



РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Презентация к отчету практики по получению первичных профессиональных умений и навыков

Подготовила студентка
1 курс заочной формы учебная
группа № 1МЗСП(б)
Пышнякова А. А.

Цель, задачи и объект практики

Целью практики является закрепление знаний, полученных в рамках теоретического обучения; приобретение требуемых профессиональных компетенций; приобретение первичных умений и навыков профессиональной деятельности в организациях любой организационно-правовой формой собственности.

Достичь поставленной цели осуществлялось посредством решения задач, состоящих в сборе аналитического материала, анализа состояния системы менеджмента в организации, определения слабых сторон управления и разработки организационно-управленческих решений по развитию системы менеджмента в СИУ-филиал РАНХиГС.

Объект практики – Среднерусский институт управления-филиал РАНХиГС, период прохождения практики: с 14 мая 2018 г. по 27 мая 2018 г.

1. Организационно-правовая характеристика и характеристика деятельности Среднерусского института управления – филиал РАНХиГС

В современном мире высшее образование играет важную роль. У образованного человека увеличиваются шансы найти достойную работу и получать стабильную зарплату. Высшее образование - это своеобразный признак интеллигентности и высокого уровня культуры личности.



Рисунок 1 – Логотип РАНХиГС при Президенте РФ

Академия при Президенте Российской Федерации – РАНХиГС – крупнейший в России и Европе университет социально-экономического и гуманитарного профиля, по праву занимающий верхние строки во всех национальных рейтингах.

РЕГИОНАЛЬНАЯ СЕТЬ АКАДЕМИИ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПЕРЕЧЕНЬ ФИЛИАЛОВ АКАДЕМИИ

1. Амурской филиал РАНХиГС
2. Алтайский филиал РАНХиГС
3. Архангельский филиал РАНХиГС
4. Астраханский филиал РАНХиГС
5. Башкирский филиал РАНХиГС
6. Белгородский филиал РАНХиГС
7. Брянский филиал РАНХиГС
8. Владимирский филиал РАНХиГС
9. Волгоградский филиал РАНХиГС
10. Вологодский филиал РАНХиГС
11. Воронежский филиал РАНХиГС
12. Выборгский филиал РАНХиГС
13. Дагестанский институт управления (г. Магас)
14. Ивановский филиал РАНХиГС
15. Иркутский филиал РАНХиГС
16. Ижевский филиал РАНХиГС
17. Ингушский филиал РАНХиГС
18. Кабардино-Балкарский филиал РАНХиГС
19. Калининградский научно-исследовательский институт - филиал РАНХиГС
20. Калининградский научно-исследовательский институт - филиал РАНХиГС
21. Калининский филиал РАНХиГС
22. Кировский филиал РАНХиГС
23. Костромской филиал РАНХиГС
24. Краснодарский научно-исследовательский институт - филиал РАНХиГС
25. Красноярский филиал РАНХиГС
26. Курганский филиал РАНХиГС
27. Лагосский филиал РАНХиГС
28. Ленинградский филиал РАНХиГС
29. Нижегородский филиал РАНХиГС
30. Новгородский филиал РАНХиГС
31. Новосибирский филиал РАНХиГС
32. Нижегородский институт управления (г. Нижний Новгород)
33. Новгородский филиал РАНХиГС
34. Новгородский филиал РАНХиГС
35. Новосибирский филиал РАНХиГС
36. Омский филиал РАНХиГС
37. Оренбургский филиал РАНХиГС
38. Орловский филиал РАНХиГС
39. Пензенский филиал РАНХиГС
40. Пермский филиал РАНХиГС
41. Поволжский институт управления (г. Нижний Новгород)
42. Приморский филиал РАНХиГС
43. Ростовский филиал РАНХиГС
44. Рязанский филиал РАНХиГС
45. Саратовский филиал РАНХиГС
46. Самарский филиал РАНХиГС
47. Северо-Западный институт управления (г. Санкт-Петербург)
48. Северо-Кавказский институт управления (г. Петрозаводск)
49. Саратовский филиал РАНХиГС
50. Свердловский институт управления (г. Екатеринбург)
51. Смоленский филиал РАНХиГС
52. Ставропольский филиал РАНХиГС
53. Татарский филиал РАНХиГС
54. Тверской филиал РАНХиГС
55. Томский филиал РАНХиГС
56. Тульский филиал РАНХиГС
57. Тюменский филиал РАНХиГС
58. Ульяновский филиал РАНХиГС
59. Удмуртский филиал РАНХиГС
60. Хабаровский филиал РАНХиГС
61. Хакасия филиал РАНХиГС
62. Челябинский институт управления (г. Челябинск)
63. Чувашский филиал РАНХиГС
64. Чукотский филиал РАНХиГС
65. Чувашский филиал РАНХиГС
66. Чувашский филиал РАНХиГС
67. Южно-Российский институт управления (г. Ростов-на-Дону)
68. Якутский филиал РАНХиГС
69. ЯЗЭС «Самарская» - филиал РАНХиГС

ПЕРЕЧЕНЬ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ АКАДЕМИИ

1. Администрация образования РАНХиГС
2. Администрация образования РАНХиГС
3. Администрация образования РАНХиГС
4. Администрация образования РАНХиГС
5. Администрация образования РАНХиГС
6. Администрация образования РАНХиГС
7. Администрация образования РАНХиГС
8. Администрация образования РАНХиГС
9. Администрация образования РАНХиГС
10. Администрация образования РАНХиГС
11. Администрация образования РАНХиГС
12. Администрация образования РАНХиГС
13. Администрация образования РАНХиГС
14. Администрация образования РАНХиГС
15. Администрация образования РАНХиГС
16. Администрация образования РАНХиГС
17. Администрация образования РАНХиГС
18. Администрация образования РАНХиГС
19. Администрация образования РАНХиГС
20. Администрация образования РАНХиГС
21. Администрация образования РАНХиГС
22. Администрация образования РАНХиГС
23. Администрация образования РАНХиГС
24. Администрация образования РАНХиГС
25. Администрация образования РАНХиГС
26. Администрация образования РАНХиГС
27. Администрация образования РАНХиГС
28. Администрация образования РАНХиГС
29. Администрация образования РАНХиГС
30. Администрация образования РАНХиГС
31. Администрация образования РАНХиГС
32. Администрация образования РАНХиГС
33. Администрация образования РАНХиГС
34. Администрация образования РАНХиГС
35. Администрация образования РАНХиГС
36. Администрация образования РАНХиГС
37. Администрация образования РАНХиГС
38. Администрация образования РАНХиГС
39. Администрация образования РАНХиГС
40. Администрация образования РАНХиГС
41. Администрация образования РАНХиГС
42. Администрация образования РАНХиГС
43. Администрация образования РАНХиГС
44. Администрация образования РАНХиГС
45. Администрация образования РАНХиГС
46. Администрация образования РАНХиГС
47. Администрация образования РАНХиГС
48. Администрация образования РАНХиГС
49. Администрация образования РАНХиГС
50. Администрация образования РАНХиГС
51. Администрация образования РАНХиГС
52. Администрация образования РАНХиГС
53. Администрация образования РАНХиГС
54. Администрация образования РАНХиГС
55. Администрация образования РАНХиГС
56. Администрация образования РАНХиГС
57. Администрация образования РАНХиГС
58. Администрация образования РАНХиГС
59. Администрация образования РАНХиГС
60. Администрация образования РАНХиГС
61. Администрация образования РАНХиГС
62. Администрация образования РАНХиГС
63. Администрация образования РАНХиГС
64. Администрация образования РАНХиГС
65. Администрация образования РАНХиГС
66. Администрация образования РАНХиГС
67. Администрация образования РАНХиГС
68. Администрация образования РАНХиГС
69. Администрация образования РАНХиГС
70. Администрация образования РАНХиГС
71. Администрация образования РАНХиГС
72. Администрация образования РАНХиГС
73. Администрация образования РАНХиГС
74. Администрация образования РАНХиГС
75. Администрация образования РАНХиГС
76. Администрация образования РАНХиГС
77. Администрация образования РАНХиГС
78. Администрация образования РАНХиГС
79. Администрация образования РАНХиГС
80. Администрация образования РАНХиГС
81. Администрация образования РАНХиГС
82. Администрация образования РАНХиГС
83. Администрация образования РАНХиГС
84. Администрация образования РАНХиГС
85. Администрация образования РАНХиГС
86. Администрация образования РАНХиГС
87. Администрация образования РАНХиГС
88. Администрация образования РАНХиГС
89. Администрация образования РАНХиГС
90. Администрация образования РАНХиГС
91. Администрация образования РАНХиГС
92. Администрация образования РАНХиГС
93. Администрация образования РАНХиГС
94. Администрация образования РАНХиГС
95. Администрация образования РАНХиГС
96. Администрация образования РАНХиГС
97. Администрация образования РАНХиГС
98. Администрация образования РАНХиГС
99. Администрация образования РАНХиГС
100. Администрация образования РАНХиГС

Академия является правопреемником следующих государственных образовательных учреждений:

- 1. Академия наук СССР
- 2. Академия наук СССР
- 3. Академия наук СССР
- 4. Академия наук СССР
- 5. Академия наук СССР
- 6. Академия наук СССР
- 7. Академия наук СССР
- 8. Академия наук СССР
- 9. Академия наук СССР
- 10. Академия наук СССР
- 11. Академия наук СССР
- 12. Академия наук СССР
- 13. Академия наук СССР
- 14. Академия наук СССР
- 15. Академия наук СССР
- 16. Академия наук СССР
- 17. Академия наук СССР
- 18. Академия наук СССР
- 19. Академия наук СССР
- 20. Академия наук СССР
- 21. Академия наук СССР
- 22. Академия наук СССР
- 23. Академия наук СССР
- 24. Академия наук СССР
- 25. Академия наук СССР
- 26. Академия наук СССР
- 27. Академия наук СССР
- 28. Академия наук СССР
- 29. Академия наук СССР
- 30. Академия наук СССР
- 31. Академия наук СССР
- 32. Академия наук СССР
- 33. Академия наук СССР
- 34. Академия наук СССР
- 35. Академия наук СССР
- 36. Академия наук СССР
- 37. Академия наук СССР
- 38. Академия наук СССР
- 39. Академия наук СССР
- 40. Академия наук СССР
- 41. Академия наук СССР
- 42. Академия наук СССР
- 43. Академия наук СССР
- 44. Академия наук СССР
- 45. Академия наук СССР
- 46. Академия наук СССР
- 47. Академия наук СССР
- 48. Академия наук СССР
- 49. Академия наук СССР
- 50. Академия наук СССР
- 51. Академия наук СССР
- 52. Академия наук СССР
- 53. Академия наук СССР
- 54. Академия наук СССР
- 55. Академия наук СССР
- 56. Академия наук СССР
- 57. Академия наук СССР
- 58. Академия наук СССР
- 59. Академия наук СССР
- 60. Академия наук СССР
- 61. Академия наук СССР
- 62. Академия наук СССР
- 63. Академия наук СССР
- 64. Академия наук СССР
- 65. Академия наук СССР
- 66. Академия наук СССР
- 67. Академия наук СССР
- 68. Академия наук СССР
- 69. Академия наук СССР
- 70. Академия наук СССР
- 71. Академия наук СССР
- 72. Академия наук СССР
- 73. Академия наук СССР
- 74. Академия наук СССР
- 75. Академия наук СССР
- 76. Академия наук СССР
- 77. Академия наук СССР
- 78. Академия наук СССР
- 79. Академия наук СССР
- 80. Академия наук СССР
- 81. Академия наук СССР
- 82. Академия наук СССР
- 83. Академия наук СССР
- 84. Академия наук СССР
- 85. Академия наук СССР
- 86. Академия наук СССР
- 87. Академия наук СССР
- 88. Академия наук СССР
- 89. Академия наук СССР
- 90. Академия наук СССР
- 91. Академия наук СССР
- 92. Академия наук СССР
- 93. Академия наук СССР
- 94. Академия наук СССР
- 95. Академия наук СССР
- 96. Академия наук СССР
- 97. Академия наук СССР
- 98. Академия наук СССР
- 99. Академия наук СССР
- 100. Академия наук СССР

Продиректор по региональному развитию
Дмитрий Анатольевич Вукашин
Телефон: (495) 436-98-45
телефон приемной - (495) 436-91-59
e-mail: region@iga.ru



Рисунок 2 – Региональная сеть филиалов и институтов Академии

Задачами Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации является:

- подготовка глобально конкурентоспособных и адаптивных управленческих кадров для государственного, общественного и частного секторов с целью решения задачи инновационного развития общества;
- осуществление фундаментальных и прикладных научных исследований, и разработок в социально-экономической и гуманитарной сферах;
- научное и экспертно-аналитическое сопровождение органов государственной власти Российской Федерации.

«Среднерусский институт управления – филиал РАНХиНС» является структурным подразделением ФГБОУ ВО РАНХиГС, его статус определяется положением об «Среднерусский институт управления – филиал РАНХиНС», а деятельность осуществляется на основании лицензии на право ведения образовательной деятельности.

Является бюджетным учреждением нового типа, является получателем субсидий на выполнение государственного задания, субсидий на иные цели и бюджетного финансирования на социальные выплаты детям-сиротам. Финансовая деятельность ведется в соответствии с утвержденным головной организацией планом хозяйственной деятельности.



Рисунок 3 – Логотип Среднерусского института
управления – филиала

Структура ФГБОУ ВО «Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС» с 2016 г. включает в себя администрацию, факультеты, кафедры, отделы, диссертационные советы, аспирантуру и докторантуру, библиотеку.

В ходе проведенных реорганизаций, число факультетов в институте сократилось до 2 основных:

1. Факультет «Государственное муниципальное управление и экономика народного хозяйства»;
2. Юридический факультет.

Факультет «Государственное, муниципальное управление и экономика народного хозяйства» - разрабатывает и реализует долгосрочную программу высшего образования, в основу которой был положен принцип сочетания фундаментальных знаний и прикладных экономических исследований.

Юридический факультет занял достойное место в ряду высших учебных заведений Орловской области, занимающихся подготовкой бакалавров, специалистов и магистров по направлению подготовки «Юриспруденция».

Таблица 1– Приносящая доход деятельность (собственные доходы учреждения)
тыс. руб.

Статьи	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Доходы - всего	85179,05	99323,02	122773,70
Доходы от собственности	456,38	454,87	422,01
Доходы от оказания платных услуг	84187,67	98858,60	121828,40
Прочие доходы	535,00	-	523,20

Таблица 2 – Расходы учреждения от приносящей доход деятельности

тыс. руб.

Статьи	2015 г.	2016 г.	2017 г.
Расходы - всего	79534,52	85877,9	124677,82
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	65673,98	58538,38	68357,8

Продолжение таблицы 2

Приобретение работ, услуг	8710,84	17985,69	34612,08
Прочие расходы	702,30	1180,77	326,29
Расходы по приобретению нефинансовых активов	4447,4	8173,05	0

Таблица 3 – Обеспеченность трудовыми ресурсами

Категория работников	Численность, чел.		Темп изменения, %
	2016 г.	2017 г.	
Среднесписочная численность персонала:	237,4	236,7	99,7
Административно управленческий персонал	15	18	120
Учебно-вспомогательный персонал	57	55,4	97,2
Прочий обслуживающий персонал	58,1	54,2	93,3
Профессорско-преподавательский персонал (ППС)	107,3	109,1	101,7
В том числе:			
Доктора наук	26,5	30	113,2
Кандидаты наук	54,5	56,5	103,7
Старшие преподаватели, преподаватели и ассистенты	26,3	22,5	85,6

Таблица 4 – Данные о движении персонала

Показатель	2016 г.	2017 г.
Численность персонала на начало года	264	261
Приняты на работу	15	16
Выбыли	18	9
В том числе:		
по собственному желанию	10	8
уволены за нарушения трудовой дисциплины	-	-
по соглашению сторон	1	-
Численность персонала на конец года	261	264
Коэффициент оборота по приему работников (Кпр)	0,06	0,07
Коэффициент текучести кадров (Кв)	0,05	0,03
Коэффициент постоянства кадров (Ктк)	0,94	0,95
Коэффициент замещения (Кз)	- 0,01	0,03

2. Состояние действующей системы менеджмента Среднерусского института управления – филиал РАНХиГС

Две части системы управления предприятием

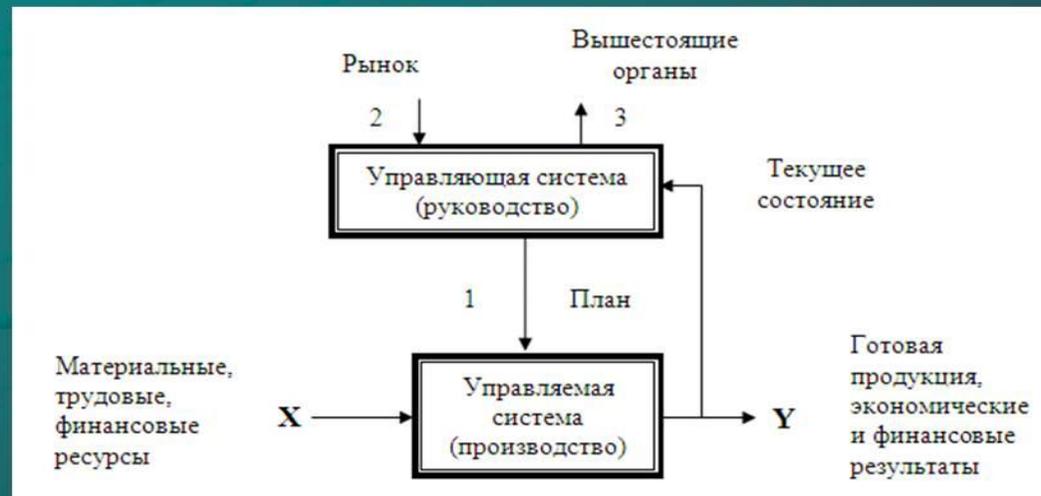


Рисунок 4 – Составные части системы управления

Процесс управления организацией

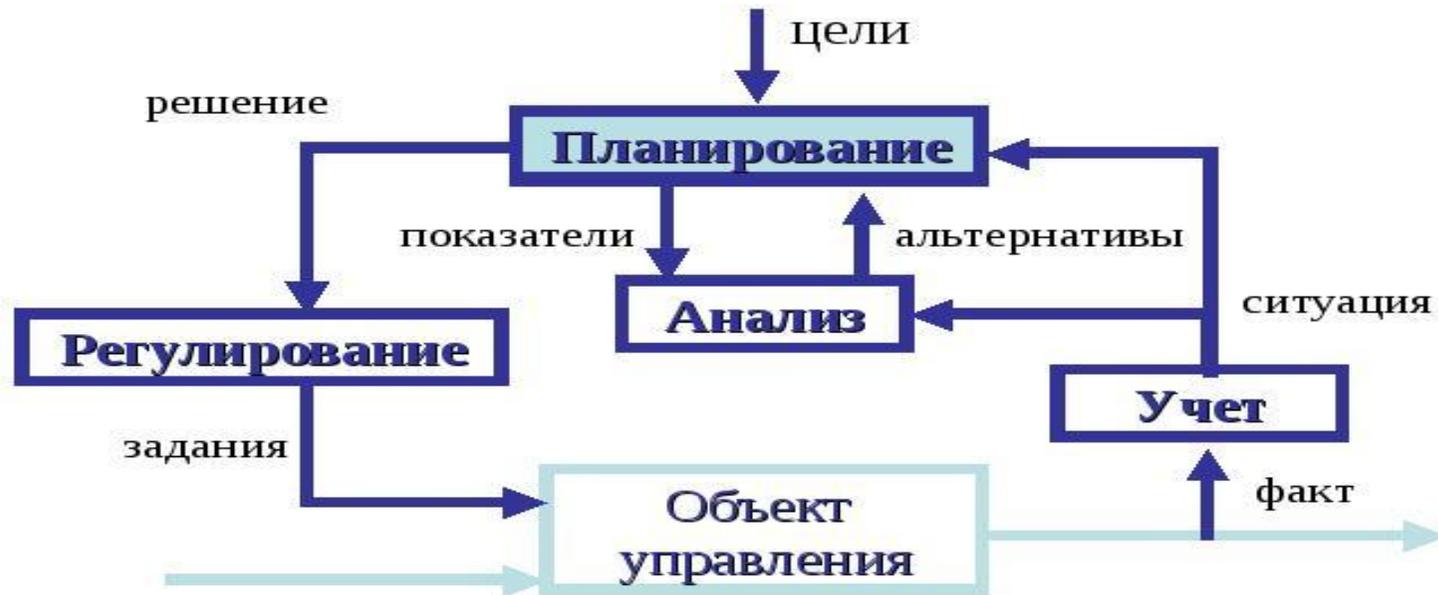


Рисунок 5 – Система процесса управления

3. Организационно-управленческие решения по развитию системы менеджмента Среднерусского института управления – филиал РАНХиГС

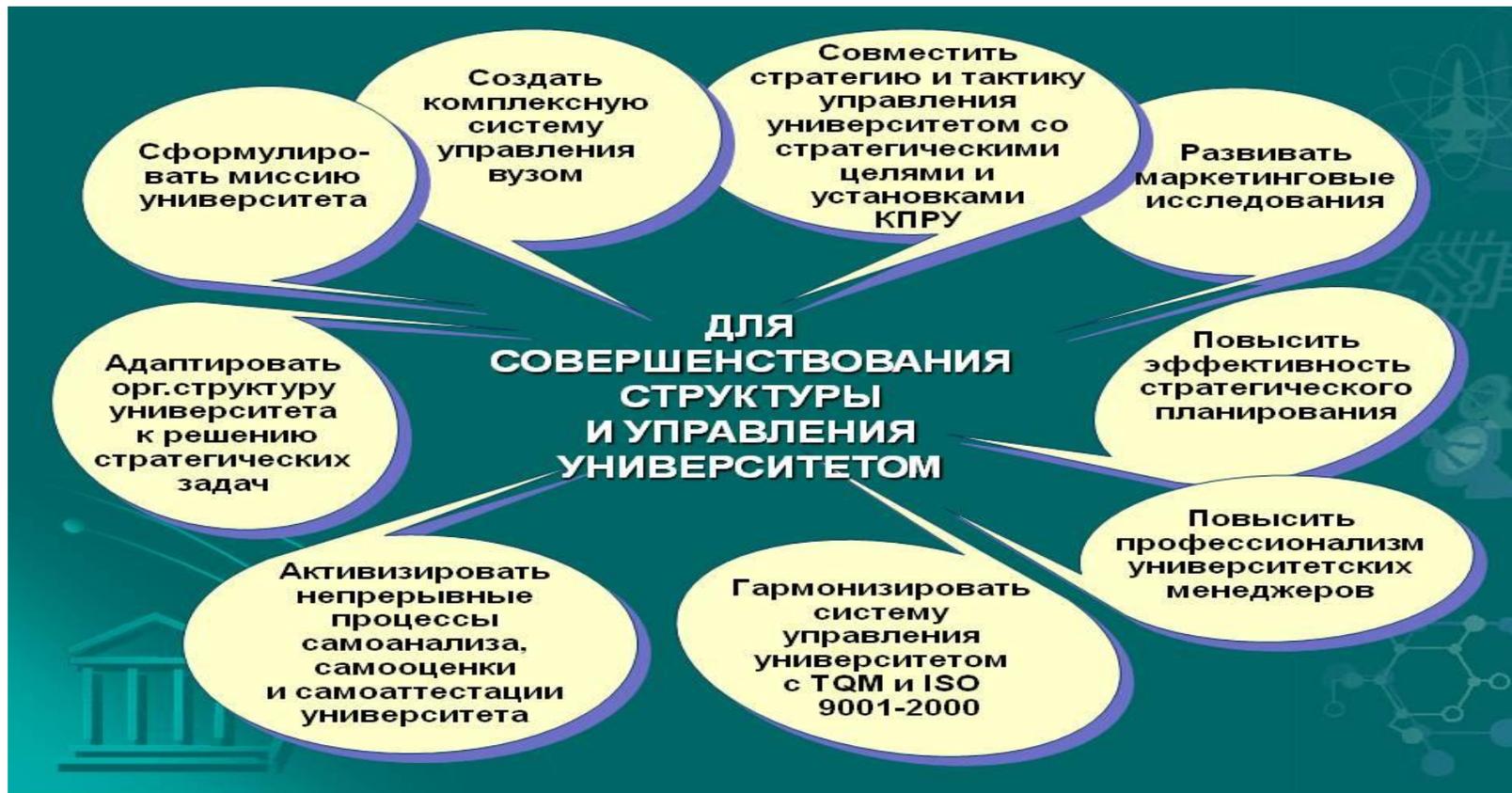


Рисунок 6 – Направления совершенствования структуры

управления в ВУЗе

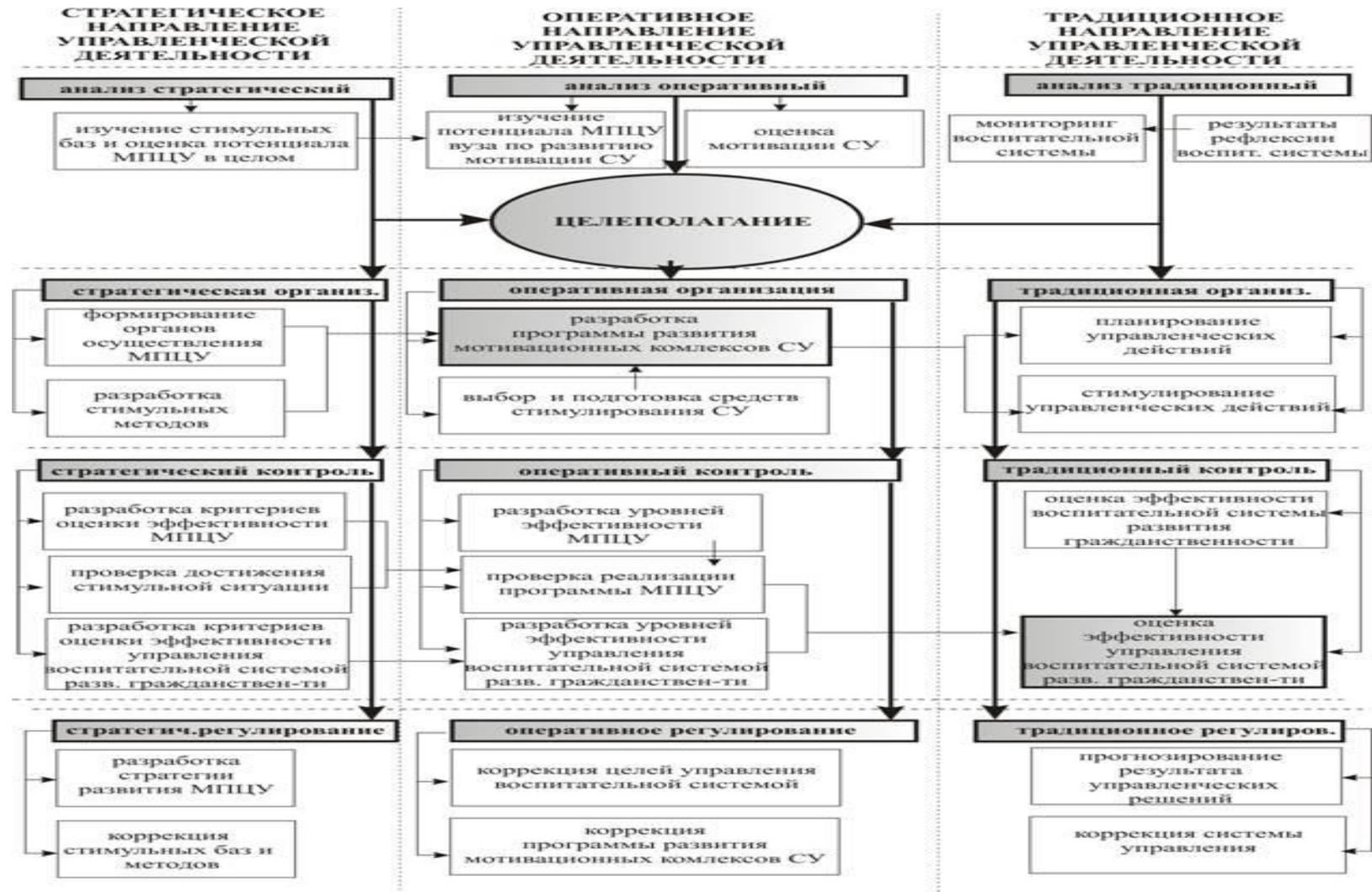


Рисунок 7 – Развитие общего и стратегического управления

Заключение

С 1998 года реализуется Инновационный проект развития образования, направленный на обеспечение необходимых условий для выхода российского образования на уровень современных требований. Важным составным элементом этого Проекта является программа «Совершенствование управления в вузах», которая поддерживает инициативы, ориентированные на совершенствование организационных структур и управления в вузах.

На основании изученного материала следует отметить, что организация представляет собой систему, предназначенную для достижения поставленных целей, которые реализуются с помощью решения проблем и осуществления операций. Анализ внешней и внутренней среды предприятия улучшает учет наиболее важных факторов, влияющих на экономическую организацию и ее будущее, помогает предприятию создать о себе наиболее благоприятное впечатление,

с точки зрения текущей деятельности, обеспечивает информацией, необходимой для наилучшего выполнения рабочих функций

На основании проведенного анализа можно отметить основные факторы макросреды: экономические, правовые, научно-технические.

Анализ показал, что институт относится к средним позициям: средний уровень привлекательности рынка, средний уровень относительных преимуществ организации в данной сфере услуг. Среднерусский институт управления – филиал РАНХиГС может улучшить свои результаты за счет грамотной стратегии. Комплекс мер по повышению конкурентоспособности может обеспечить высокие темпы развития организации и закреплению ее позиции на рынке образовательных услуг.



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Спасибо за внимание!