

# СИСТЕМНЫЙ ПОДХОД В ИЗУЧЕНИИ МЕНЕДЖМЕНТА



**ОСНОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА**  
**ТЕМА №3**

# План лекции:



1. Понятие «Система»,  
признаки систем

2. Понятие «внешняя и  
внутренняя среда  
организации»

3. Управление  
организацией. Модель  
влияния внешней среды  
на организацию

## **Литература**

### ***Основная***

- 1. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент: учебник. — 4еизд., пер. — М.: Экономистъ, 2006.**
- 2. Коротков Э.М. Концепция российского менеджмента. М. 2004**
- 3. Максимцов М.М., Игнатъева А.В. и др. Менеджмент: учебник. — М.: ЮНИТИ - ДАНА, 2006.**
- 4. Полукаров В.Л. Основы менеджмента: учебное пособие. — 2е изд., перераб. — М.: КНОРУС, 2008.**
- 5. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента: учебник. — 5е изд., перераб. и доп. — М.: ИТК «Дашков и К°», 2008.**

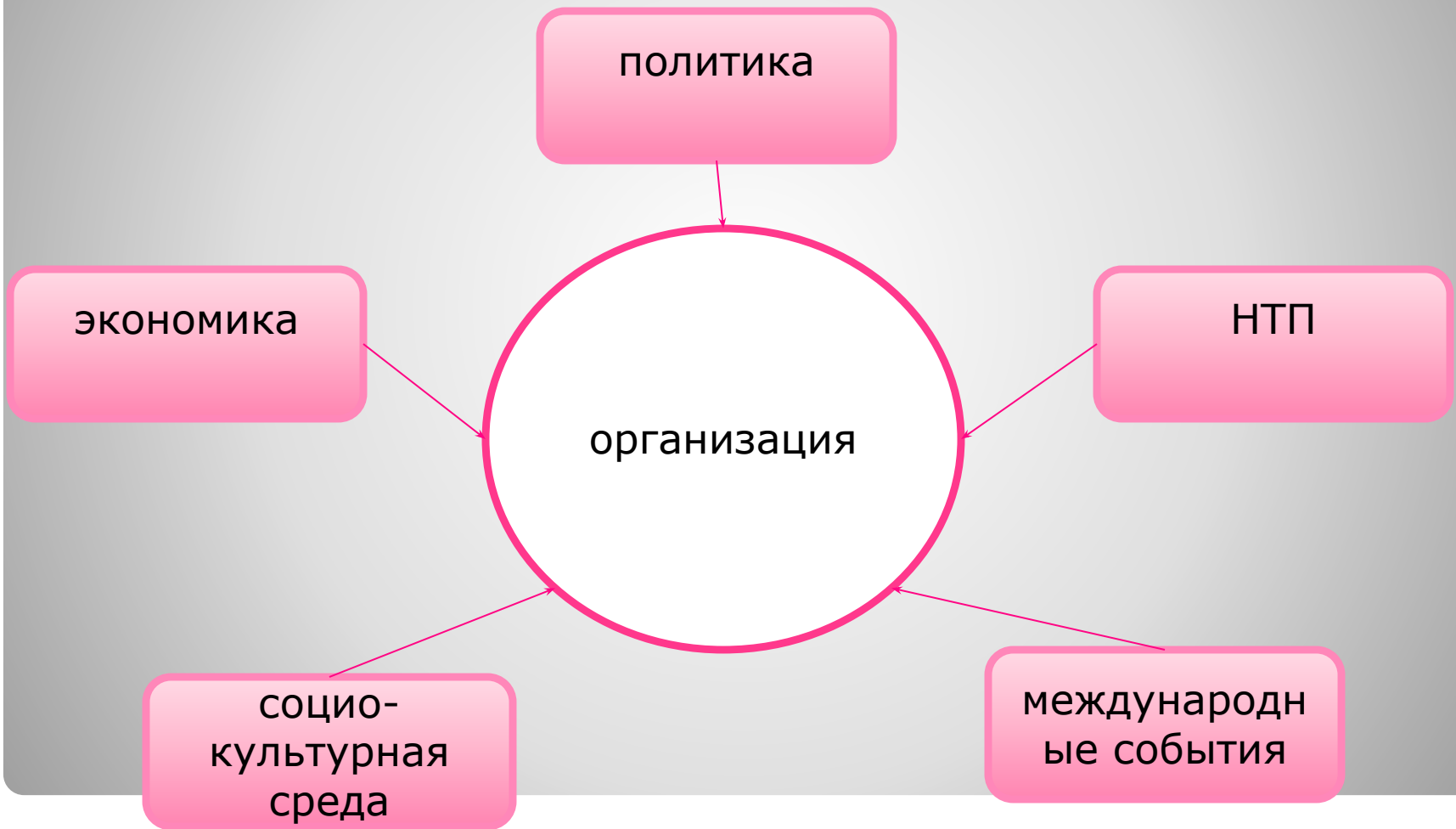
### ***Дополнительная***

- 1. Иванов И.Н. Менеджмент корпорации: учебник. — М.: ИНФРА-М, 2004.**
- 2. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент: учебник. — 7еизд., испр. и доп. — М.: Дело, 2005.**

# Среда прямого воздействия



# Среда косвенного воздействия



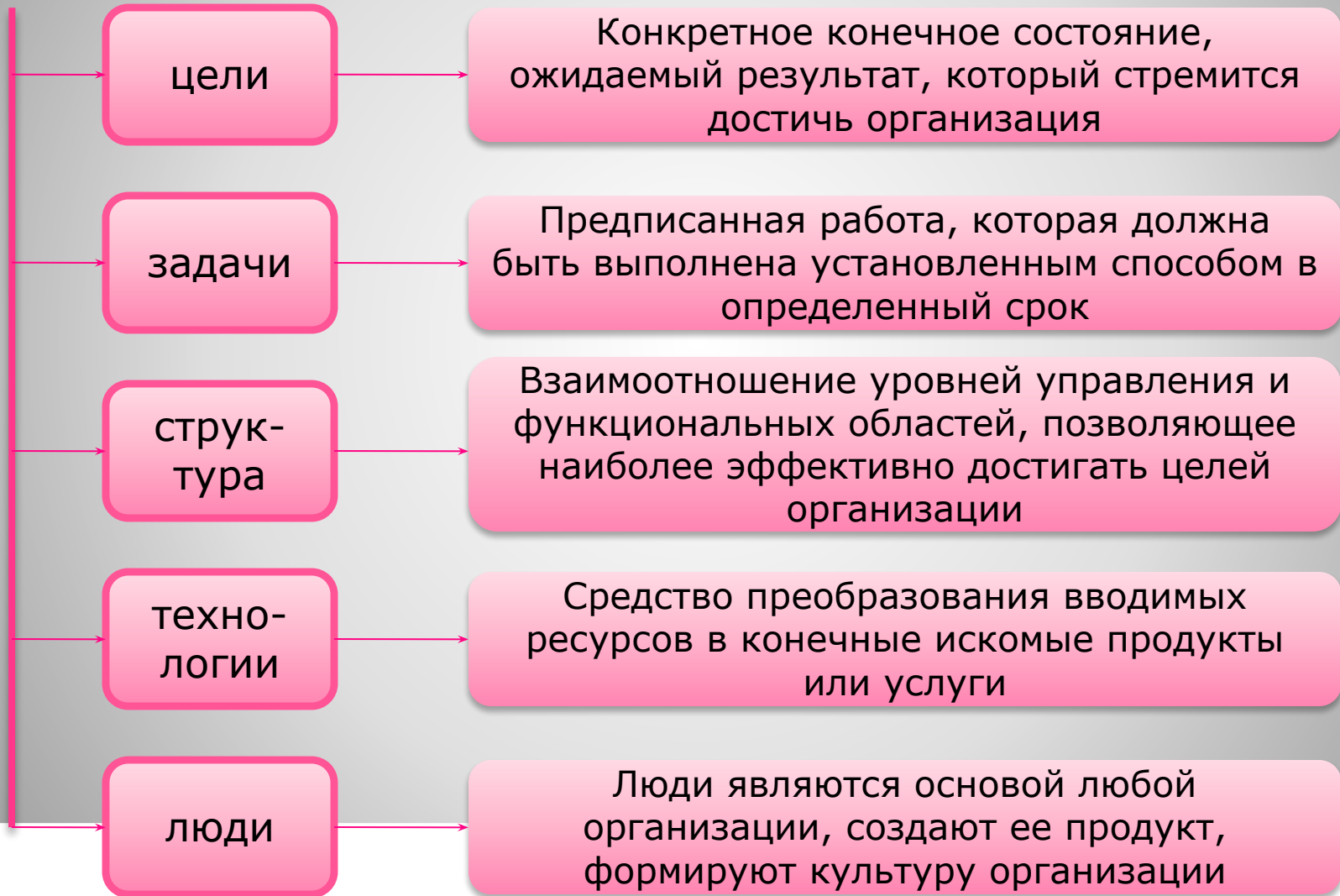
# Характеристики внешней среды организации:

- ❖ **взаимосвязанность** факторов – сила, с которой изменение одного фактора воздействует на другие
- ❖ **сложность** – число факторов значительным образом влияющих на организацию
- ❖ **подвижность** – относительная изменения среды
- ❖ **неопределенность** – относительное количество информации о среде и уверенность в ее релевантности

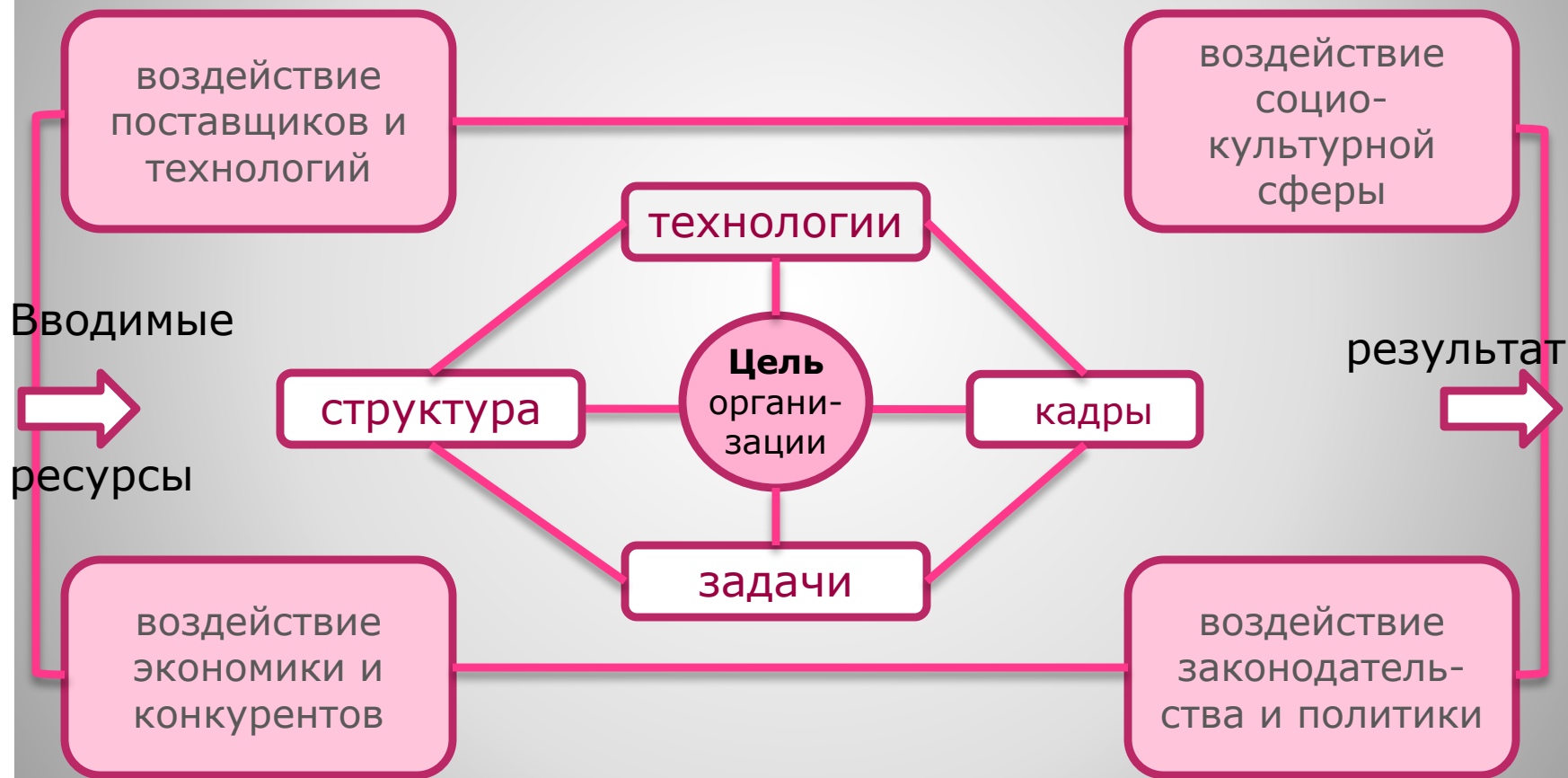


скорость

# Внутренняя среда организации



# Модель влияния внешней среды на организацию





**Спасибо за внимание**