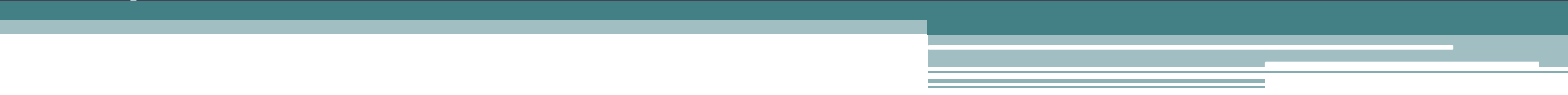


# Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией



# Определения термина

- 1. Финансовый менеджмент представляет собой систему принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов предприятия и организацией оборота его денежных средств (Бланк И.)
- 2. Финансовый менеджмент – это наука об управлении формированием распределением и использованием фондов денежных средств а также об управлении финансовыми отношениями (Старкова Н.А.).
- 3. Финансовый менеджмента (в практической плоскости) – это система взаимоотношений, возникающих в организации по поводу привлечения и использования финансовых ресурсов (Смирнов П.Ю.).
- 4. Финансовый менеджмент - это специфическая система управления денежными потоками, движением финансовых ресурсов и соответствующей организацией финансовых отношений (Прибыткова Г.К.).
- 5. Финансовый менеджмент это стратегия и тактика финансового обеспечения предпринимательства, позволяющие управлять денежными потоками и находить оптимальные финансовые решения (Павлова Л.Н., Сироткин С.А., Кельчевская Н.Р.).
- 6. Финансовый менеджмент– это управление финансово-хозяйственной деятельностью фирмы на основе использования современных методов. (Ермасова Н.Б.)

# Объект, предмет, методы финансового менеджмента

- Финансовый менеджмент как самостоятельное явление возник в 70-е годы и к настоящему времени превратился в прикладную экономическую науку.
- Объектом изучения являются денежные потоки;
- Предметом этой науки является управление денежным потоком на микроэкономическом уровне, т.е. управление движением финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта.
- Методами исследования предмета финансового менеджмента являются: научная абстракция, анализ и синтез, качественный и количественный анализ, экономико-математическое моделирование финансовых процессов.
- Современные российские ученые рассматривают финансовый менеджмент в основном с позиции науки о принятии решения (инвестиции).

# Цель и задачи финансового менеджмента

- Финансовый менеджмент – процесс разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, распределением и использованием финансовых ресурсов организации.
- Цель финансового менеджмента – обеспечение устойчивого развития и капитализации (роста рыночной стоимости) организации. Эта цель неразрывно связана с основной целью управления организацией в целом и реализуется с ней в единых процедурах.

## Принципы финансового менеджмента

- *Ориентированность на стратегические цели развития организации*
  - Управленческие решения в области финансовой деятельности в текущем периоде не должны противоречить стратегическим целям организации.
  
- *Адаптивность*
  - Финансовый менеджмент призван учитывать изменения факторов внешней и внутренней среды, конъюнктуры финансового рынка, ресурсного потенциала, форм организации производственной и финансовой деятельности, финансового состояния и других параметров функционирования организации.

□ *Комплексность.*

- Финансовый менеджмент как комплексная управляющая система связывает все управленческие решения в области формирования, распределения и использования финансовых ресурсов организации.

□ *Интегрированность.*

- Любое управленческое решение прямо или косвенно оказывает влияние на формирование денежных потоков и результаты финансовой деятельности, поэтому финансовый менеджмент непосредственно связан с общей системой управления организацией.

## Функции финансового менеджмента

### □ *Планирование* –

- весь комплекс мероприятий по разработке и исполнению стратегических и оперативных финансовых планов и бюджетов организации и ее структурных подразделений.

### □ *Анализ* –

- изучение и оценка степени выполнения финансовых планов и причин отклонений от запланированных показателей, результатов финансовой деятельности организации в целом и ее структурных подразделений в различных направлениях ее деятельности.

□ *Регулирование* –

- разработка и реализация комплекса мер, направленных на устранение возникших отклонений от плановых заданий, утвержденных нормативов и норм.

□ *Контроль* –

- создание системы внутреннего контроля, определение системы контролируемых показателей и контрольных периодов.



# Основные направления финансового менеджмента организации

- Управление капиталом (пассивами) – определение потребности в капитале для финансирования формируемых активов организации;
  - оптимизация структуры капитала в целях обеспечения наиболее эффективного его использования.
  
- Управление оборотными и внеоборотными активами – формирование необходимого объема ресурсов организации, полученных за счет инвестированного в них капитала, способных обеспечить получение устойчивого дохода и рост рыночной стоимости организации, с учетом фактора времени и ликвидности.

- Управление инвестициями – определение параметров инвестиционной деятельности организации;
  - оценка инвестиционной привлекательности финансовых инструментов;
  - выбор наиболее эффективных инвестиционных решений;
  - определение источников финансирования инвестиций;
  - формирование оптимального инвестиционного портфеля организации;
  - мониторинг инвестиционного портфеля;
  - поддержание оптимального уровня рисков и доходности по портфелю.
  
- Управление денежными потоками – синхронизация и обеспечение сбалансированности притоков и оттоков денежных средств организации, оптимизация использования денежных ресурсов для обеспечения ликвидности и финансовой устойчивости организации.
  
- Управление финансовыми рисками – выявление, классификация и оценка финансовых рисков;
  - определение величины допустимого уровня финансового рисков, принимаемых организацией;
  - определение наиболее эффективных способов,
  - методов и процедур минимизации рисков;
  - разработка и реализация мероприятий по устранению и минимизации рисков.