение, оборудование оснащение)

=> при обслуживании пациентов, осуществление преемственности с учреждениями родовспоможения, детства, госпитальными базами и т.д.)

Управленческий цикл

Понятие: Логическое развитие управленческого процесса по определенным последовательным этапам.

1 этап: Анализ сложившейся ситуации на основе внешней и внутренней информации

Следовательно, информация необходима:

- Для анализа настоящего состояния управляемой системы
- Разработки перспектив развития.
- Разработка управленческих решений

Второй этап: **Принятие
управленческого решения и
планирование мероприятий по его
выполнению**

Управленческое решение – директивный акт обязательный для исполнения, выполняющий функции:

- направляющую
- координирующую и согласовывающую
- стимулирующую

3 этап

Осуществление принятого решения путем упорядочения сил и средств

- доведения принятого решения до исполнителя
- корректировка в конкретной ситуации
- разделение труда
- кооперация

4 этап

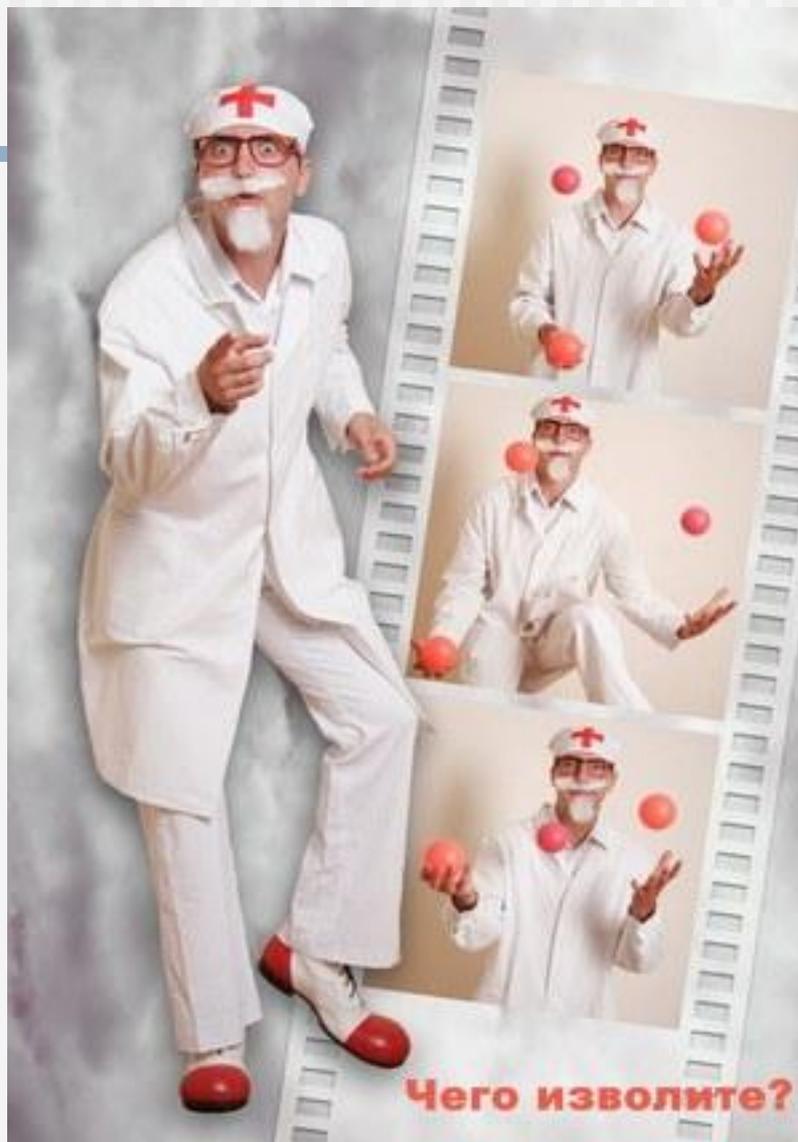
Контроль.

Этапы:

- установление желаемого результата исполнения;
- изучение фактических результатов;
- сравнение и оценка полученных результатов с запланированными
- выработка корректирующих воздействий

Цель контроля: осуществление обратной связи между объектом и субъектом управления

Всего доброго!



Чего изволите?