

Тема: «Организационные
структуры управления
библиотекой»

ПЛАН ЗАНЯТИЯ

1. Сущность организационных структур управления.
2. Виды структур.
3. Иерархические структуры.
4. Адаптивные (органические) структуры.

Список литературы:

1. Виханский, О.С. Менеджмент : учебник / О.С.Виханский, А.И. Наумов. - М.: Гардарики, 2003. - 284 с.
2. Колесникова, М.Н. Менеджмент библиотечно-информационной деятельности: учебник для вузов / М.Н.Колесникова. - Москва: Либерейя-Бибинформ, 2009. - 255 с. - (Библиотекарь и время. XXI век; Вып. 101).
3. Сулова, И.М. Организационное развитие систем управления современной библиотекой: учеб. Пособие/ И.М. Сулова, Т.Е. Дубенок.- Санкт-Петербург: Профессия, 2008.- 192 с.
4. Сулова, И.М. Основы библиотечного менеджмента : [учеб. - практ. пособие] / И.М. Сулова. - М. : Либерейя, 2000. - 231 с.

Организационная структура управления (ОСУ) - это состав, взаимосвязь и соподчиненность самостоятельных элементов (управленческих подразделений, сотрудников).

Характеристики иерархических структур:

- четкое разделение труда
- централизованное управление
- строгое следование директивам

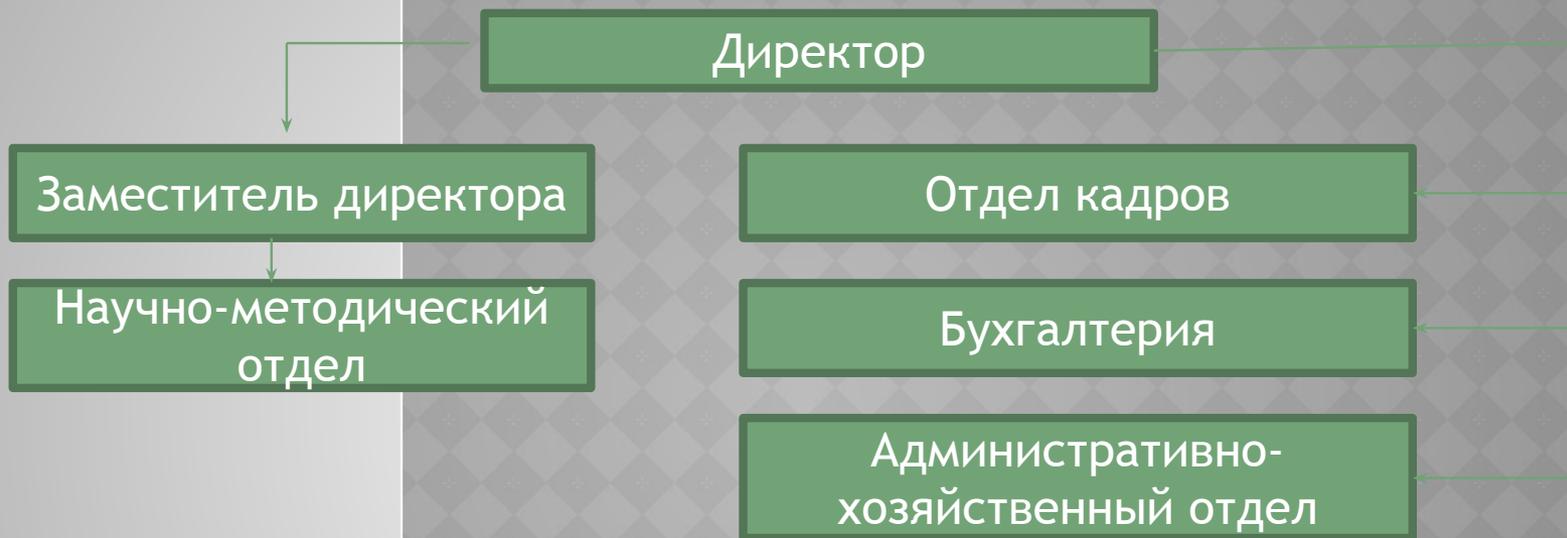
Недостатки иерархических структур:

- снижение индивидуальной ответственности за принятие и реализацию решения ввиду многочисленности управленческого аппарата
- невозможность отмены управленческого решения во избежание потери авторитета у подчиненных
- препятствование отклонениям от установленных предписаний и правил
- несоответствие реальным информационным, технологическим, экономическим и другим процессам во внешней среде.

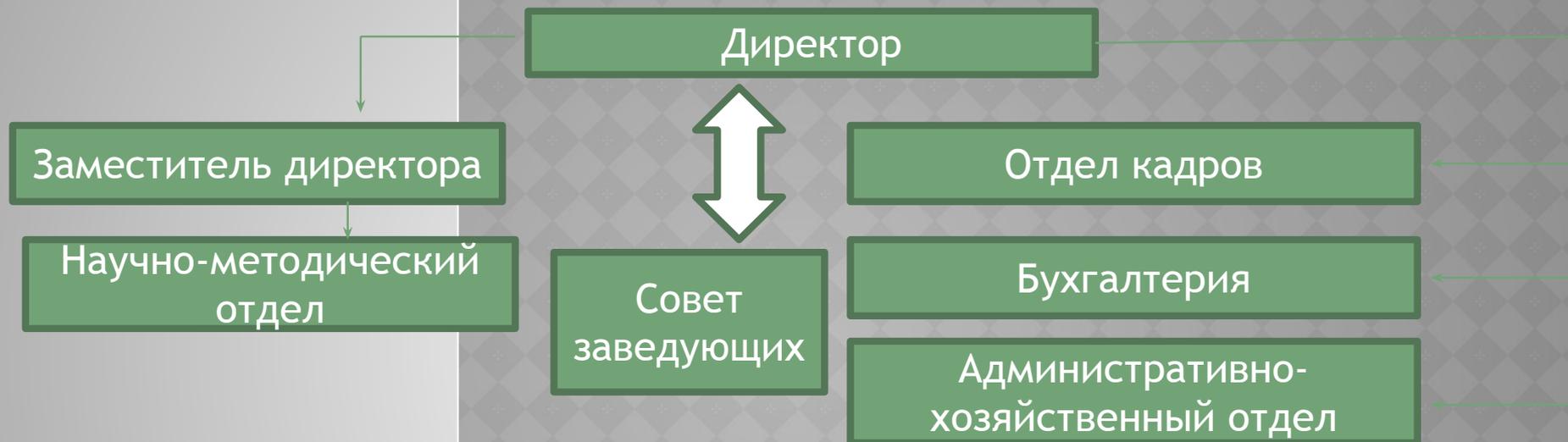
ЛИНЕЙНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



ЛИНЕЙНО-ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



ЛИНЕЙНАЯ-ШТАБНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



ДИВИЗИОНАЛЬНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ



ПРОЕКТНАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ

