

# Стратегия развития человеческих ресурсов



Работу  
выполнила:  
Тушова

# Основа

- ✓ Стратегия развития человеческих ресурсов (РЧР) направлена на получение образования, обучение, тренинги и тем самым повышает индивидуальные командные и организационные показатели работы.
- ✓ *Главной задачей стратегии РЧР компании является создание условий при которых реализуется скрытый потенциал сотрудников.*
- ✓ Человеческие ресурсы компании являются главным источником конкурентоспособности.

# Ключевые элементы РЧР

- **Развитие** – рост и реализация способностей и потенциала личности посредством обучения и получения образования,
- **Образование** – получение общих (широких) знаний,
- **Обучение** – изменение поведения с помощью обучающих программ и инструкций, которые дают сотруднику возможность достичь необходимого уровня знаний, умений и компетенции для эффективного исполнения порученной ему работы.

# Философия РЧР

- развитие человеческих ресурсов вносит основной вклад в успешное достижение организационных целей, и что инвестирование в это развитие выгодно для организации,
- стратегия РЧР должна помогать осуществлению стратегий бизнеса и человеческих ресурсов,
- развитие человеческих ресурсов всегда должно быть связано с показателями деятельности компании и вносить основной вклад в достижение итоговых результатов,
- каждому в организации должна быть представлена возможность обучаться: развивать свои навыки и знания до максимально возможного уровня, а также осуществлять карьерный рост,
- инвестиции в РЧР должны быть окупаемыми,
- развитие человеческих ресурсов направлено как на бизнес – результаты компании, так и на сотрудников компании.



# БАЛТИКА

- ❑ Пивоваренная компания "Балтика" является одной из крупнейших компаний в своей отрасли со штатом более 12000 сотрудников, поэтому выполнением кадровых функций в компании занимается целое подразделение.
- ❑ В отделе подбора и развития персонала трудятся сотрудники во главе с начальником отдела подбора и развития: менеджеры по оценке персонала, менеджеры по подбору персонала, специалисты по развитию персонала и специалисты по подбору персонала.

# Задачи и функции отдела подбора и развития персонала:

- Проведение тендеров, выбор поставщиков услуг по подбору, оценки и развитию персонала, заключение договоров и оформление документов на оплату услуг; ;
- Прием заявок на подбор персонала от подразделений и определение источников и методов подбора; ;
- Организация и проведение интервью, входной оценки кандидатов на вакансию;
- Организация и координация оценки деятельности сотрудников;
- Осуществление планирование карьеры сотрудников с помощью современных методик и инструментов; ;
- Внедрение программы и системы формирования кадрового резерва и планирование преемственности должностных позиций; ;
- Осуществление подбора стажеров и практикантов в соответствии с потребностями подразделения компании; ;
- Выполнение приказов и распоряжений руководства Компании, а также других отдельных служебных поручений и т.д.

Например, программа "Звезды Балтики", которая стартовала осенью 2008 года. Продолжительность программы -- 1 год. Данная программа дает возможность молодым специалистам попробовать себя в следующих направлениях: логистика; информационные технологии; маркетинг; производство.

**ЗВЕЗДА  
КАРЬЕРЫ**

**СТАНЬ ЗВЕЗДОЙ!  
БЛИСТАЙ  
ТАЛАНТОМ!**

**ВСЕ ВРЕМЯ ОБЛАДАЮЩЕЙ СТАЖИРОВКИ ТЫ СМОЖЕШЬ:**

- получить на работу сертификат об образовании
- участвовать в реальных проектах
- получить авторские деньги вместе с акциями, профессионалом
- продолжить обучение в вузе и в аспирантуре университета

**А ТАКЖЕ ПОЛУЧИТЬ ШАНС СТАТЬ ЧАСТИЦЕЙ КОМАНДЫ ЛИДЕРОВ!**

**СТАНЬ ЧАСТИЦЕЙ ПРОГРАММЫ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ:**

- Логистика
- Информационные технологии
- Маркетинг
- Производство

**КОГДА ТЫ**

- ОБЛАДАЮЩАЯ ВСЕМИ НАВЫКАМИ
- СТАВЛЯЮЩАЯ НА СЕБЯ ПРИМЕР
- КОМУ СЛЕДУЕТ
- СТАТЬ ЧАСТИЦЕЙ КОМАНДЫ ЛИДЕРОВ

Узнай подробности на сайте [www.zvezdybaltiki.ru](http://www.zvezdybaltiki.ru) и в офисе по адресу: г. Калининград, ул. Советская, д. 100, оф. 208. Контактный телефон: 8(4012) 22-11-11. Электронная почта: [zvezdybaltiki@yandex.ru](mailto:zvezdybaltiki@yandex.ru)

**Спасибо за внимание!**