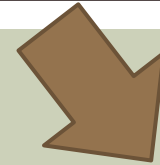
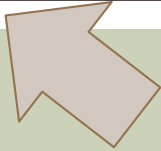


Маргарет Уитмен

Подготовила: Нариманова

Асель

2Э-10 УиА



- **EBay и Hewlett Packard — два хорошо известных бренда и две успешные компании с внушительным финансовым оборотом, к развитию каждой из них имеет непосредственное отношение Маргарет Уитмен.**



Маргарет (Мег) Уитмен родилась в 1956 году в Нью-Йорке в семье бизнесмена.



Закончив школу в числе лучших учеников, она поступила в Принстонский университет, намереваясь стать врачом. Но после первого курса девушка изменила свое решение в пользу экономики, после практики летней продажи рекламных площадей в студенческой газете.



Получив степень бакалавра в Принстоне, она поступила в магистратуру бизнес-школы в Гарварде.

Поработав бренд-менеджером в Procter & Gamble она перешла на должность консультанта в консалтинговую компанию Bain & Company, где вскоре доросла до старшего вице-президента.



BAIN & COMPANY

В 1989 году она стала вице-президентом The Walt Disney Company, два года спустя покинула ее ради работы в обувной компании Stride Rite.



The
WALT DISNEY
Company



Через три года возглавила одну из ведущих в мире компаний по доставке цветов — Florists' Transworld Delivery. Впрочем, и эту компанию она тоже вскоре покинула, став главой подразделения производителя игрушек Hasbro.



Так часто менять работу ей приходилось из-за мужа, нейрохирурга Гриффита Херша, который получал назначения в разных городах.

Успешную женщину-руководителя заметил основатель компании eBay Пьер Омидьяр, искавший гендиректора, который смог бы вывести стартап на более высокий уровень.



- К тому времени она руководила департаментом крупной корпорации и имела 600 человек в подчинении.
- Но спустя почти месяц уговоров в 1998 Мэг все-таки встала во главе eBay и не ошиблась в своем выборе.

The eBay logo, featuring the word "eBay" in a stylized, lowercase font. The letters are colored: 'e' is red, 'b' is blue, 'a' is yellow, and 'y' is green.

Пьер представлял довольно скромную, по меркам большого бизнеса, интернет-компанию eBay. Сегодня — это глобальная торговая площадка и аукцион, а тогда оборот eBay составлял около \$5,7 млн, а штат насчитывал всего 30 человек.

стабильности на две стратегии:

активное
использование идей и
проектов самих
посетителей

покупка других
компаний

- Так, в 2002 году она приобрела за 1,5 млрд долл. PayPal, несмотря на возражения главы подразделения eBay International, считавшего, что нужно развивать собственную платежную систему. Мег не прогадала: покупка оказалась полезной.

Однако не все решения Уитмен в директорском кресле eBay оказались удачными. Одной из самых больших ошибок она считает слишком поздний выход компании на рынок Японии в 1999 году, где уже присутствовал Yahoo. eBay не выдержала конкуренции и через два года покинула местный рынок.

За восемь лет объемы продаж eBay увеличились от нескольких миллионов до нескольких миллиардов, а количество пользователей аукциона давно перевалило за 200 млн человек.

За время своей работы в eBay Маргарет сформулировала для себя три четких принципа, которым следует в бизнесе:

Она не может контролировать своих сотрудников и клиентов

Всем людям нужно доверять

Никогда нельзя полагать, что ты знаешь абсолютно все

Это касается сотрудников, которых следует уважать, оберегать и поддерживать.

Мэг прислушивается к мнению коллег, и важные решения принимает вместе с ним. Кроме того, она советует путешествовать и перенимать опыт других стран.

■

1

«Руководитель корпорации не должен задерживаться на одном месте больше 10 лет. Своим уходом он должен дать возможность компании развиваться в новом направлении»



В 2008 году Мег поддерживала в борьбе за президентское кресло экс-губернатора Массачусетса республиканца Митта Ромни.

После того как он вышел из предвыборной гонки, Уитмен присоединилась к команде республиканца Джона Маккейна.

В 2010 году Уитмен сама претендовала на высокий политический пост — губернатора Калифорнии, потратив на кампанию 144 млн долл. личных средств.

Она выиграла республиканские праймериз, но в итоге уступила демократу Джерри Брауну.

Как она рассказала в интервью телеканалу CNBC, участие в выборах стало ее второй самой серьезной ошибкой в карьере после неудачи eBay в Японии. Она заявила, что больше не намерена заниматься политикой.



За год до ее прихода акции компании рухнули на 42%, рентабельность снизилась до 2,5%. HP безнадежно проигрывала конкуренту Dell


Решая проблемы компании новая гендиректор разделила бизнес HP на два направления:

для корпоративных и частных клиентов

она перестроила систему продаж

И сохранив подразделение персональных компьютеров

Она практически жила в самолете, путешествуя по всему миру и встречаясь с партнерами и клиентами в самых разных странах.



Прибыль HP по GAAP в первом квартале 2014 финансового года выросла на 17%, до 74 центов на акцию, превысив ожидания аналитиков

С мая 2013 по май 2014 года акции компании подорожали с 20,5 долл. до 32,6 долл. Многие аналитики впервые за последние десять лет заговорили об устойчивом росте прибыли компании

За прошлый год она получила 17,6 млн долл. в акциях и опционах — третье по размеру среди вознаграждений глав американских компаний, торгующихся на бирже.

В результате ее состояние составляет около 1,9 млрд долл.



«Самое важное — использовать технологии не только для снижения издержек и повышения эффективности, но и как способ задействовать энергию, идеи и лучшие качества людей, их желание работать вместе с теми, кто разделяет их интересы и стремление деятельно улучшать собственную жизнь и жизнь человечества в целом»

***СПАСИБО ЗА
ВНИМАНИЕ!***