

# Управленческая решетка

**Блейка-Моутона**





Вертикальная ось этой схемы ранжирует «заботу о человеке» по шкале от 1 до 9. Горизонтальная ось ранжирует «заботу о производстве» также по шкале от 1 до 9. Стиль руководства определяется обоими этими критериями. Всего мы получаем 81 позицию (9x9), т.е. 81 вариант стиля управления.



Блейк и Моутон описали пять крайних и наиболее характерных позиций матрицы:

*-страх перед бедностью (примитивное руководство).*

*-дом отдыха (социальное руководство).*

*-авторитет — подчинение.*

*-организация (производственно-социальное управление).*

*-команда.*

Блэйк и Мутон исходили из того, что самым эффективным стилем руководства — оптимальным стилем — было поведение руководителя в позиции 9.9. По их мнению, такой руководитель сочетает в себе высокую степень внимания к своим подчиненным и такое же внимание к производительности. Они также поняли, что есть множество видов деятельности, где трудно четко и однозначно выявить стиль руководства, но считали, что профессиональная подготовка и сознательное отношение к целям позволяет всем руководителям приближаться к стилю 9.9 (*Команда*), тем самым, повышая эффективность своей работы.





Матрица стилей руководства несомненно является наиболее популярным подходом к изучению стилей руководства. Он является не только удачной комбинацией других исследований на эту тему, но также дает руководителям особую возможность оценить свою позицию и попытаться начать движение в сторону усовершенствования стиля управления.

Спасибо за внимание!

Малькова Ирина  
11-УП