

Этапы реализации консалтингового проекта

Бондарь Татьяна, Пиэ 104

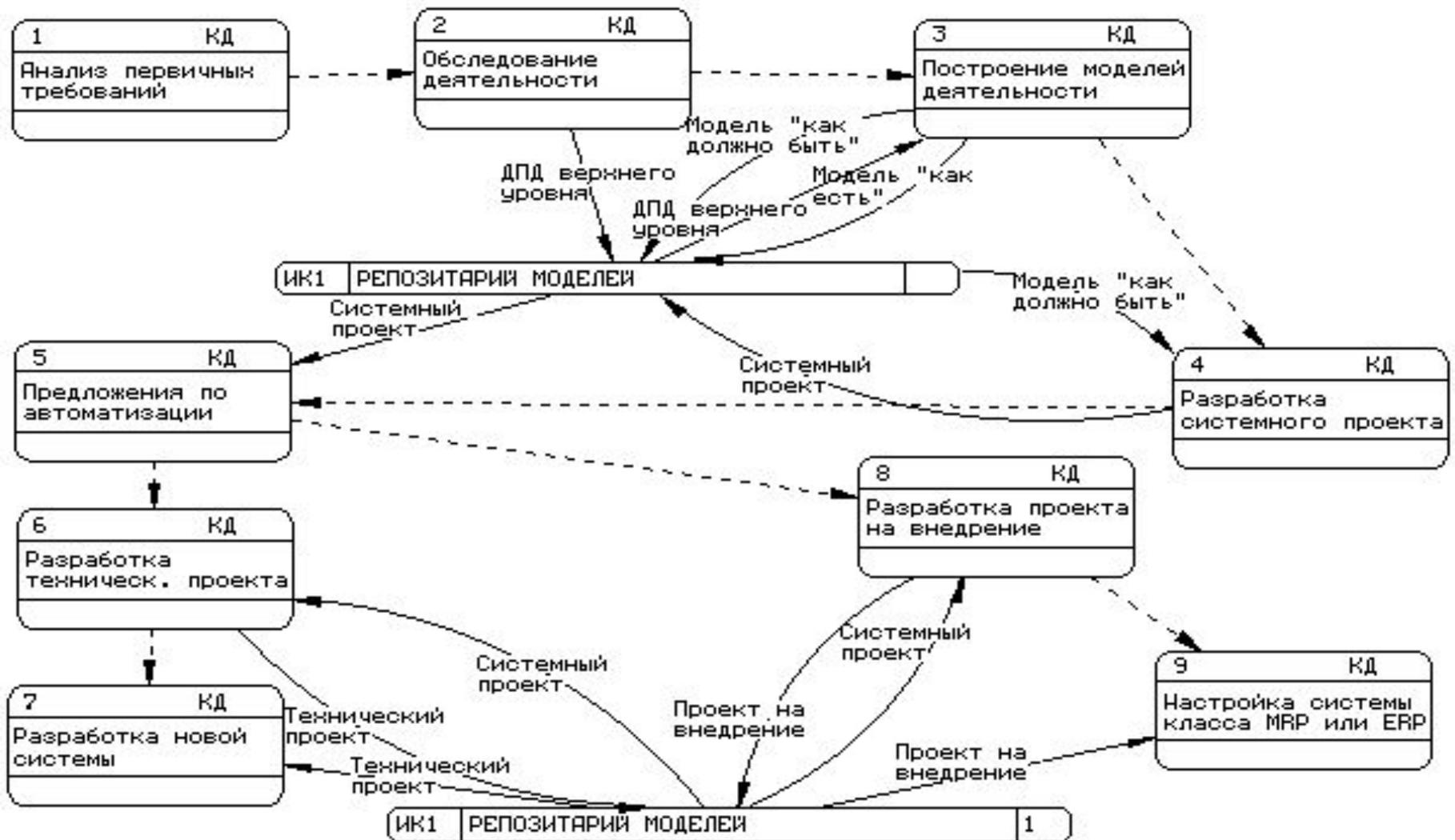
Что такое консалтинг?

- Консалтинг - это деятельность специалиста или целой фирмы, занимающихся стратегическим планированием проекта, анализом и формализацией требований к информационной системе, созданием системного проекта, иногда - проектированием приложений.

Цели разработки консалтинговых проектов

- представление деятельности предприятия и принятых в нем технологий в виде иерархии диаграмм
- формирование на основании анализа предложений по реорганизации организационно-управленческой структуры;
- упорядочивание информационных потоков внутри предприятия;
- выработка рекомендаций по построению рациональных технологий работы подразделений предприятия и его взаимодействию с внешним миром;
- анализ требований и проектирование спецификаций корпоративных информационных систем;
- рекомендации и предложения по применимости и внедрению существующих систем управления предприятиями

Структура подхода к разработке консалтинговых проектов



1. Анализ первичных требований и планирование работ

основные задачи:

- анализ первичных бизнес-требований,
- предварительная экономическая оценка проекта,
- построение план-графика выполнения работ,
- создание и обучение совместной рабочей группы.

2. Проведение обследования деятельности предприятия

В рамках данного этапа осуществляется:

- предварительное выявление требований, предъявляемых к будущей системе;
- определение оргштатной и топологической структур предприятия;
- определение перечня целевых задач (функций) предприятия;
- анализ распределения функций по подразделениям и сотрудникам;
- определение перечня применяемых на предприятии средств автоматизации.

исходная информация при проведении обследования и выполнении дальнейших этапов:

- данные по оргштатной структуре предприятия;
- информация о принятых технологиях деятельности;
- стратегические цели и перспективы развития;
- результаты интервьюирования сотрудников;
- предложения сотрудников по усовершенствованию бизнес-процессов предприятия;
- нормативно-справочная документация;
- опыт системных аналитиков в части наличия типовых решений.

3. Построение моделей деятельности предприятия

- *модели “как есть”*, представляющей собой "снимок" положения дел на момент обследования
- *модели “как должно быть”*, интегрирующей перспективные предложения руководства и сотрудников предприятия, экспертов и системных аналитиков и позволяющей сформировать видение новых рациональных технологий работы предприятия.

Переход от модели “как есть” к модели “как должно быть” осуществляется следующими двумя способами:

- **Совершенствование технологий на основе оценки их эффективности. (“легкий” реинжиниринг).**
- **Радикальное изменение технологий и переосмысление бизнес-процессов (“жесткий” реинжиниринг).**

4. Разработка системного проекта

На этом этапе определяются:

- архитектура системы
- интерфейсы и распределение функций между человеком и системой;
- требования к программным и информационным компонентам системы
- состав людей и работ, имеющих отношение к системе;
- ограничения в процессе разработки

системный проект, позволяет:

- описать, "увидеть" и скорректировать будущую систему до того, как она будет реализована физически;
- уменьшить затраты на разработку и внедрение системы;
- оценить разработку по времени и результатам;
- достичь взаимопонимания между всеми участниками работы
- улучшить качество разрабатываемой системы

5. Разработка предложений по автоматизации предприятия

- составление перечня автоматизированных рабочих мест предприятия и способов взаимодействия между ними;
- анализ применимости существующих систем управления предприятиями;
- совместное с заказчиком принятие решения о выборе конкретной системы управления предприятием или разработке собственной системы;
- разработка требований к техническим средствам;
- разработка требований к программным средствам;
- разработка предложений по этапам и срокам автоматизации.

6. Разработка технического проекта

- проектирование архитектуры системы
 - детальное проектирование

При этом происходит расширение системного проекта:

- за счет его уточнения;
- за счет построения моделей автоматизированных рабочих мест, включающих подсхемы информационной модели и функциональные модели, ориентированные на эти подсхемы вплоть до идентификации конкретных сущностей информационной модели;
- за счет построения моделей межмодульных и внутримодульных взаимодействий с использованием техники структурных карт.

7. Последующие этапы

Настройка существующей системы MRP или ERP осуществляется по следующим этапам:

- наполнение системы фактическими данными;
 - построение процедур их обработки;
 - интеграция процедур внутри автоматизированных рабочих мест;
 - интеграция автоматизированных рабочих мест в систему.
-

**Спасибо за
внимание!**